पाठशाला-प्रबन्ध

वर्त्तमान युगके सब प्रकारके विद्यालयोंकी स्थान्तरिक तथा बाह्य व्यवस्थाके लिये श्रस्यन्त प्रामाखिक नवीनतम ग्रन्थ



िराचाशास्त्राचार्य साहित्याचार्य पंडित सीताराम चतुर्वेदी एम्॰ ए॰ (हिन्दी, संस्कृत, पालि, प्रत्न भारतीय इतिहास तथा संस्कृति), बी॰ टी॰, एल्-एल्॰ बी॰



संवन् २००६ मृल्य २॥)



प्रकाशक— नन्द्किशोर एएड ब्रद्स्, चौक, बनारस।

२० फरवरी सन् १६५३ ई०

प्रथम संस्करण सं० २००५ द्वितीय संस्करण सं० २००६ तृतीय संस्करण सं० २००६

शा)

स्टब्स् **श्री सुकीताल** कार्यास प्रे**स,** ब्राहिस्स्टिस्ट्र, कारण ।

भूमिका

प्रथम संस्करणकी भूमिका

प्रायः सभी शिवा-व्यवसायियोंका ध्यान है कि किसी भी शिक्षण-विद्यालयसे शिक्षण-कलाका प्रमाण-पत्र पाद्या हुआ कोई भी व्यक्ति सकत आचार्य हो सकता है, किन्तु यह धारणा अध्यन्त आमक है।

पाठशाला केवल पढ़ानेका स्थान ही नहीं है, वह शावी नागरिक बतानेकी यत्नशाला भी है, जहाँ भार्या नागरिकका शर्रार, उसकी बुद्धि, उसकी बृत्ति और प्रवृत्ति सभीकी ढलाई होती है। यद्यपि इस ढलाईका उत्तरहायित्व अध्यापकोंपर भी है किन्तु उसका सुन्य दायित्व है आचार्यपर; जो विद्यालयका सूत्रधार वनकर वहाँकी नीतिका संवालन करना है। यह आचार्य मनसा, बचसा और कर्मणा इनना सावधान और कर्मठ होना चाहिए कि वह वियालयके दैनिक जीवनमें ऐसे अवसर और ऐसी परिस्थितियाँ उत्पन्न करे कि विद्यालयके छात्र उन परिस्थितियोंमें सथकर अपने आचार-विचारका उचित सुधार, परिकार और संतर्धन करते चलें।

इस पुरुष्यमें हमने स्वतंत्र भारतमें विद्यालयोंके आचार्यांका ध्यान रखते हुए उन सब विधानों, उपायों जोर रीतियोंका युक्तिपूर्ण विवेचन किया है जो किसी भी विद्यालयको छात्रोंका पुण्यक्षेत्र और श्रेयःक्षेत्र बना सकते हैं, जहाँ पढ़कर छात्र केवल परीलामें उतीर्ण होना ही न सीखें प्रत्युत अपने देशके स्वस्थ तथा निर्मीक नागरिक वनकर जीवनके सभी होत्रोंमें कुशलतापूर्वक व्यवहार करके राष्ट्रके लिये गौरव वन सकें।

मुक्ते विश्वास है कि पाठशाला-प्रबन्धसे नये आचार्योंका पथ-प्रदर्शन होगा और पुराने आचार्योंको नवदृष्टि मिलेगी।

गंगा दशहरा सं० २००५, काशी ।

सीताराम चतुर्वेदी

द्वितीय संस्करणकी भूमिका

इस प्रन्थके प्रथम संस्करणको ऋष्यापक मित्रोंने इतने बेगसे समाप्त कर दिया कि यह दूसरा संस्करण ज्यों का त्यों प्रकाशित करनेके लिये विवश होना पड़ रहा है, ऋतः ऋगले संस्करणमें ही ऋावश्यक परिवद्ध न संभव हो सकेगा।

गंगा दशहरा संवन् २००६, काशी

सीताराम चतुर्वेदी

त्तीय संस्करणकी भूमिका

इन अन्थके द्वितीय संस्करणका प्रकाशन होनेके अनन्तर भारतके विभिन्न प्रान्तोंमें शिला-कार्य करनेवाले अनेक अध्यापकों तथा विश्वालय चलानेवाले अनेक आचार्यों और व्यवस्थापकोंने अपनी अनेक समस्याएँ और जिल्लास्थापकोंने अपनी अनेक समस्याएँ और जिल्लासाएँ व्यक्त की जिनका व्यक्तिगत रूपसे प्रयोत्तर द्वारा मैं समाधान करता रहा हूँ किन्तु उन समस्याओं और जिल्लासाओं मेंसे अनेक ऐसी भी थीं जिनका समाधान व्यापक रूपसे कर देना सुमे उचित और आवश्यक जान पड़ा। इसीलिये इस दूसर संस्करणमें तीन अध्याय बढ़ाकर पुस्तकका कलेवर भी कुछ बढ़ा दिया गया है और विषय-प्रतिपादनकी शैली भी कुछ अधिक विदाद कर दी गई है जिससे विद्यालयके प्रबन्ध करनेवाले किसी भी विपय या विषयांगका सरलतासे परिचय आप्त हो जाय।

पिछले कुछ वर्षोंसे विद्यालय-भवन-निर्माण, शिक्षण-व्यवस्था तथा प्रवन्ध व्यादिके संवन्धमें व्यनेक मौलिक तथा व्यभिनव प्रयोग हुए हैं। इस ब्रन्थमें उन सभी नवीन प्रयोगोंका उचित समावेश कर दिया गया है त्रौर विश्वास है कि हमारे देशके शिक्षाशास्त्री इससे लाभ उठाकर अपने देशकी शिक्षा-पद्धतिका आवश्यक सुधार कर सकेंगे।

कुछ अंभेज और अमरीका लेखकोंने पाठशाला-प्रबन्धपर पुस्तक लिखते हुए उनके नामके साथ स्वास्थ्य (हाइजीन) भी जोड़ दिया है। किन्तु इस पुस्तकके नामकरणमें वह भूल नहीं की गई है क्योंकि स्वास्थ्य तो विद्यालयकी व्यवस्थाका स्वतःसिद्ध मूल अंश है। स्वच्छता, स्वस्थता और सुन्दरता ही सभ्यताकी परमाविध है और इसीकी प्राप्ति ही वास्तविक शिकाका लक्त्य है। वीनों—स्वच्छता, स्वस्थता और सुन्दरता ऐसी एकप्राण सिखयाँ हैं कि एककी उपेना करनेसे शेष दोनों स्वयं लुप्त हो जायँगी। वे तीनों शिन्नामें व्याप्त हैं।

इस प्रन्थमें अध्याय तो इक्कीस हैं किन्तु मुद्रणालयकी भूतसे नवें अध्यायके पश्चात् वो अध्यायोंकी संख्या १० पड़ गई है इसलिये विषय-सरणिमें उसीके अनुसार दो वार अध्याय-संख्यामें १० की आवृत्ति कर दी गई है।

त्राशा है इस संस्करणसे पाठशाला-प्रवन्ध-सन्धनि संपूर्ण विषयोंका पूर्ण परिचय प्राप्त हो सकेगा।

महाशिवरात्रि, संवन् २००६, काशी ।

सीताराम चतुर्वेदी

विषय-सरिगा

अध्याय पुप्त संग	व्या
१. घर, समाज, राज्य श्रौर विद्यालय · · · · · ·	ş
माताकी श्राँखोंका तारा : माता-पिताकी श्राकांदा श्रौर	
श्राचरणः मानव-समाजका लक्ष्यः लक्ष्य-साधनका उपायः	
क्या सबको शिचा देनी चाहिए ?: विद्यालयका पाठ्यकम	
श्रौर दिनचर्या : हमारी स्थिति : ग्रन्तः समस्याएँहमारा	
नागरिक जीवन : बाह्य समस्याएँ — सरकार श्रीर प्रवन्य-	
समितियाँ : श्रमिभावक : श्रध्यापक श्रीर समाज :	
२. विद्यालय-भवन	3
पाठशालाका उद्देश्य : विद्यालयका स्थान तथा परिचेत्र :	
स्थान : परिचोत्र : विद्यालय-भवन : बन्द श्रौर खुली शैलीके	
भवन : विद्यालयका स्वास्थ्य : भवन-स्वस्थता : भवन-निर्माणकी	
नवीन पद्धति: भवनके कद्य: रंग श्रौर करोखे: कद्या:	
खुली कच्चा : कच्चाके बाहर : श्यामपट्ट : श्यामपट्टांकी तुलना :	
श्यामपद्वके गुरा : मंडारी (श्रवमारी) : विशेष विषयोंकी	
कचाएँ : पीठासन श्रौर पुस्तकाधार : बुटनाटेक-प्रगाली :	
मध्यम मार्गः पीठासनके नियमः ऋसावधानीका परिखामः	
श्चन्य सामग्री: सभा-भवन: श्चाचार्थ-कत्तः (प्रिंसिपल्स रूम):	
ब्रध्यापक-कत्त्ः कार्यालयः कत्त्वा-पुस्तकालयः विज्ञान-कत्तः	
कला-कच श्रौर शिल्प-कचः व्यायाम-शालाः तात्कालिक	
चिकित्सा-कच्च: जलपान-घर, 'जलागार, शौचालय तथा	
विक्रय-मण्डार:	
३. त्राचार्यं	44
श्राचार्यका महत्त्वः श्राचार्यके गुराः श्राचार्यका दायित्वः	
संचालनः त्राचार्यकी कठिनाइयाँ : विद्यालयकी देख-भाल :	
तीत्र दृष्टि : नियमोंका ज्ञान : ऋनुभवका लेखा :	

88

श्राचार्यके सम्बन्ध
 श्राचार्य श्रौर प्रवन्ध-सिनितः २. श्राचार्य श्रौर श्रथ्यापकः श्रथ्यापकोंका चुनावः कार्य-नितरणः पाठन-कार्यः छात्रींका विवरणः श्रथ्यापकका श्रादरः निन्दकका प्रतिकारः कज्ञाध्यापकः पाठ्य-शैलीकः निरीज्णः निरीज्णः पिराज्य-पुस्तिका (जौग-चुकः)ः श्रादेश-पुस्तिका (श्रार्डर-चुकः)ः दैनन्दिनी (डायरी)ः वार्षिक सामग्री-परीज्ञाः परीज्ञा-कार्यः निरीज्ञकः ग्रहाध्यापन (प्राइवेट ट्यूशन)ः मेधावी छात्रांका सहयोगः ३. श्राचार्य श्रौर कार्यालयः ४. श्राचार्य श्रौर छात्रः ६. श्राचार्य श्रौर छात्राः ६. श्राचार्य श्रौर छात्राः ६. श्राचार्य श्रौर छात्राः ६. श्राचार्य श्रौर प्रस्तकाध्यज्ञः ६. श्राचार्य श्रौर प्रस्तकाध्यज्ञः ६. श्राचार्य श्रौर श्रिज्ञा-विभागः १०. श्रध्यापक श्रौर श्रन्य सहयोगी विद्यालयः ११. श्राचार्य श्रौर विद्यालयका परिच्लेत्रः १२. श्राचार्य श्रौर समाजः

५. अध्यापक

६२

उपाधिः कलाकार अध्यापकः पथ-प्रदर्शक अध्यापकः मित्र अध्यापकः अध्यापकके गुणः विद्वत्ताः वपुष्मताः मधुर वाणीः वेष-भूषाः वैभवः आदर्श जीवनः सुवरताः चरित्रः नियमितताः सन्नद्धताः आज्ञाकारिताः अध्यापक श्रीर छात्रः आचार्य श्रीर अध्यापकका कामः सजीवताः आकर्षकः मृल्यवान्ः चित्रकार और अध्यापकमें अन्तरः अध्यापक क्या करे १ः छात्रोके जीवनका परिष्कारः मनुष्यका बचा पशु कैसे बन जाता है १: बालक चाहता है प्यार, गुण, सम्मान, स्वतन्त्रताः अच्छे संस्कार बढ़ें, बुरे दूर हों गुक् और शिष्यः

श्र ध्याय	9 ष्ठ संख्या
६. छात्रोंकी भर्ती त्रीर त्रमारोहरा	عو
भर्ती होने की कसौटी-योग्यता : वर्ग-विभाजन : छात्रव	ी ६चि
श्रीर कत्ता-प्रणाली : श्राचार्यकी श्रमुविधा : धनी श्रीर	दीनका
भेद क्यों ! श्रुमिभावक : छात्रका अनुत्तीर्ण होना अ	चि र्थके
तिये कलंक: सर्वाङ्गीण उन्नति: श्राचार्यकी स्वतन्त्रत	ता श्रीर
प्रवन्ध-समितियोंका सहयोगः	
७. पाठ्यक्रम	·· ረч
पाठ्यक्रमका सिद्धान्त: शिद्धा क्यों : शिद्धण-व्य	वस्था :
पाठ्य-विषयोंके प्रकार : किस कमसे पाठ्यविषय रनसे	जायँ :
पाठ्यक्रममें कौनसे विषय नहीं रखने चाहिएँ 🕻 : पु	
बद्ते पाठ्यविषयः पाठ्यक्रमका चयनः पाठ्य वि	
उपादेयता: पाठ्यक्रम कैसे व्यवस्थित किया प	नाय ?:
परिस्थितका क्या ऋर्थ है १:	
८. दिनचर्या (टाइम-टेबिल)	₹3
दिनचर्याः छात्रावासकी दिनचर्याः व्यक्तिगत दि	नचर्याः
दिनचर्यामें श्रन्य कार्यः	
६. घरका काम · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	93
बेचाए बालक: अभिभावकोंकी मूर्खता: धरकी	पढ़ाई:
कामचोर बालक :	
१०. परीक्षा	१०१
शिचाका अभिशाप : परीचामें ग्रंथ्यापककी शक्तिका श्र	
परीचाका उद्देश्य : उद्देश्य-पूर्त्तिके साधन : नवीन परीचा-प	
परीचापर नियन्त्रणः परीच् ः १—बुद्धि-	
र—ग्रजित ज्ञानकी परीचाः ३—ग्रजित ज्ञानकी	
कुराखताकी परीचा : ४ — ग्रागेका पाठ-भार वहन	
योग्यताकी परीचा : ५ — श्रर्जित ज्ञानके श्राघारपर मन	।। द्वारानाः

30	1271	37
-	~~!	ખ

पृष्ठ संख्या

१२४

परीज्ञाः ६ — धारणा-शक्तिकी परीज्ञाः ७ — ऋर्जित ज्ञानके आधारपर अपने विचार प्रकट करनेकी ज्ञमताकी परीज्ञाः आजकी परीज्ञाएँ वर्जमान परीज्ञाकी विमीषिकाः चोर और छात्रः अपराघ और दएडः इसका अर्थ क्या १ः छात्रोंके साथ व्यवहारः छात्रोंका स्वभावः अञ्च-दानः दोष किसका १ः परीज्ञाका विघानः

ऋध्याय	
--------	--

प्रष्ठ संख्या

असावारस पालक
मनुष्योंका न्यापार: स्वभावकी पहचान: बुद्धिके श्रनुसार:
स्वभावके अनुसार: चरित्रकी दृष्टिसे: शारीरिक अवस्थाकी
दृष्टिसे : स्राचरण्की दृष्टिसे : स्रपूर्णं सूची : व्यवहारमें मेद :
दीन परिवारोके छात्र: श्रिमिमावकों द्वारा उत्पन्न की हुई
उल्लमनें : गम्भीर श्रिभमावकका पुत्र : उचित पथ-प्रदर्शन :
श्रात्म-हीनताका भाव: पुरस्कार श्रीर द्रांड-विधान: बुद्धिके
अनुसार: स्वभावके ग्रनुसार: चरित्रकी दृष्टिसे: शारीरिक
अवस्थाकी दृष्टिसे: ग्राचरगाकी दृष्टिसे: अन्य अयोग भी
सम्भवः एक उदाहरणः शरीर-संस्कार (फ़िज़िकल कल्चर)
श्रीर व्यवस्थित खेल: बालकका स्वास्थ्य: श्रध्यापकींका
स्त्रास्थ्यः शिक्ता-द्वारा स्वास्थ्यः साधारण नियमः शारीरिक
संस्कारके स्रङ्गः

- १५. पाष्ट्राक्रमातिरिक्त प्रवृश्चियाँ ... १ व्यक्तिगत सेवाका भावः सामूहिक सेवाः स्वशासन या सहयोगिताका भावः भोजन-सिमितिः स्वास्थ्य-सिमितिः छात्र-व्यायालयः दीन-छात्र-संघः मानसिक छौर बौद्धिक विकासके साधनः साहित्य-गोष्टीः चल-चित्रः नाटकः हस्त-लिखित पत्रिकाः समा-चातुर्ये तथा सार्वजनिक सभाः प्रत्रत्य-योग्यताः प्रवन्थके ग्रवसरः बालचर-मण्डल, स्फूर्ति तथा कर्मठताः
- १६, छात्रावास · · · · · १८६ गुरुकुल-पद्धति श्रीर छात्रावास : ग्रह्मित : छात्रावास ही

अध्याय	
--------	--

पृष्ठ संख्या

विद्यालयका मर्म-स्थल हैं: छात्रालयकी समस्याएँ: समस्याश्रोंका समाधान: छात्रावास-भवन: छात्रावासके श्रन्य कद्य: पुस्तकाधार (स्टडी डेस्क): गृहपतिके श्रिधिकार: गृहपतिके कर्त्तव्य: संप्रेरकके श्रिधिकार: श्रुप्रणी (मौनीटर): श्रुप्रणीके कर्त्तव्य: श्रीर श्रिधिकार: छात्रावासका महत्त्व:

- १६. विशेष प्रकारके नियम ... २०६ वालोचान (किन्डेश्गार्टेन) : मौन्तेस्सौरी पाठशालाएँ : डाल्टन प्रयोग-शाला-योजना : प्रयोग-प्रगाली (प्रौजैक्ट मेथड ; यथी-शिचा-योजना : इस्त-जौशल : पाठ्य निपय : स्वावलम्मनका सिद्धान्त : संचेटन विद्यालय (एक्टिनिटी स्कूल) : निभिन्न नियालयोके लिये विभिन्न योजनाएँ : डाल्टन-प्रयोग-शाला-योजनाकी सभीचा : प्रयोग-प्रणालीकी स्नालोचना : वर्षा योजनाकी व्याख्या :

२०. बुद्ध स्थानहारिक वानें

पाठशाला-प्रबन्ध १

घर, समाज, राज्य और विद्यालय

माताकी आँखोंका तारा

जैसे ही घरमें वालक जन्म लेता है वैसे ही घरमें नवीन व्यतिथिका स्वागत-सत्कार त्योर उसकी सेवा-सुश्रूपा होने लगती है। घरके लोग तो उस नवाभ्यागतको गोदीमें उठाए-मुलाए घूमते ही हैं, पास-पड़ोसकी स्वियाँ भी व्याते-जाते उसे खेला लेती हैं। घीरे-घीरे वालक बढ़ने लगता है, उसके दाँत निकलते हैं, उसकी बोली फूट पड़ती है। अपनी तातली बोलीस, घुटनोंके बल चलकर, नई दुँतुलियोंसे हँस-कर, खिल-खिलाकर, उँगलियोंके सहारे नाचकर, लड़्ख़हाते परोंसे उठ-गिरकर वह घर-भरके प्राणियोंका खिलीना बना हुआ अपनी वाल-लीलाओंसे घरके उस छोटेसे संसारको स्वर्ग बनाए रखता है, जहाँका वह अकेला राजा होता है।

माता-पिताकी आकांचा और आचरण

पर, जब वह बालक चार-पाँच वर्षका हो जाता है, उसकी बोली पूरी खुत जाती हे, वह सैकड़ों नये शब्द जान जाता है, सैकड़ों वस्तुत्रां खोर व्यक्तियोंसे परिचित हो जाता है, तब उसकी आवभगत कम हो जाती है. सेवा शिथिल हो जाती है। माता-पिता यह इच्छा करने लगते हैं कि अब बालकको पढ़ने बेठा दिया जाय। उनकी लालसा होने लगती है कि बालक पढ़-लिखकर योग्य बन जाय, कुछ व्यक्ति स्था-बिला सके, दम लोगोंमें उसका नाम हो, समाज्ये उसका आदर बढ़। इनमेंसे कुछ माता-पिता चाहते हैं कि बालक प्रकार कुछ।

देखे, कुछ चाहते हैं वड़े पद्पर पहुँचे, पर यह कोई नहीं चाहता कि मेरा पुत्र चोर हो, दुराचारी हो, प्रमक्त करे खोर समाजमें दुरदुराया जाय। यह सब होते हुए भी माता-पिता अपने वालकको विद्यालयोंमें पहुँचाकर अपना कर्तव्य समाप्र समभ लेते हैं। वालकके संस्कारमें वे विद्यालयके अधिकारियोंको कोई सहयोग नहीं देते, उनसं परामर्श और सम्मित नहीं लेते, उलटे कभी-कभी अपनी कोधी, पािषष्ट या व्यसनपूर्ण प्रकृतिका ऐसा वजलप वालककी कोमल प्रकृतिपर लगा देते हैं कि विद्यालयका संपूर्ण प्रयास उसे दृर करनेमें असफल रहता है।

मानव-समाजका लच्य

माता-पिता ही नहीं, हमारा समाज भी वालकसे यही आशा रखता है। संसारके सभी सभ्य देशोंमें मानव-समाजका यही लह्य रहा है कि हम सब प्रकारसे चारों ओरसे समृद्ध हों, हमारे समाज का प्रत्येक व्यक्ति सुखी हों, स्वस्थ हों, उचित वृत्तिके साथ धन कमाता हों, सम्मानके साथ समाजमें रहता हों, शील और सदाचारके साथ जीवन व्यतीत करता हों, भोजन, वस्त, और निवासके लिये दृसरेका मुँह न ताकता हों, किसीको कष्ट या पीड़ा न पहुँचाता हो अर्थात् वह सब प्रकारसे स्वतन्त्र, आत्मिनभर और विवेकशील हों, अपने सुखके साथ परिवारका, समाजका और राष्ट्रका हित कर सके, अवसर पड़नेप अपने स्वार्थका परित्याग करके दूसरोंका कल्याण कर सके। भारतीय परिभाषामें इसीको धार्मिक जीवन कहते हैं जिसे सूत्र रूपमें गोस्वामी तुलसीदासजीने कहा है—

परिहत सिरस धरम निहं भाई। पर पीड़ा सम निहं अधमाई॥

लच्य-साधनका उपाय

समाजको परिहत-परायण बनानेके लिये यह आवश्यक है कि हम अपने बालकोंको प्रारम्भसे ही ऐसी शिक्षा दें कि वे आगे चल- कर म्वतः सुखी श्रोर दूसरेको सुख देनेवाले नागरिक वन सकें। यह स्मरण रवना चाहिए कि 'भूखे भजन न होइ गुपाला'। भूखे-पेट लोकसेवा नहीं हो सकती। यह भी नहीं भूलना चाहिए कि निर्धन होकर सात्त्विक जीवन व्यतीत करना वड़ी तपस्या श्रोर वड़े संयमका काम है, - बुभुत्तितः किं न करोति पापम् । [भूखा क्या पाप नहीं कर डालता।] इसलिये जहाँ हम परिहत-परायणताकी शिज्ञा दें वहाँ हम प्रत्येक छात्रमें सद्वृत्तिकी यह क्षमता भी उत्पन्न करा दें कि प्रत्येक वालक सचाईके साथ अपनी जीविका कमा सके और समाजमें सम्मानित जीवन व्यतीत कर सके। यह तभी सम्भव है जब बालकोंको कर्तव्य-त्र्यकर्त्तव्यका ज्ञान हो, उन्हें स्वस्थ शरीर मिले श्रीर समाजमें विचरण करनेकी उनमें योग्यता हो। इसका तात्पर्य यह हुआ कि हम बालकोंको ऐसी शिचा दें, जो उन्हें स्वस्थ, सदाचारी, विवेकशील, त्यागी, संयमी श्रीर किसी भी श्रच्छे व्यवसायसे ऋपनी जीविका कमाने-योग्य वना दे। यह सब तभी संभव है जब शिक्ता देनेवाले ऋध्यापक भी स्वयं त्यागी, विद्वान, विवेक-शील, सन्नरित्र ऋौर वपुष्मान् हों। साथ ही यह भी ऋावश्यक है कि जिस स्थानमें शिचा दी जाय वह स्वस्थ हो, नगरके कोलाहल श्रीर नागरिक विपाक्त वादावरणसे दूर हो श्रीर वहाँ छात्रोंके लिये एसी मुविधाएँ हों कि वे परस्पर सहानुभूति श्रीर स्नेहके वातावरण-में रहकर संयत तथा सहयोगपूर्ण जीवन व्यतीत करते हुए अपने मन, वुद्धि, शरीर और आत्माकी एक साथ शुद्धि और समुन्नति कर सकें।

क्या सबको शिचा देनी चाहिए?

किन्तु प्रश्न यह है कि क्या प्रत्येक व्यक्तिको शिचा देनी चाहिए? जिन लोगोंको विद्यालयों और वालकोंका अनुभव है, वे भली भाँति जानते हैं कि अध्ययनमें सब वालकोंकी रुचि नहीं होती। अतः यह आवश्यक नहीं है कि सबको विद्यालयमें शिक्षा दी जाय। सरकारका यह कर्तांच्य है कि वह ऐसे सब बालकोंको छाँटकर अलग कर लिया करे जिन्हें न अध्ययनमें रुचि है और न जिनमें मानसिक या बौद्धिक चमता और केवल उन छात्रोंको विद्यालयमें भेजा करे जो विद्यालयमें ठीक चल सकें। शेपको च्याक्यान, चलचित्र, चित्र आदि अनेक अञ्य-दृश्य उपायोंसे व्यावहारिक शिला दी जाय किन्तु लिखना, पढ़ना तथा व्यवहार गणित सिखानकी व्यवस्था सबके लिये अवश्य की जाय। अनिवार्य शिला इसी सीमानक ठीक है। इससे अधिक शिलाकी व्यवस्था अनिवार्य करना शिक्त और समयका अपव्यय करना है।

विद्यालयका पाठ्यक्रम और दिनचर्या

इस उद्देश्यकी पूर्तिके लिये यह परमावश्यक है कि विद्यालय-का पाठ्यक्रम और वहाँकी दिनचर्या ऐसी व्यवस्थित हो कि शिचाके सब उद्देश्योंकी पूर्ति की जा सके, अर्थान पाठ्य-विपय ऐसे हों, जिनसे विविध विषयोंका ज्ञान मिल सके और जो वालकोंकी भावी जीविकाके आधार वन सकें। दिनचर्या ऐसी हो, जिसके द्वारा बालकोंका सामाजिक जीवन व्यवस्थित हो सके, उनकी शारीरिक उन्नित हो, उन्हें सदाचरण और शिष्टाचरणका ज्ञान हो तथा लोकसेवा और परोपकारकी भावनाओंको सम्पन्न करनेके अवसर प्राप्त हो सकें। किन्तु पाठ्य विषय और दिनचर्या तवतक निर्श्वक हैं, जवतक उनका संयोजन कुशल आचार्यों या अध्यापकों-द्वारा न किया जाय। अतः हमारे सम्मुख चार वस्तुएँ मुख्य रूपसे आती हैं—

१—जपयुक्त वातावरणमें जिचत स्थानपर बना हुन्रा विद्यालय,

२—कुराल अध्यापक,

३—उचित् पाठ्यक्रम्, श्रौर

४ व्यवस्थित दिनचर्या।

इन्हीं दृष्टियोंसे हम विद्यालयकी व्यवस्था या पाठशालाके प्रबन्धपर विचार करेंगे।

हमारी स्थिति

इस विषयपर विचार करनेसे पूर्व हमें अपनी सुविधाओं, असुविधाओं और परिस्थितियों गर भी विचार कर लेना चाहिए। हमारा देश किसानोंका देश है, जहाँ किसान अपने खेतोंके पीछे बारहों महीने लिपटे रहते हैं। उनके पास इतनी सम्पत्ति नहीं कि वे बहुत बड़े-बड़े भव्य भवन बनवाकर अपने बालकोंके लिये विलायती ढंगकी बहु-व्ययसाध्य शिचाका प्रवन्य कर सकें। स्वतंत्र होनेपर भी हमारी प्रादेशिक सरकारोंके पास इतनी समाई नहीं है कि इतने बड़े देशको शिचित करनेका बोक अपने सिर ले सकें। राजा, रजवाड़, भूमिपित और ताल्लुकेदार समाप्त हो गए। व्यापारी भी अनेक प्रकारके करोंके भारसे संत्रस्त हैं। उनमें इतनी उदारता नहीं बच रही है कि वे शिचा जैसे कार्यमें स्विके साथ सहायता कर सकें। फिर भी स्वतंत्र देशके प्रत्येक वालकको शिचा पानेका अधिकार है ही और उस अधिकारसे उन्हें कोई वंचित नहीं कर सकता।

हमारी शिना-प्रणाली अभीतक पाश्चात्य ढंगपर ही ढल रही है और जो नये सुधार किए भी जा रहे हैं वे भी पाश्चात्य प्रयोगोंसे कम प्रभावित नहीं हैं। इतने बड़े देशमें जितने अध्यापक अपेनित हैं, उनने प्राप्य नहीं हैं और जो हैं वे भी उस कैंड़ेके नहीं हैं कि वालकोंको अपने व्यक्तित्व और चित्रिसे प्रभावित कर सकें क्योंकि वे इतने अल्पवेतन, नियममें जकड़े हुए और परतन्त्र हैं कि उनमें आत्मस्फूर्त्तिका लेश नहीं रह गया है यहाँतक कि समाजमें भी उनका कोई स्थान नहीं है। सरकारक अधीन शिक्षा होनेक कारण शिच्नके सिरपर पाठयकम और पाठयविषयोंका ऐसा विधान लाद दिया गया है कि अध्यापक अत्यन्त विवश और परतंत्र हो गया है। उसे अपनी औरसे कुछ भी योग देनेकी स्वतंत्रता नहीं है। अध्यापकको इतना कम वेतन दिया जाता है कि उसे ऋपने कुटुम्दका भरण-पोषण करनेके लिये दूसरे काम देखने पड़ते हैं । साप्ताहिक, मासिक. त्रैमासिक त्रौर वार्षिक परीचात्रोंके कारण उसे स्वतंत्र रूपसे सोचनेका अवकाश नहीं दिया जाता। शिचाकं सुधार, प्रसार श्रोर संवर्धनमें उसकी बात नहीं पूछी जाती। पुस्तकोंके चयन श्रीर पाठ्य-सामग्रीके निर्वाचनमें उसका कोई हाथ नहीं रहता। शिचा-विधानके सैकड़ों नियमों त्र्यौर वंधनोंमें उसका जीवन इस प्रकार कस दिया गया है कि वह आत्मसम्मान और स्वतंत्रताका जीवन व्यतीत ही नहीं कर सकता। इन परिस्थितियोंमें पड़ी हुई हमारी शिज्ञा-पद्धति किस प्रकार सशक्त श्रीर समुन्नत हो सकती है, यह एक बड़ा विचारणीय प्रश्न हमारे सम्मुख है। यद्यपि समाजके नेताओं श्रीर श्रध्यापकोंका यह कर्त्ताच्य है कि वे श्रपनी स्वतंत्रताके लिये विद्रोह करें और श्रायह करें कि समाज या राज्य हमें केवल यही भर त्रादेश दे कि बालकको क्या बनाना चाहिए, शेप काम हम पूरा कर लेंगे। किन्तु जबतक यह संभव नहीं है तवनक हमें वर्तमान व्यवस्थाके भीतर ही ऐसे साधन निकाल लेने पट्टेंग जिनके द्वारा हम अपने उद्देश्योंकी पूर्ति करनेमें सफल हो सकें।

अन्तःसमस्याएँ — हमारा नागरिक जीवन

हमारा वर्त्तमान नागरिक जीवन इतना विगड़ गया है अगर उसमें इतने प्रकारके आकर्षण उत्पन्न हो गए हैं कि शिलकों के सम्मुख केवल यही समस्या नहीं है कि वे कैसे शिक्षा दें, वरन यह भी समस्या है कि नागरिक जीवनके विपमय प्रभावसे वालककां कैसे वचावें और दूपित वालकोंका कैसे मुधार तथा मन्कार करें। इस समय शिलाका सबसे बड़ा शत्रु चलचित्र या वोलपट (सिनमा) है। जितना कुछ अध्यापक पाँच घंटमें पढ़ाते-सिखात हैं, वह सब ढाई घंटेके चित्रदर्शनमें धुल जाता है और उसके बदले दुर्धसनोंकी एक मोटी तह वज्रलेप बनकर छात्रके हृद्यपर जम जाती है। माता-पिता या त्रिमिमावक भी मंनोरंजनके इस दृषित साधनमें इतने लिप्त हैं कि व स्वयां त्रपने वालकको चित्र दिखाने ले जाते हैं, वालकोंको उन चित्रोंके फूहड़ गीत सिखाते हैं त्रीर उनके मुखसे वे गीत सुनकर त्रपनी प्रसन्नताके द्वारा उन्हें प्रोत्साहन देते हैं। इसके त्रातिरक्त हमारे दैनिक कार्यमें भी इतनी व्यस्तता त्रा गई है कि छात्रों त्र्यौर त्रध्यापकोंके स्वतंत्र सम्पर्कके लिये त्रवसर ही नहीं मिलता। इननी विपम परिस्थितियोंमें पाठशालाका प्रवन्ध सचमुच एक जटिल समस्या है।

बाह्य समस्याएँ --- सरकार और प्रवन्ध-समितियाँ

राज्य-शासनके शिचा-विभागोंने इन समस्यात्रोंके त्रतिरिक्त कुछ वाह्य समस्याएँ भी उत्पन्न कर दी हैं। शिचा-विभागका एक त्रपना नियम-विधान (कोह) है जिसकी वहुत-सी वार्ते त्रत्यन्त प्रपंचपूर्ण, त्रसंगत त्रीर दोपपूर्ण हैं त्रीर जिन्होंने त्रध्यापकोंको कम वेतन देनेके साथ-साथ उन्हें दासोंसे भी निम्नतर बना दिया है। त्रव केन्द्रीय भारत सरकारने त्रध्यापकोंको त्रधिक वेतन देनेकी व्यवस्था करनेका त्रादेश प्रान्तीय सरकारोंको दिया है और त्रपने त्रधिकारोंके प्रति त्रध्यापक भी कुछ-कुछ चेतन तथा सजग हो चले हैं। इसके त्रतिरिक्त हमारे शिचा-विभाग, एक निरीचक भेजने तथा कुछ त्रार्थिक सहायता देनेके व्यतिरक्त, कोई योग नहीं देते। वे नियम और पाठयकम बनाते हैं, पाठय पुस्तकें चुनते.हैं त्रीर परीचा लेते हैं किन्तु छात्र कैसे मनुष्य वनें इसके लिये कोई यत्न नहीं करते। वे उतनी निष्ठाके साथ विद्यालयकी उन्नतिमें योग नहीं देते जितना उन्हें देना चाहिए।

हमारे विद्यालयोंकी प्रवन्ध-कारिणी समितियोंमें अनेक बुद्धि, रुचि श्रौर व्यवसायके लोगोंका ऐसा चोंचोंका मुख्वा एकत्र हो गया है जो शिचाशास्त्रका क ख ग नहीं जानते श्रौर जो व्यक्तिगत स्वार्थ-साधनके लिये दलवन्दी तथा गुटवन्दी करके विद्यालयको स्रज्ञान्त बनाए रखते हैं।

अभिभावक

छात्रोंके श्रमिभावक श्रपना वालक विद्यालयको सौंपकर निश्चिन्त हो जाते हैं। वे न तो उससे श्रिधक कोई सहयोग देते ही हैं, न देना ही चाहते हैं, न उन्हें देनेकी योग्यता ही हैं। हाँ, यदि उनका पुत्र या श्रमिभावित छात्र श्रनुत्तीर्ग्ण हो जाय तो वे चरण-चुम्बनसे लेकर श्रसि-प्रहारतक सब कुकांड श्रत्यन्त संलग्ननाके साथ कर सकते हैं।

अध्यापक और समाज

हमारे द्रिद्ध अध्यापकोंका समाजमें न कोई सम्मान है न आदर । अपनी साधनहीनताके कारण न वे अपनी ही ठीक उन्नति कर पाते हैं न अपने छात्रोंकी । समाजके नेतागण राजनीतिमें इतने उलमे रहते हैं कि उन्हें विद्यालयके विकासमें न राजनीतिमें इतने उलमे रहते हैं कि उन्हें विद्यालयके विकासमें न राजनीतिमें इतने उलमे रहते हैं कि उन्हें विद्यालयके विकासमें न राजनीतिमें इतने उलमे रहते हैं कि उन्हें विद्यालयके भी इतना अस्त कर दिया है कि लोकहितके कार्योंके लिये उनमें कोई उत्साह नहीं बचा रह गया है। इतनी बाधाओं और जटिलताओंकी भँगरमें विद्यालयकी नाव खे लेजाना साधारण धेर्य, साहस और कौशलकी बात नहीं है। इसके लिये वास्तवमें घर, समाज, सरकार और विद्यालय, चारोंका परस्पर सहयोग आवश्यक है।

विद्यालय-भवन

पाठशालाका उद्देश्य

पाठशालाको केवल पढ़नेका स्थान मात्र नहीं सममना चाहिए। पाठशाला ऐसा केन्द्र होना चाहिए जिसे वालक अपना घर, खेलनेकी भूमि, पुस्तकालय, वातचीत करनेकी चौपाल, अपनी कुतृहल-निवृत्तिकी प्रयोगशाला और अपने हाथ-पैर तथा अंगोंके संचालन और पोपएका अन्त्राहा मानें अर्थान् वालकोंका गाँव, नगर, समाज, राष्ट्र, घर, मझशाला, सब कुछ पाठशाला हो। जब वालक वहाँसे निकलकर जीवनमें प्रवेश करे तब वह यह न सममे कि हम किसी नये संसारमें आ गए हैं या किसी अपरिचित स्थलमें पहुँच गए हैं। पाठशालासे समाजमें पदार्पण करते ही वह अपना स्थान हूँ इकर उसमें ठीक इस प्रकार जमकर बैठ जाय जैसे चौखटमें किवाड़की चूल बैठती है।

विद्यालयका स्थान तथा परिचेत्र

यह स्मरण रखना चाहिए कि स्वच्छता, स्वस्थता श्रीर सुन्दरता तीनों एकप्राण सखियाँ हैं। इनमेंसे एक भी गई कि शेष स्वयं छप्त हो जावँगी। इसलिये विद्यालयके निर्माणमें इन तीनोंका स्थिर योग श्रावश्यक है।

स्थान

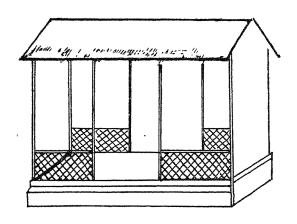
त्रतः पाठशालाके लिये आदर्श और उपयुक्त स्थल यह है कि गाँव, नगर या वस्तीसे बाहर खुले मैदानमें वन, उपवन या अमराईके बीच विद्यालय बना हो। उसमें बहुत तड़क-भड़क न हो। ऊँचै-कॅंचे बाँसोंपर टट्टरोंसे वह छाया हुजा हो, जिसमें धूप-वर्पासे रज्ञा हो सके। गर्मीके दिनोंमें वृत्तोंके नीचे और जाड़ेमें खुली धूपमें या हरी घासपर बैठकर ही पढ़ाई हो। नदीके पास, कमल या कोईसे भरे लम्बे-चौड़े तालके छोरपर, पर्वतकी गोदमें, घार्टामें या भरनेक किनारे विद्यालयकी भोपड़ियाँ वनी हों, जिनमें सभी अध्यापक श्रौर छात्र एक परिवारके समान रहते हों । किन्तु यदि एसा स्थान संभव न हो-नगरके विद्यालयोंके लिये संभव हैं भी नहीं-तो इतना श्रवश्य हो कि जिस भवनमें वालक पढ़ाए जाते हों उसमें स्वच्छ वायु और सीधा प्रकाश त्रानेके लिये पूरी सुविधा हो जिससे बालकोंको बाईँ श्रोरसे खुला प्रकाश मिले श्रोर श्रारपार बहता हुआ स्वच्छ पवन मिले। उन्नीसवीं सदीतक विद्यालय-भवनके निर्माणके संबंधमें जो धारणाएँ थीं वे अब पूर्णतः बदल गई हैं। त्रव तो यह माना जाता है कि त्राधिकसे त्राधिक निर्वाध सीधा खुला प्रकाश श्रीर श्रारपार बहुनेवाला शुद्ध पवन छात्रोंको निरन्तर मिलता रहना चाहिए।

परिचेत्र

विद्यालयके चारों त्रोर या बीचमें इतना मैदान हो कि त्रावकाशके समय उसमें छात्र खेल-कूद सके। विद्यालयके त्रासपास या विद्यालयकी दीवारोंपर फूल-पत्ते या बेल-बूट लगाए गए हों, जिससे विद्यालय हँसता हुत्रा दिखाई पड़े, पर इतने घने भी न हों कि मच्छर और कीड़े सबकों कुष्ट दें।

विद्यालय-भवन

त्राजके विद्यालय-भवनोंकी रूपरेखा उन्नीसवीं शताब्दीके भवनोंसे नितान्त भिन्न हैं। त्रब तो शित्ताशास्त्रियोंकी यह धारणा है कि शिचाकालमें छात्रोंके स्वास्थ्य श्रीर सुखका ध्यान ही भवननिर्माणमें सबसे महत्त्वकी वात है। इसलिये नवीनतम भवन-योजनाश्रोंमें यह ध्यान किया जाता है कि सुखप्रद परिचेत्रमें छात्रोंको श्रिधिकतम प्रकाश श्रीर निरन्तर प्रवाहित स्वच्छ वायु मिलता रहे। इसलिये नवीन योजनाश्रोंमें सभाभवनसे सटे हुए कचाप्रकोष्ट नहीं बनाए जाते। सब कक्षाप्रकोष्ट इस श्रोरसे पूरे खुले हुए

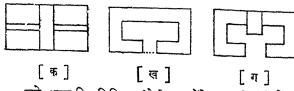


[नई शैलीके खुले आदर्श प्रकोष्ठ]

रहते हैं जिधरसे वायुका स्वच्छन्द त्रावागमन हो श्रोर दिनके सव भागोमें समान रूपसे प्रकाश मिलता रहे। त्राजकल दोपहरमें ऋध्ययन स्थगित करनेका एक यह भी कारण है कि सिरपर धूप त्राजानेसे कत्तात्रोंमें स्वाभाविक ऋंधकार होजाता है। साथ ही दिनचर्या-विधानमें भी यह ध्यान रक्खा जाता है कि लिखनेका काम दिनके उस भागमें रक्खा जाय जब प्रकाश बाई स्रोरसे मिल सके।

बन्द श्रौर खुली शैलीके भवन

यूरोपीय तथा त्रमरीकी शिज्ञा-शिल्पियोंने विद्यालय-भवनके लिये दो रूप निर्धारित किए हैं—एक वन्द शैलीके, दूसरे खुले शैलीके। वन्द शैलीके भवन या तो (क) ठोस चौकोर होते हैं, या (ख) वीचमेंसे खुले चौकोर, या (ग) ऐसे चौकोर जिसमें त्रागे निकला हुत्रा सभाभवन और चौक हो।

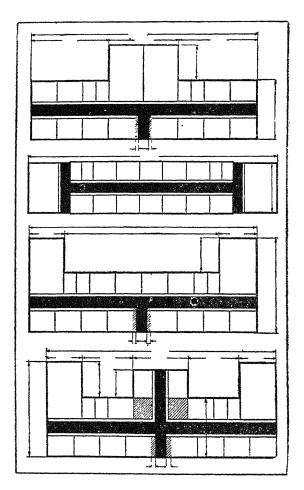


खुले भवन निम्नलिखित अंग्रेजी अन्तरोंके आकारके होते हैं—

ITUE 刺 H

इनमेंसे किसी भी रूपको स्वीकार करते हुए क्रमिक महत्ताकी दृष्टिसे निम्नलिखित बातोंका ध्यान रखना चाहिए—

- १--पूर्वाभिमुख हो और पूर्वका प्रकाश मिल सके।
- २ सब कचोंमें नैसर्गिक प्रकाश त्रीर स्वच्छ वायुका निर्वाध त्रावागमन हो।
- ३--- उचित लंबा-चौड़ा हो।
- ४-- त्रावश्यकता पड़नेपर बढ़ाया-घटाया जा सके।
- ५ खुले गिलयारे उस श्रोर हों जिथरसे प्रकाश न लेना हो श्रर्थात् पश्चिममें।
- ६— उचित देखभाल कर सकनेकी सुविधा हो।
- ७—नीचे-ऊपर चढ़ने-उतरनेका काम कमसे कम हो। जहाँतक संभव हो विद्यालयके भवन एक खंडके होने चाहिएँ।

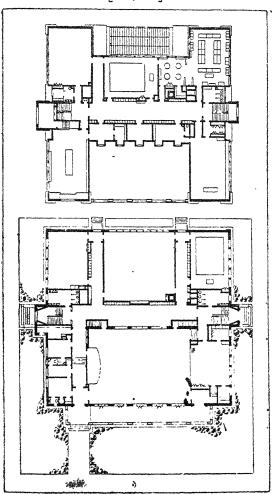


ऊपरसे नीचे कमशः T. I. U. तथा E त्राकारके विद्यालय-भवनोंके मानचित्र

इनमेंसे U त्राकारमें समान रूपसे तीनों त्रार कज्ञाएँ वनी होती हैं और वीचमें नीचे सभा-भवन होता हैं। E रूपमें वीचकी रेखामें समाभवन बना दिया जाता है और सभा-भवनके छोरपर दो प्रकोष्टोंमें त्राचार्य-भवन और कार्यालयका प्रकोष्ट होता है। दोनों भुजात्रांके छोरोंपर एक ओर चित्रकलाका प्रकोष्ट और दूसरी त्रोर भूगोलका प्रकोष्ट होता है। विज्ञानके लिये भवन अलग होना चाहिए और यथासंभव पुस्तकालय, वाचनालय और व्यायामशालाके लिये अलग भवन होने चाहिए किन्तु यदि यह संभव न हो तो पुस्तकालय और वाचनालय सभा-भवनमें भी स्थापित किए जा सकते हैं।

त्र्यगले पृष्टपर जूनियर हाईस्कूल, लौंगर्माडो, मास, (अमरीका) का चित्र दिया गया है जो U श्राकारमें बना हुआ है। इसमें तीन सी विद्यार्थियोंके लिये व्यवस्था की गई है। इसमें एक सभाभवन और व्यायामशाला इस प्रकार मिले हुए हैं कि सब छात्र एक साथ आ सकें। समाभवनके एक त्रोर सरकीत्रा द्वारोंसे बन्द रंगमंच है। जब यह बन्द हो जाता है तब रंगमंचका प्रयोग गाईस्थ्य कलान्त्रोंके तिये किया जाता है। भवनके साथ छोटे-छोटे कमरे हैं जिनमें सभा-भवनकी सब कुर्सियाँ हटाकर रख दी जाती हैं जिससे उसका प्रयोग व्यायामके लिये भी किया जा सके। पीछेकी त्रोर एक बड़ा प्रकोष्ठ विद्यायलकी दूकानके लिये हैं उसके ऊपर दूसरे खण्डमें गाहरथ्य-विज्ञानके लिये कमरे हैं। दूसरे खण्डपर प्रकाशदार छतवाला पुस्तकालय है। वहीं अध्यपक-कृष्ट्र, विज्ञान, प्रवन्ध-विभाग तथा चिकित्सालय त्रादिकी भी व्यवस्था है। साधारणतः E त्राकारके भवन त्राजकल त्राधिक काममें लाए जाते हैं। कैलिफोर्नियामें स्वच्छ वायु-विद्यालय-सिद्धान्त [फ्रेश एश्चर स्कूल थिश्चरी] के श्रनुसार अधिक स्वच्छ-बायु-विद्यालय चल पड़े हैं।

बीसवीं राताब्दीके पहले यह माना जाता था कि विद्यालयोंमें



छात्रोंको धुआँधार पढ़ाकर जैसे बने वैसे उनकी युद्धिमें वलपूर्वक दूँस-दूँसकर ज्ञान भर दिया जाय श्रीर इस ज्ञानका वहुत-सा श्रंश उन्हें रटवाकर कंठस्थ करा दिया जाय। इस प्रयोगमें इस बातका तिक भी ध्यान नहीं रक्खा जाता था कि छात्र स्वस्थ रहेंगे या श्रस्वस्थ, सरोग रहेंगे या नीरोग। किन्तु पिछले दिनोंमें यह बान व्यापक रूपसे श्रनुभव की गई कि छात्रोंके स्वास्थ्यका भी विशेष ध्यान रक्खा जाय। यद्यपि इस सम्बन्धमें जापानमें छात्रोंके स्वास्थ्यका पहलेसे ही ध्यान रक्खा जाता रहा है किन्तु राज्यकी श्रोरसे स्वास्थ्यका पहलेसे ही ध्यान रक्खा जाता रहा है किन्तु राज्यकी श्रोरसे स्वास्थ्यका पहलेसे ही ध्यान रक्खा जाता रहा है किन्तु राज्यकी श्रोरसे स्वास्थ्यका पहलेसे ही ध्यान रक्खा जाता रहा है किन्तु राज्यकी श्रोरसे स्वास्थ्य समार्थ विद्यालयका स्वास्थ्य श्रोर शारीरिक शिक्षण परस्पर सम्बद्ध हैं फिर भी इन दोनों विषयोंपर श्रतग-श्रलग विद्यार करना ही समीचीन होगा।

विद्यालयका स्वास्थ्य

विद्यालयका स्वास्थ्य-रक्षण चार दृष्टियोंसे व्यवस्थित किया ताजा है—

- विद्यालय-भवनके प्रकोष्ठों तथा विद्यालय-भूमिकी स्वच्छता
 श्रोर स्वस्थता।
- २. छात्रोंकी स्वस्थता, जिसके अन्तर्गत छूत तथा अन्य रोगोंसे बचाव, शारीरिक तथा मानसिक स्वास्थ्य-परीक्षा, शारीरिक दोषोंका निराकरण और उपचार तथा स्वस्थ अभ्यासोंके विकासके लिये नियमित शिक्षा।
- ३. ऋध्यापकोंकी स्वस्थता।
- विद्यालय-शिक्षामें स्वस्थता, जिसके साथ मानसिक स्वस्थताका भी संयोग है।

भवन-स्वस्थता

विद्यालय-भवनको उस कार्यशालाके समान समभना चाहिए

जिसमें मस्तिष्कसे कार्य करनेवाले बचोंका उत्पादन होता है। किस कलासे विद्यालय बनाया जाय इसका उत्तना महत्त्व नहीं है जितना इस बातका कि जिस प्रकोष्टमें छात्र अध्ययन करें उसमें साधारण छात्रकी अवण-शक्ति तथा नेत्र-शक्तिकी सीमाओंका ध्यान रखकर उसे स्वस्थ बातावरणमें बंठने, साँस लेने और सोचकर काम करनेका उचित प्रबन्ध हो। अनेक प्रकारके वैज्ञानिक अनुसंधानों और अध्ययनोंक पश्चात् विद्यालय-भवनों और उनके प्रकोष्टोंके आकार-प्रकार, प्रकाराव्यवस्था, वायु-संचरण, भीतों और श्यामपट्टोंके रंग, पुस्तकाधारोंकी अँचाई तथा ढाल आदि सबके रूप स्थिर किए जा चुके हैं, जिनका विदरण हम यथास्थान दे रहे हैं।

भवन-निर्माणकी नवीन पद्धति

हमारे देशमें बहुत कम ऐसे विद्यालय हैं जिनमें इस प्रकारके स्वास्थ्यपूर्ण भवनोंका विधान हो। प्रायः अधिकांश प्राचीन ढंगके भवन इस प्रकार बने हैं कि उनमें न तो प्रकाश ही खुलकर पहुँचता है और न वायुका ही उचित संचरण होता है। सन् १६२५ में संयुक्त-राज्य अमेरिकाके राष्ट्रीय शिक्षासंय (नेशनल एजुकेशन एसोसिएशन) ने विद्यालय-भवन-निर्माणके विपयमें जो समिति स्थापित की थी उसने अपने विवरणमें विस्तारसे विद्यालय-भवनकी आवश्यकताओंका पूर्ण वैज्ञानिक विवरण दिया है जिसमें प्रकोष्टांकी लम्बाई, चौड़ाई, ऊँचाई, खिड़की, द्वार, गिलयारा, सीढ़ी समीपर विचार किया गया है। उनके अनुसार विद्यालय-भवनमें केवल एक औरसे प्रकाश आना चाहिए जिसकी परिधि प्रकोष्टकी मृमि-सीमासे वीस प्रतिशत अवश्य हो अर्थान् यदि प्रकोष्टकी लग्बाई-चौड़ाई १०० वर्ग कीट हो तो २० वर्ग कीट भाग पूर्वकी दीवारमें खुला या काँचसे ढँका होना चाहिए। यदि छत्रिम प्रकाश देना हो तो वह भी छात्रोंके वाई आरसे इतना देना चाहिए कि छात्रोंको पुस्तकोंके

अक्षर पढ्नेमें अधिक नेत्र-अम न करना पड़े और उसकी व्यवस्था इस प्रकार की जाय कि वह छाया न डाले, छतसे प्रत्यालोकित होकर त्रावे। इसके साथ-साथ यह भी विधान किया गया है कि प्रत्येक खण्डमें अलग-अलग मार्जन-शाला (शोचालय) हा, श्रिप्तकाण्डके लिये श्रागकी घंटी हो, उतरने श्रीर चढ़नेक लिये श्रलग-श्रलग चौड़ी सीढ़ियाँ हों श्रीर प्रकोष्ठोंके वीच इस प्रकारका पर्दा दिया जाय कि आवश्यकता पड़नपर प्रकाप्ट छोटे-बड़े किए जा सकें। कुछ विद्यालयोंमें तो सभा-भवन ही इस प्रकारके बनाए गए हैं कि उनमें कक्षाएँ भी लगनी हैं श्रीर श्रवसर पड़नेपर वीचके परदे निकालकर पूरा सभा-भवन भी वन जाना है। इन नये विद्यालयोंमें रेडियो सुनने, नाटक खेलने तथा चल-चित्र दिखानेकी भी योजना सरलतासे की जा सकती है। कुछ विद्यालयों में आचार्यके कत्तमें ध्यनि-यंत्र (माइक्रोफोन) लगा रहता है जिसका सम्बन्ध प्रत्येक कक्षाके ध्वनिविस्तारकसे जुड़ा रहता है श्रीर इस प्रकार श्राचार्य जब चाहे तब श्रपने कार्यालयमें बैठे-बेठे विदालय भरके छात्रोंको एक सम्बोधित कर सकता है। इस व्यवस्थापे सभा-भवन बनानेकी मंभट दूर हो जाती है त्रीर छात्रोंके त्रावागमनका हो हला भी समाप्र हो जाता है। इन शिक्षा-शास्त्रियोंने यह भी कहा है कि प्रत्येक छात्रका एक-एक अलग-अलग पुस्तकाधार (ेस्क) देनेकी आवश्यकना नहीं है क्योंकि इससे बहुत जगह घिर्ता है। इस प्रकार विद्यालयके भवन-निर्माणके सम्बन्धमें बहुत-सी नई-नई व्यवस्थाएं की जा रही हैं।

भवनके कन्न

िधालय-भवनमें निम्तिलिखन प्रकोष्टोंकी सुविधा होनी चाहिए.-१—न्त्राचार्य-कच्च (प्रिसियल्स रूम)

२-कार्यालय (श्रीफिस)

३--अध्यापक-कत्त (टीचर्स रूम)

४—छात्रा-कन्न (लेडीज रूम), जहाँ सहशिना हो।

५—पुस्तकालय तथा वाचनालय (लाइब्रेरी ऐंड रीडिंग रूम)

६—सभाभवन (हौल)

७—कत्ता-प्रकोष्ठ (क्लास-रूम्स), जितने त्रावश्यक हों ।

८—विशेष कत्त (स्पेशल क्लास-रूम्स), इतिहास, भूगोल, चित्रकला, संगीत, हस्तकौशल, विज्ञान, गृहशास्त्र त्रादिके लिये ।

६—व्यायामशाला, खेलकत्त नथा नात्कालिक चिकित्साकत्त (जिमने-जियम, गेम्स-रूम तथा मैडिकल एड सेंटर)

१०--भांडार (गोदाम)

११—जलपानघर (रेस्तरॉ)

१२-जलागार

१३--शौचालय

१४-विकय-भंडार (विद्यालयकी दूकान)

रंग और भरोखे

न चमकनेपाले बहुत हल्के नीले, हरे, पीले, या नारंगिया रंगसे विद्यालय की बाहरी भीतें रँगी हुई हों, जिससे बहुत धूपमें चमककर बालकोंकी चाँग्वें न चौंधिच्याएँ। द्वारोंके ऊपर निब्हिकयाँ या पल्लेदार भरोखें वने हों जिनमें काँच या जालीकी भरत हो, जिससे द्वार बन्द करनेपर भी बकाश बना रहे। बकोछोंकी भीतरी दीवारें श्वेत चूनसे पुती हुई होनी चाहिएँ जिससे कन्नाके प्रकाश-वर्धनमें सहायता मिलनी रहे।

कचा

प्रत्येक कत्ताकी लम्बाई-चौड़ाई इतनी हो कि प्रत्येक विद्यार्थींको कमसे कम पन्द्रह वर्ग फुट स्थान मिले, दो-दो विद्यार्थियोंकी पंक्तिके बीचमें देढ़ फुटकी छूट हो, अध्यापकको इथरसे उथर तक जाने तथा इयामपट्टपर लिखनेकी सुविधा हो अर्थान् लगभग २० विद्यार्थियोंकी कन्नाके लिये १८ फुट चौड़ा, २५ फुट लम्बा और १६ फुट ऊँचा कन्न होना चाहिए। कन्नाके द्वार ६ से ७ फुट तक ऊँचे तथा ४ फुट चौड़े होने चाहिएँ और अधिकसे अधिक विड्कियाँ दीवारमें इस प्रकार लगाई जायँ कि पूर्व-पिन्छिम दोनों औरसे प्रकाश और पवनका निर्वाध प्रसार हो। छतसे नीचे पूर्व और परिचमकी और इतने ढलवाँ मरोखे हों कि खुलकर प्रकाश आ सके।

खुली कदा

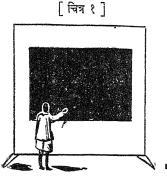
त्रादर्श परिस्थित तो यह है कि जहाँतक संभव हो, वहाँतक अध्यापक लोग वाहर खुले वायुमें पढ़ाया करें। हाँ, वर्षा या गर्मामं भवनोंका त्राश्रय त्रवश्य लेना चाहिए किन्तु यह सदा ध्यान रखना चाहिए कि यदि कत्त्वाके भीतर त्र्रॅंथेरा हो त्र्रोर छात्रोंकी, त्र्रांखोंको पुस्तक पढ़ने या लिखनेमें परिश्रम पड़ता हो तो उन कत्तात्रोंमें उस समय पढ़ने-लिखनेका कार्य नहीं कराना चाहिए।

कचाके बाहर

प्रत्येक कत्ताके द्वारपर जालीदार पायपोंछन हों जिनपर ज्ते या पर पोंछकर छात्र भीतर आवें। दीवारोंपर महापुरुपोंके चित्र या स्कियाँ अंकित होनी चाहिएँ। प्रत्येक कत्ताके वाहर उस कत्ताके विद्यार्थियोंकी पूरी सूची टॅगी रहनी चाहिए ओर उसके आगे उसी सूचीके बरावर लम्बा स्लेटका दुकड़ा लगा रहना चाहिए जिसपर छात्रोंकी नित्यकी उपस्थित अंकित हो।

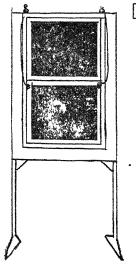
श्यामपट्ट

कचाके भीतर ऐसे स्थानपर इयामपट्ट होना चाहिए जहाँसे वह कचाके सब विद्यार्थियोंको दिखाई दे सके श्रीर वह रूखे काले रंगमें रंगा हुश्रा होना चाहिए। श्राजकल चार प्रकारके इयामपट्टोंका प्रयोग संसार भरके विद्यालयोंमें हो रहा है—



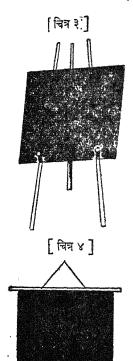
क—दीवारपर सीमेंट करके तारकोल या रूखी स्याही पोतकर बनाए हुए श्यामपट्ट। दो प्रकारसे बनाए जाते हैं—एक तो सीधे-सपाट, श्रौर दूसरे ढलवाँ। ये ढलवाँ भी एक तो ऐस होते हैं कि ऊपरसे श्रागेको निकले

हुए त्र्योर दूसरे, धनुपके समान भीतरको गोलाई देकर बनाए हुए। इन में चमक नहीं पड़ती। [देखो चित्र १]



[चित्र २]

ख—सरकीवा दुहरे श्यामपट्ट,तार या होरीसे ऊपर-नीचे सरकाए जा सकते हैं। ये श्यामपट्ट तनिक आगं-पीछे इस प्रकार ऊपर-नीचे लटके रहते हैं कि नीचेवाले श्यामपट्टको तनिक-ऊपरको भटका दिया जाय तो वह स्वयं ऊपर उठ जाता है और ऊपरवाला अपने वोभके कारण नीचे भूल आता है। इस प्रकारकेश्यामपट्टगणित-शिक्षण-के लिये अधिक उपयुक्त होते हैं। [देखो चित्र २]



म—दिक्टी या लक्क कि निपाय द्वांचे रह रही का सकते प्रते उठीय स्थानपत्ति प्रतास सदले अधिक के किया स्थान अधिक इपनक्ष की कि न्यांकि अधिक इपनक्ष की कि न्यांकि कर्मा-क्सा ये प्रा-स्थाकी व्यथ भी सहा करते हैं धीर निर्द्यता तथा असारधानाके साथ इपर-उथर लाए-ने जाए भी जाने हैं। [देखों चित्र 3]

घ—लपटीआ (रोल अप कीक-बोटी).

किरमिचपर रंग पोनकर धनाया
जाता है श्रीर मार्नाक्तको समान
लपेटा जा सकता है। वे
स्यामपट हरे, बेंगनी कीर नीले
रंगमें भी मिलते है। [देखें।
चित्र ही

श्यामपट्टोंकी तुलना

सुविधा तथा मितव्ययताकी दृष्टिसे भित्ति-पट्ट (क) सबसे अच्छे होते हैं किन्तु जब उनका रंग धुँधला पड़ जाता है, या मिटने लगना तब उनकी कुरूपतासे कक्षा असुन्दर लगने लगती है और छात्र-गरा। भी उसपर अंड-बंड लिसकर या खरोंच हालकर उसे बिगाइत रहते हैं। सरकोत्रा या दुहरे श्यामपट्ट (स) आजकल विश्वविद्यालयों प्रायः गिएतकी कलात्रोंमें प्रयुक्त होते हैं जहाँ लम्बे प्रश्नोंका प्रस्तार करना पड़ता है। ये स्थामपट्ट भी दो प्रकार होते हैं —एक तो मीतके सहारे वनी हुई विरियोंपर चढ़ाए-उतारे जाते हैं और दूसरे अलग लकड़ीके ढाँचेपर विरीं लगाकर नीचे-ऊपर सरकाए जाते हैं। उठीवा और लपटौत्रा स्थामपट्ट (ग, घ) अच्छे होते हैं क्योंकि उन्हें कक्षाकी मुविधाके अनुसार चाहे जिधर ले जाया जा सकता है, चाहे जिधर प्रकाशकी सुविधाके अनुसार चाहे जिधर ले जाया जा सकता है और चाहे जितना ऊपर-नीचे किया जा सकता है। उठीवामें सबसे बड़ा लाभ यह है कि उसक दोनों पीठोंका प्रयोग किया जा सकता है।

श्यामपद्दके गुगा

इसमें विचारणीय बात यही है कि एक तो स्यामपट्ट चमकते वाला न हो ; दूसरे, वह कचामें सव श्रोर दृष्टिगत हो ; तीमरे, इतना ही ऊँचा हो कि श्रध्यापकका हाथ उसके अपरके भागतक पहुँच सके; श्रोर चौथे, इतना लम्बा भी हो कि उसपर पर्याप्त लिखा जा सके। स्यामपट्टकी श्रादर्श लम्बाई चौड़ाई ६'×४' फुट है। इससे छोटा या वड़ा श्रतुचित है।

प्रत्येक श्यामपट्टके साथ भींगा हुआ कपड़ा रहना चाहिए, जिससे श्यामपट्ट पोंछा जा सके अन्यथा सूर्वे कपड़ेसे पोंछनेंमें व्वड़ियाके परमाणु उड़कर अध्यापकका स्वास्थ्य किगाड़ सकते हैं । इन श्यामपट्टोंको समय-समयपर रूखें काले रंगसे रँगवाते रहना चाहिए। छोटे वालकोंके लिये नीले, वेंगनी और हरे रंगोंमें भी पट्ट रँगे जा सकते हैं पर उनमें चमक नहीं होनी चाहिए।

भंडारी (अलमारी)

कज्ञामें ही एक ऐसी भंडारी होनी चाहिए जिसमें बालकोंकी

अभ्यास-पुस्तिकाएँ, लेखनी, मसीपात्र, श्रांतनी (पंत्तिल) श्रादि रक्की जा सकें। श्रादर्श कर्त्तव्य तो यह है कि छात्रोकी सब पुस्तकें, लिखने-पढ़नेका सब सामान कचामें ही रहे। विद्यार्थी केवल उतनी ही पुस्तकें घर लावें-ले जावें जिनका प्रयोजन वर पहनेके लिये हो। कलम, पेंसिल, रबड़ श्रादि सब उसी भेंडारीमें ही रक्वे रहें धोर नित्य निकालकर विद्यार्थियोंको दे दिए जाएँ। यह मंटारी दीवारमें ही बनी हो जिससे व्यय भी कम हो श्रीर स्थान भी न चिरे।

विशेष विषयोंकी कचाएँ

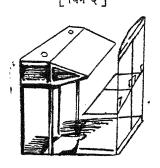
विभिन्न कज्ञात्रोंके ऋतिरिक्त कुछ विशेष विषयोंकी कज़ाएँ, होती हैं जैसे भूगोल, इतिहास, विज्ञान, चित्रकला, गाई स्थ्य अथवा हस्त-कोशल-की। भूगोलकी कज्ञामें विभिन्न देशोंके मानचित्र, निदंश-दंड, पृथ्वीका गोला, विभिन्न देशोंके मनुष्यों तथा उनके रहन-महन-संबंधी चित्र, रेखा-चित्र तथा भूगोल-संबंधी सब वस्तुएँ एक क्रमसे मुम्बजित करके रक्बी होनी चाहिएँ जिससे बालक तथा अध्यापक उनका ठीक-ठीक उपयोग कर सकें। इसी प्रकार इतिहासकी कलामें विभिन्न देशोंके ऐतिहासिक मानचित्र, ऐतिहासिक महापुरूपोंक चित्र, तिथि-सरिएयाँ, प्राचीन मुद्राएँ, संसारके एतिहासिक स्थानोंकी प्रतिकृति त्रादि यथास्थान सुरचित होनी चाहिएँ। विज्ञानकी कन्नाम वैज्ञानिकांके चित्र, वैज्ञानिक यंत्र और सामग्री यथाक्रम रक्त्वी होनी चाहिए। इस्त-कौशलकी कलामें सब यंत्र, उपकरण आदि सजाए होने चाहिएँ। चित्रकलाकी कक्षामें रंग, नूलिका, मानचित्र, प्रनिष्टिनि त्रादि सब वस्तुएँ यथास्थान सुरक्षित होनी चाहिएँ त्र्योर गार्हस्थ्य-शास्त्रकी कत्तामें शरीरविज्ञान, स्वास्थ्य-विज्ञान-संबंधी चित्र तथा प्रतिकृति त्रादि त्रीर सिलाईके यन्त्र उचित स्थानपर रक्ने होने चाहिएँ। इन विशेष प्रकारकी कक्षात्र्योंके निर्माणमें प्रकाश, वायु, द्वार श्रादिका विशेष ध्यान रखना चाहिए।

पीठासन श्रौर पुस्तकाधार

प्रत्येक कक्षामें छात्रोंकें वैठनेके लिये पीठासन (कुर्सी) श्रीर पुस्तकाधार (डेस्क) स्वच्छ, चिकने, चमकते हुए और धूलिरहित होने चाहिएँ। ब्रात्रोंके लिये लकड़ी-के ऐसे पीठासन होने चाहिएँ जिनपर वे कमर सीधी करके बैठ सकें। पीठासनोंके पीठ इस प्रकार वनने चाहिएँ कि उनपर पीठ टेकनेपर रीड़की हड्डी श्रोर पीठ **ब्रासनोंसे १५° से ब्राधिक न मुके।** [देखो चित्र ५]



उनके आगे पुस्तकाधार इस प्रकार ढलुए और इतने ऊँचे होने चाहिएँ कि उनपर रक्वी हुई पुस्तक बालककी आँखसे एक फुटसे कम या ऋधिक न हो । [देखो चित्र ६ ऋौर ७] ি चित्र ७ 🕽 चित्र ६]



[ठीक बनावटका दुहरा पुस्तकाधार ऋौर पीठासन मिश्रित]



[ठीक बनावटके पुस्तकाधार-के साथ बैठनेका ठीक ढंग]

घुटनाटेक प्रणाली

इस प्रकारके पीठासन गाँवकी पाठशालात्रों में संभव नहीं हैं। इसिलये यदि बालकोंको टाटपर बैठाया जाय तो उनके त्यागे या तो ढलुआ चौकियाँ हों जिनपर पुस्तक रखकर वे सीधे बैठकर लिख-पढ़ सकें या अपनी प्राचीन घुटनाटेक (पातित वाम-जान) प्रगणली का ही अनुसरण करें अर्थात् [चित्र ८]

का ही अनुसरण करें अर्थान् बायाँ घुटना मारकर दाएँ घुटनेपर पुस्तक रखकर पढ़ें और लिखें। [देखो चित्र ८] पुस्तकाधारोंमें दाईं ओर मसीपात्र रखनेका ऐसा छिद्धं होना चाहिए जिसमें मसीपात्र बैठ जाय और उसकी मसी बिखरे नहीं। जुड़वाँ पुस्तकाधारोंमें एक वीचमें और एक दाईं ओर मसीपात्र रखनेका



प्रबन्ध होना चाहिए । स्याही रखनेकी खाँची इस प्रकार बनानी चाहिए कि उसमेंसे यदि स्याही गिर भी पड़े तो छात्रकी च्योर न आवे, दूसरी खोर वह जाय। छोटी कज्ञात्रोंमें विद्यार्थियों में मसी-द्वारा नहीं लिखवाना चाहिए अन्यथा छात्र नित्य होली खेलते हैं और अपने कपड़ों तथा उँगलियों के साथ-साथ पुस्तकाधार, पीठासन, धरती, दीवार सब रँग देते हैं। अच्छा तो यह है. कि स्लेट-पत्थरके ही पुस्तकाधार बनाए जाएँ।

मध्यम मार्ग

यदि विद्यालयके प्रबन्धकोंके पास पर्याप्त धन हो तो इकहरे पुस्तकाधार सर्वश्रेष्ठ हैं जिनपर एक छात्र बैठ सकता हो, किन्तु ऐसे पुस्तकाधारोंमें द्रव्य भी अधिक लगता है और वह स्थान भी ऋधिक घेरता है। पाँच विद्याधियों के लिये बने हुए पुस्तकाधारका भी कहीं-कहीं चलन है जिसके साथ पाँच छात्रों के लिये एक लंबी पीठिका (बेंच) लगा दी जानी है, किन्तु दुहरे पुस्तकाधारों का मध्यम-मार्ग सर्वश्रेष्ठ हैं। बिना पीठके पीठासन विद्यालयमें कभी नहीं रखने चाहिएँ क्यों कि इससे पीठ मुकाकर बैठनका ऋभ्यास पढ़ जाता है।

पीठासनके नियम

इंगलैण्डकं शिच्चा-विभागने पीठासनोंके संबंधमें निम्नलिखित श्रादेश दे रक्खे हैं—

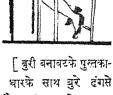
- (१) सब पीठासनोंमें पीठ लगी होनी चाहिए।
- (२) सभी पुस्तकाथार खिड़कीवाली दीवारके समकोण लगे होने चाहिएँ।
- (३) उनकी ऊँचाई बालकोंकी अवस्था और ऊँचाईके अनुकूल होनी चाहिए।
- (४) प्रत्येक विद्यार्थीकां कमसे कम १५ वर्ग कीट वैठनेका स्थान होना चाहिए और प्रत्येक दो पुस्तकाधारोके बीच १८ इंचका अन्तर होना चाहिए। दीवार और पुस्तका-धारके वीच भी १८ इंचका अन्तर होना चाहिए।
- (५) न तो पुस्तकाधारोंकी छःसे अधिक पंक्तियाँ हों न लम्बाई १२ फीटसे अधिक हो।
- (६) प्रत्येक पुस्तकाधारके पीछे और वीचमें अध्यापकके आने-जानेके योग्य स्थान होना चाहिए।
- (७) पुस्तकाधारोंका ढाल पन्द्रह ऋश होना चाहिए। दिखो चित्र ६]
- (८) पुस्तकाधारके नीचेका सिरा पीठासनके भीतरके सिरे-के सीधे ऊपर होना चाहिए।[देखो चित्र ६]

श्रसावधानीका परिणाम

पीठासनों श्रौर पुस्तकाधारोंके विषयमें पाठशालाके प्रवन्यकों-की श्रोरसे बड़ी सावधानी रक्ती जानी चाहिए। यदि पुस्तकाधार ठीक न हुए या उनके बदले ऊँची लम्बी चौकियाँ विद्धा दी गई तो उसका कुफल यह होगा कि छात्रोंकी पीठ मुक जायगी, छाती संकुचित हो जायगी, कन्ये घूम जायँगे त्रोर शरीर हुर्वल तथा विरूप हो जायगा [देखो चित्र ६]। इस शारी-रिक हानिके साथ-साथ वज्ञोंकी मानसिक हानि यह होगी कि शारीरिक अस्वस्थता-के कारण न तो उनमें एकाप्रता रह पावेगी न पाठमें रुचि । इस कारण नैतिक हानि यह होगी कि विद्यार्थी दुर्विनीत, चिड़चिड़े, असंतुष्ट और अस्थिर हो जायँगे। यही बात श्यामपट्टोंके विषयमें भी है। यदि वे ठीक स्थानपर रूखी स्याहीसे पुते हुए नहीं होंगे तो बचोंकी आँखें निर्वत हो जायँगी और श्राँखके श्रनेक रोग उत्पन्न हो जायँगे।

ञ्चन्य सामग्री

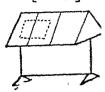
विद्यालयोंमें पीठासनों श्रीर पुस्तका-धारोंके अतिरिक्त वाचन-घोड़े, सूचना-पट्ट, चित्रपट तथा श्रन्य ऐसं सव साधन होने चाहिएँ जिससे वहाँका जीवन निय-मित त्रौर सुन्यवस्थित प्रतीत हो। सब कन्नात्रोंकी तालियाँ संख्या डालकर श्राचार्य-कक्षके तालिकाधार पर टँगी रहनी



[चित्र ६]

बैठकर लिखना ी

चित्र १०



सिमाचार पत्र पढ़नेके लिये वाचन-घोड़े 1

चाहिए । विद्यालयके संबंधमें, वहाँके छात्रों और ऋध्यापकोंके सम्बन्धमें सब विवर्ण इस प्रकार किसी उपयुक्त स्थानपर श्रंकित होना चाहिए कि किसी भी अपरिचितको वहाँके विषयमें पूरी जानकारी प्राप्त करनेमें कठिनाई न हो।

सभाभवन

इन कक्षात्रोंके ऋतिरिक्त एक भवन ऐसा होना चाहिए जिसमें ६ प्रार्थना, नाटक, सभा ऋदि कार्योंके लिये सब विद्यार्थी एकत्र हो सकें। इन सबके ऋतिरिक्त आचार्यका ऋौर विद्यालयके कार्यालयका प्रकोष्ठ होना चाहिए।

आचार्य-कच-(प्रिंसिपल्स रूम)

्रश्राचार्यका प्रकोष्ठ ऐसे स्थानपर हो जहाँसे समूचा विद्यालय दृष्टिमें त्रा सके तथा विद्यालयमें त्रानेवाले या विद्यालयसे जानेवाले कोई भी व्यक्ति त्राचार्यकी दृष्टिसे वचकर न त्रा-जा सकें।

त्राचार्यकच् में निम्नलिखित परीवाप (फर्नीचर) होना चाहिए-

- ---लेखमंचिका (श्रौफिस टेविल)--जिसमें तालेवाले कोठे वने हों।
- २—गोपनीय पेटिका (कौन्किहेंशल बौक्स्), गोपनीय पत्र रखनेके लिये।
- विशेष पत्र-पेटिका (स्पेशल रेकर्ड वौक्स)—परीचा श्रादिके
 विशेष कागज रखनेके लिये।
- ४—तिजोरी (सेफ)—रुपया, पैसा त्रादि रखनेके लिये।
- ५-भंडारी-श्रन्य श्रावश्यक पत्रादि खनेके लिये।
- ६—टंकण-कोटर (स्टीनो रूम)—जिसमें स्टीनो-टेबिल (टंकण या टाइपराइटर रखनेकी मेज) रक्की रहे।
- ७—विश्राम-कोटर (रिटायरिंग केविन)—जिसमें विश्राम-कुर्सी श्रीर जलपात्र हो ।
- ८—मार्जन-कोटर (लघुशंका करने, मुँह-धोने त्र्यादिके लिये), जिसमें दर्पण, खूँटी, जल-नलिका त्रादिका प्रवंध हो।

- तालिकाधार—काँचके टक्कनवाली पेटी, जिसमें विद्यालयके सब कचोंकी तालियाँ क्रम तथा गिनती लगाकर टॅगी हों।
- १०—घड़ी, पंत्रा तथा प्रदीप (लैंप)।
- ११--तिथिपत्र केलार ।
- १२—दिनचर्या (टाइम-टेबिल)—कत्ताक्रमसे (क्रास-वाइज) तथा अध्यापक-क्रम से (टीचर-वाइज)।
- १३—हस्ताचर-मारेका साइनिंग टेविल)—जिसपर अध्यापकोंकी उपस्थिति-पंजिका, लेकनी तथा मसीपात्र रहे।
- १४—त्र्यतिथि-कोटर (विजिटर्स केविन) ।
- १५-- कुसियाँ।
- १६—गोरताधार (ट्रोकिन्केस)—काँचके टकने लगा हुआ ऐसा पेटा, जिसमें िभिन्न प्रतियोगिताओंमें जीते हुए विजयपट्ट तथा पदार्थ रक्कं जा सके।

इस प्रकार त्राचार्य कत्तके पाँच भाग होने चाहिएँ.—

- १-मुख्य कच मंन हम)।
- २--- त्रिनिध-कज्ञ विफिटर्स रूम)।
- ३-टंकण-कोटर (स्टानोज केविन)।
- ४-विश्राम-कोटर (रिटायरिंग केविन)।
- ५--मार्जन-केटर (दाशक्म)।

अध्यापक-कत्त

श्रध्या ब-इसमें निम्नलिखित वस्तुएँ होनी चाहिएँ—

- १—सब-मंजूण (ज्वान्ण्ट रेंक), एक टाँचेमं अनेक कोठोंवाली पेटिका जिसके विभिन्त कोठोंमें विभिन्त अध्यापक अपना प्रोथी-पत्रा, जिंडिया आदि रख सकें
- २—पात्र-पेटिका, जिसमें जलपान आर्दिके लिये पत्र रक्खे जा सकें।

३-तिथिपत्र।

४--दर्पेग तथा छत्र-दंडाधार ।

५-जलाधार श्रीर जलपात्र।

६--विश्वकोप (एन्साइक्लोंपीडिया) तथा अन्य कोष (डिक्शनरी)।

७—मार्जन-कोटर (वाश हम भी साथ होना चाहिए।

८—कुछ पीठासन (कुर्सियाँ) वैठनेके लिये त्रीर कुछ विश्रामासन (त्रारामकुर्सी) विश्राम के लिये होने चाहिएँ।

६—पंखा, घड़ी, प्रदीप (लैंप , ।

कार्यालय

विद्यालयका कार्यालय त्राचार्य-कक्ष्मे सटा हुत्रा होना चाहिए त्रीर उसमें निम्नलिखित परीवाप होना चाहिए—

१—शुल्क-मंच (काउंटर), जहाँ छात्रोंसे शुल्क एकत्र किया जा सके, छात्रोंकी आवश्यकताओंकी पूर्त्ति की जा सके और उनकी पूछताछका उत्तर दिया जा सके।

२—चार त्र्यालमारियाँ—

- (क) लेखन-सामग्री (स्टेशनरी) रखनेके लिये, जिसमें वर्ष भरके प्रयोगके लिये मोल लिए हुए कागज, कलम, पेंसिल, स्याही, निव, रजिस्टर तथा छपे हुए पत्रादि रक्खे जा सके ।
- (ख) बहियाँ (फाइल) तथा रक्षणीय पत्र (रेकर्ड) रखनेके लिये ।
- (ग) परीचादिकी उत्तर-पुस्तिकाएँ रखनेके लिये।
- (घ) फुटकर सामग्री रखनके लिये।
- ३—विभिन्न लिपिकांके लिये मंचिकाएँ (मेज)।
- ४--जलाधार ऋौर जलपात्र।

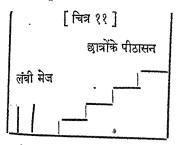
५--मार्जन-कोटर (वाश-केबिन)।

कचा-पुस्तकालय

कज्ञाकी अन्य आवश्यक सामग्रीके अन्तर्गत पुस्तकों भी आती हैं। िकन्तु पुस्तकोंका चुनाव कैसे हा और िकस प्रकारका हा—यह प्रत्येक कज्ञाकी आवश्यकतापर अवलंवित है। उनके विपयमें आवश्यक बात यही है कि पुस्तकोंकी भाषा, विषय और पाष्ट्यसामग्री, विद्यार्थियोंकी योग्यता और बुद्धिके अनुकूल हो और उनमें कहीं कोई ऐसी बात न हो जिससे विद्यार्थीकी वासना जागरित हो या उसमें नैतिक दोष आवें। पुस्तकें ज्ञान बढ़ानेवाली, नैतिक तथा साहम-पूर्ण कार्य करनेके लिये प्रात्साहन देनेवाली, पाष्ट्य-विपयोंमें सहायता करनेवाली तथा रुचि परिष्कृत करनेवाली होनी चाहिएँ।

विज्ञान-कच

विज्ञान कक्षके संबंधमें सब शिज्ञा-शास्त्रियोंका एक मन है कि वह सीढ़ीदार (गैलरी या थिएटरके रूपका) होना चाहिए जिससे अध्यापक-द्वारा किए हुए प्रयोग सबको सरलतासे दिखाई पड़ सकें। [देखो चित्र ११]



विज्ञान-कन्नको विद्यालय-भवनसे अलग रखनेका भी व्यापक विधान है क्योंकि अनेक प्रकारके रासायनिक और वायबीय पदार्थी से निरन्तर दुर्गन्धि निकलती रहती है। विज्ञान-कक्षके साथ एक विज्ञान-प्रयोगशाला, विज्ञानके अध्यापकका कत्त, मंहार-घर, गैसघर, तुलाकत्त (वैलेन्स-रूम) और जलकी टंकी होनी चाहिए। जहाँ विजली हो वहाँ रसायन-प्रयोगशालामें ऊपर ऐसे पंखे लगा देने चाहिएँ जो निरन्तर दूपित तथा दुर्गन्धित वायुको सदा बाहर निकालते रहें। यही वात स्वास्थ्य-विज्ञानके कत्त्वके संबंधमें है।

कला-कच और शिल्पकच

कला-कत्तमें प्रकाशका प्रवन्ध इतना श्रिधिक होना चाहिए कि पार्श्वोंमं खंभे या भीतें न हों; काँचके पर्दे लगे हों या खुला प्रकाश त्र्यानेकी सुविधा हो । यही बात शिल्प-कक्षके लिये भी हैं।

व्यायामशाला

व्यायामशालामें अखाड़ेके अतिरिक्त शरीर-संस्कारके सब साधन, यन्त्र, बड़े-बड़े दर्पण, स्नानागार, तैलमर्दनके पीढ़े आदिकी ठीक व्यवस्था हो और उसमें द्वारोंका ऐसा प्रबन्ध हो कि गर्मीमें तो वह बरावर खुला रहे और जाड़ेमें इस प्रकार बन्द किया जा सके कि व्यायाम करनेवालोंको व्यायामके पश्चात् ठंढे वायुका सोंका न लग पावे अन्यथा अनेक प्रकारके शीत-रोग होनेकी संभावना रहती है। उद्या जलसे स्नान करने तथा जलपानकी व्यवस्था भी वहीं होनी चाहिए।

तात्कालिक चिकित्साकच

तात्कालिक चिकित्सा-कचमें निंग्नलिखित सामग्री होनी चाहिए— १—रोगी-त्राहक (स्ट्रेचर) तथा रोगी-शैया

- २—स्टोव (श्रँगीठी)
- ३—सहायता-पेटिका, जिसमें यह सामग्री हो—
 - (क) टिंक्चर आयोडीन
 - (ख) जम्बक या त्रायोडक्स जैसी त्रौषधि

- (ग) टिंक्चर बेन्जोएन
- (घ) लिनिमेंट ए० बी० सी०
- (ङ) ऋमृतांजन जैसी ऋौर्षा
- (च) दुई हरनेवाली गोलियाँ
- (छ) अमृतधारा जैसी औषधि जो सिरदर्द, मूच्छा, पटके दर्द, अपच, वमन आदि रोगोंपर काम दे।
- (ज) कपड़ेकी पट्टियाँ
- (भ) लकड़ींके फट्टे
- (व) बोरिक एसिड,
 - (ट) बोरिक कौटन (रुई)
 - (ठ) चूने-गौसादरकी शीशी

जलपानघर, जलागार, शौचालय तथा विक्रय-भंडार

जलपानघर, जलका स्थान, शौचालय तथा विक्रय-भंडारके कक्ष विद्यालयके प्रमुख भवनसे दूर बनवाने चाहिएँ किन्तु इन सबसे इस बातका ध्यान रक्खा जाना चाहिए कि वहाँ किसी प्रकारका भी कूड़ा-करकट न हो और वह अस्वास्थ्यकर न हो जाय।

जब पाठशाला श्रीर उसकी कचाएँ इतनी सामग्रीसे पूर्ण हों तब यह देखना चाहिए कि इन सामग्रियोंका प्रयोग करनेवाले छात्र श्रीर श्रध्यापक कैसे हों श्रीर उनसे काम लेनेवाले श्राचार्यमें क्या गुर्ण हों।

आचार्य

त्र्याचार्यका महत्त्व

यह कहा गया है कि घड़ीके लिये कमानीका, मशीनके लिये उड़नचक्रेका श्रीर जलयानके लिये श्रंजनका जो महत्त्व होता है वही पाठशालाके लिये श्राचार्यका होता है। जैसा श्राचार्य होता है वेसा ही विद्यालयका रूप वन जाता है, वैसे ही श्रध्यापक वन जाते हैं श्रीर वेसे ही छात्र भी। विद्यालयकी श्रच्छाई-बुराई, श्राचार-व्यवहार, विनय श्रीर शील सब कुछ श्राचार्यकी महत्ता, योग्यता, समर्थता श्रीर शिक्तिपर श्रवलियत होता है। उसका स्वभाव श्रीर चिरत्र विद्यालयका स्वभाव श्रीर चिरत्र होता है। विद्यालयको देखकर, वहाँके छात्रों एवं श्रध्यापकोंके व्यवहारका संपर्क पाकर श्राचार्यके व्यक्तित्व श्रीर सामर्थ्यका वोध हो जाता है।

श्राचार्यके गुगा 🧦

यह त्रावश्यक नहीं है कि त्राचार्य विद्वान हो। किन्तु यह त्रात्यंत आवश्यक है वह वपुष्मान हो, नीतिज्ञ हो, मृदुमापी हो, स्वयं कर्मठ हो, दूरदर्शी हो, वहुज्ञ हो, शिचा-शास्त्रसे भली भाँति परिचित हो, विद्यालयके विभिन्न-श्रंगोंको सुव्यवस्थित करनेकी कला जानता हो, गंभीर हो, सदाचारी हो और अपने अधीन काम करनेवाले अध्यापकों तथा अन्य सेवकोंकी सुविधाओंका ध्यान रखते हुए उनसे काम ले सकनेका कौशल जानता हो। आचार्यको कठोर नहीं, गंभीर होना चाहिए (दण्ड-विधायक नहीं, नीति-विधायक होना चाहिए) शासक नहीं, नेता होना चाहिए। और यदि इन गुणोंके साथ वह

बुत्तिका भी हो ख्रीर ख्रपने विषयका पण्टित भी हो ते शगा समभना चाहिए। ख्रपने विचार खोर कार्यमें उसे ता होनी चाहिए कि एक बार निश्नय कर लेनेपर किसीके ं प्रलोभनसे वह विचलित न हो । हाँ, यह भी आवश्यक है भी निश्चय करनेसे पूर्व उसे भली प्रकार मोच-विचार लेना सहसा हड़वड़ी या आवेशमें कोई निर्णय नहीं करना आचार्यका धेर्य इतना प्रवल होना चाहिए कि अनेक प्रमस्यात्रों एवं परिस्थितियोंके त्राघातमे भी वह टससे पावे। उसे किसी भी अवस्थामें कोई वात ऐसी नहीं कहनी जेई काम ऐसा नहीं करना चाहिए जिससे चुद्रता, कृपणता, लोम प्रकट होता हो। उसकी उदारतामें भव्यता होनी ाहत्ता होनी चाहिए। उसकी वार्गीमें, उसके शरीरमें, उसकी सा गंभीरता-पूर्ण तेज होना चाहिए कि उसके संपर्कके । प्रत्येक व्यक्ति इतना प्रभावित हो कि तत्काल श्रद्धा ऋौर साथ त्रात्म-समर्पण कर दे, त्रात्मीय समभने लगे, साथ गत्मीयतामें ऋत्यंत ऋादर ऋौर गुरुत्वकी भावना हो । उन बहुतसे ऐसे हैं जो ईश्वर-प्रदत्त होते हैं। मुन्दर, मृद्योल, गरीर ईश्वरके वरदानसे मिलता हैं, किन्तु सचाई, निर्भीकता, गैर मनस्विता चादि गुण चभ्याससे भी प्राप्त किए जा । स्वयं अनुभव ही हमारा सबसे बड़ा गुरु है, वही ों शिचाका राज-पथ दिखलानेके लिये पर्याप्त हैं।

यंका दायित्व

ाचार्यको केवल पढ़ाना ही नहीं पड़ता। उसे शिक्ष्मणकी व्यवस्था गड़ती है, पाठशालाका प्रबन्धं करना पड़ता है श्रोर छात्रोंमें ते भावना भरनी पड़ती है, साथ ही विभिन्न रुचियों, प्रवृत्तियों, ं श्रोर कुलोंके अध्यापकों, छात्रों तथा अभिभावकोंसे अत्यन्त दृढ़ता तथा कौशलसे व्यवहार करना पड़ता है। जिसके सिरपर इतना बड़ा बोम हो, इतना विशाल उत्तरदायित्व हो उसमें ऐसे नेताके गुण होने ही चाहिएँ जिसके पीछे सब चल सकें और जिसका सब आदर कर सकें। उसके अधीन काम करनेवाले छात्र और अध्यापक केवल आचार्य होंनेके नाते ही उसका मान न करें वरन् यह भी अनुभव करें कि वह योग्यता, शक्ति और चरित्र तीनोंमें हमसे बढ़कर है।

संचालन

पाठशाला या विद्यालयका यंत्र चलाते रहना ऋौर नियमित लिखा पढ़ीके कार्योंको निपटाते रहना ही आचार्यका काम नहीं। उसे विद्यालयकी नीति त्रौर वहाँके राज्यकी भी देख-भाल करनी पड़ती है और इसी नीति और देखभालके लिये ही उसे अन्य अध्यापकोंसे अधिक वेतन भिलता है। उसे अन्य अध्यापकोंके समान एक कक्षाके केवल तीस विद्यार्थियोंकी ही देखभाल नहीं करनी पड़ती, उसे विद्यालयके सैकड़ों विद्यार्थियोंके स्वास्थ्य, चरित्र तथा शरीरके विकासका विधान करना पड़ता है, ऋध्यापकोंके कार्योंका निरीक्तरा श्रीर संवर्धन करना पड़ता है, विद्यालयके भवन, सामग्री श्रौर शिक्षाके उपादानोंकी सँभाल रखनी पड़ती है, छात्रोंका वर्गीकरण, पाठ्य-क्रमकी व्यवस्था, समय-चर्या श्रीर व्यीरेके पोथोंका प्रवन्ध करना पड़ता है, विद्यालयके पास-पड़ोसकी स्वच्छता, प्रकाश और पवनकी सञ्जवस्था; रोगों और दुर्घटनाओंसे सुरचाका प्रवन्ध, विनय श्रीर सद्भाव भरनेका प्रयत्न, खेलभूमि, छात्रावास, कक्षा, कार्यालय, और वैज्ञानिक प्रयोगशालाका निरीचण, छात्रोंकी भर्ती, परीक्षा श्रीर उनका कक्षारोहण तथा इस प्रकारके न जाने कितने दैनिक, मासिक, वार्षिक, प्रासंगिक, त्राकस्मिक त्रौर त्रावश्यक कार्य करने पड़ते हैं । इस दृष्टिसे उसे ऋपने विद्यालयके सम्बन्धमें

वहाँका ईश्वर होना चाहिए—सर्वज्ञ, सर्वशक्तिमान श्रोर सर्वव्याप्त। यदि इसमें वह तिनक भी शिथिलता करता है तो उसका विद्यालय शीघू ही मछरहट्टा, सट्टी या हाट वन जायगा जहां कोई व्यवस्था नहीं, विनय नहीं, कोई नियम नहीं।

त्राचार्यकी कठिनाइयाँ

भारतीय विद्यालयोंमें प्रायः ऋाचार्य उतना स्वतंत्र ऋार उतना शक्तिशाली नहीं है जितना उसे होना चाहिए। विद्यालयोकी प्रयंथ-कारिएी सभात्रोंके सदस्य त्रोर वहाँके मन्त्री प्रायः त्यान्तार्यको अपनी मुद्दीमें किए रहते हैं और आचार्य भी सब विषयों में उनकी कठपुतली बने हुए उनके हाथोंमें नाचते हैं। यह व्यवस्था अन्यंत निन्दनीय है। विद्यालय चलानेवाली प्रयंध-कारिग्धी सभात्रांका वास्तविक कर्त्तव्य यही होना चाहिए कि वे विदालयके आचार्यके कथनातुसार विद्यालयकी सर्वांगीण उन्नतिके लिये रिरन्तर साधन जुटाते चलें किन्तु विद्यालयके भीतरी प्रवंधमें हस्तवंप न करें। त्राचार्यके चुनावके समय वे पूर्ण सावधानी, दूरदक्षिता और कौशलका प्रयोग करें किन्तु आचार्य चुन लेनेपर वे आचार्य-के दास होकर रहें, स्वामी बनकर नहीं । जहाँका त्र्याचार्य किसी भी व्यक्तिकी ऋधीनता स्वीकार करेगा या किमीके निर्देशके अनुसार काम करनेको बाध्य होगा वहाँ न विनय ही ठीक पनप सकता है ऋौर न व्यवस्था ही। इसलिये ऋाचार्य-को, नेताके समान, केवल छात्रों एवं अध्यापकोंका ही नहीं वरन वह जिस जनपद, प्रान्त या नगरमें हो वहाँके संपूर्ण समाजका नेतृत्व करना चाहिए। एक श्राचार्य श्रपने कई साँ विद्यार्थियोंका स्वच्छता, स्नेह, सद्भावना, सहयोग, सेवा, सत्यता र्छ्यार निर्भीकताका पाठ पढ़ाकर सैकड़ों राजनीतिक नेतात्रोंसे ऋधिक कार्य कर सकता है क्योंकि वह ऋपने छात्रोंके द्वारा कलके माता-पिताश्रोंको, कलके नागरिकोंको स्वच्छ रहने, सचाईका व्यवहार करने श्रौर निर्भीक होनेका पाठ पढ़ा सकता है, जन्हें स्वतंत्र भारतका सुयोग्य नागरिक बना सकता है।

विद्यालयकी देखभाल

श्राचार्यको पढ़ानेसे श्रधिक विद्यालयकी देखभालपर समय विताना चाहिए। जो लोग त्राचार्यकी योग्यता, उसके पढ़ानेके घण्टे गिनकर मापना चाहते हैं, उन्हें त्र्याचार्य्यकी पहचान ही नहीं है। यदि वह एक घण्टा नित्य पढ़ाता है तो वह बहुत है, किन्तु उसे शेप चार-पॉच घण्टे निद्रा लेने या गप लड़ानेमें नहीं वितान चाहिएँ। उसे ठीक प्रकारसे कार्यालयका कार्य देखना चाहिए, जितने पत्र त्राए हों उनका उत्तर तत्काल भिजवा देना चाहिए, छात्रोंके ग्रुत्कसे जितना द्रव्य एकत्र हुत्रा हो, उसमेंसे नियमके श्रनुसार प्रव्य रोककर शेप सब निर्दिष्ट कोषोंमें भेज देना चाहिए, निश्चित तिथिपर अध्यापकोंको वेतन देना चाहिए, पाठशालाके प्रत्येक विद्यार्थी और उसके अभिभावककी आर्थिक और पारिवारिक परिस्थितिसे परिचित होना चाहिए, छात्रोंके अभिभावकोंसे संपर्क स्थापित करना चाहिए, अभ्यास-पुस्तिकाओंकी जाँच करनी चाहिए, विद्यालयके भवन श्रौर वाड़ेका निरीक्ष्ण करके परिचेत्र स्वच्छ रखना चाहिए, खेल श्रीर व्यायामका निरीक्षण करना चाहिए, नित्य प्रयोगशाला, छात्रावास, प्रार्थना-भवन, व्यायामशाला, च्यान, सेवक-निवास, मूत्रालय तथा शौचालग्रका निरीचण करके उन्हें स्वच्छ रखवाना चाहिए। एक शिक्षा-शास्त्रीका तो यहाँतक कहना है कि जो त्र्याचार्य अपने विद्यालयका मृत्रालय और शौचालय स्वच्छ और निर्गन्य रख़वा सकता है उस विद्यालयके छात्र अवश्य स्वच्छ श्रौर विनयी होंगे। केवल अपने प्रकाष्टमें बैठकर कलम विसनेवाले आचार्य लोग लेखक भले ही अच्छे हों किन्तु आचार्य कहलाने योग्य नहीं हो सकते। आचार्य तो व्यवस्थापक, नेता, शासक, व्यवस्था-संचालक, संघटक, प्रबन्धक, आदर्श अध्यापक, पथ-प्रदर्शक, दार्शनिक, मित्र, पिता, माता, बन्धु, न्यायकर्ता ख्रीर उपदेशक सभी कुछ होता है।

तीव दृष्टि

श्राचार्यको विद्यालयमें इस प्रकार व्यवहार करना चाहिए कि विद्यालयका प्रत्येक अध्यापक, छात्र और सेवक यह सममता रहे कि हमारे ऊपर सदा आचार्य्यकी दृष्टि लगी हुई है, यहाँ-तक कि आचार्यको पढ़ानेके घंटेमें भी छात्रोंको लिखनेका काम देकर एक बार इधर-उधर घूम लेना चाहिए। किन्तु इस निरीक्षणमें पुलिसके दारोगा या गुप्तचरकी भावमा नहीं होनी चाहिए, इसमें मित्र या सह्ायककी वृत्ति हानी चाहिए और इसीलिये सदा यह अन्छा होता है कि उस घण्टेमें जो अध्यापक कार्य-मुक्त हो उन्हें साथ लेकर जनसे बातचीत करते हुए घूमा जाय जिससे छात्रों त्र्योर त्राध्यापकांके मनमें निरन्तर कर्त्तव्यकी भावना तो बनी रहे पर वे इस भयसं काम न करें कि लिखो-पढ़ो, आचार्यजी आते होंगे या आ रहे हैं। किन्तु यह तभी हो सकता है जब स्कूलकी प्रदक्षिणा करना आचार्य अपना नित्यका कर्त्तव्य बना ले और इस प्रदिश्तिणामें यदि कोई वान असंगत या अनुपयुक्त हो तो उसका सुधार इस प्रकार करना चले मानो वह साधारण बात हो, उसको महत्त्व देकर बातका बतंगड़ बनावे ।

नियमोंका ज्ञान

श्राचार्यको नवीनतम शिचा-सिद्धान्तों, विधानों श्रौर पद्धतियोंसे सदा परिचित रहना चाहिए श्रौर निरन्तर श्रपने श्रध्यापकोंको इन-नये विधानों एवं नई पद्धतियोंसे श्रवगत कराते रहना चाहिए। सफल त्र्याचार्यके जो गुण हम अपर कह त्र्याए हैं उसके लिये त्र्याचार्यमें निम्निलिखित स्वाभाविक वृत्तियाँ होनी चाहिएँ—

- (१) कर्नव्यकी पवित्र भावना।
- (२) उदार सहानुभूति।
- (३) विवेकात्मिका वृद्धि।
- (४) दृसरेका स्वभाव पहिचाननेकी वृत्ति।
- (५) अपने कार्यसे अनुराग।
- (६) नई सूमा।
- (७) नई या मौलिक योजना बनानेकी सुक्त।
- (८) त्रात्म-संयम।
- (६) संघटन-शक्ति।
- (१०) दृढ्ना ।
- (११) प्रभावशील वाणी।
- (१२) सदाचार।
- (१३) विद्यालयमें सदाचार और विनय भरनेकी योग्यता।
- (१४) ऋर्थशोच—रुपए-पैसेका व्यवहार शुद्ध रखना।

श्रनुभवका लेखा

इसको और भी संक्षेपमें हम कह सकते है कि आचार्यका कर्त्तव्य है शिक्ता और विनयकी सुव्यवस्था करना। बहुतसे लोगोंने यह सुभाया है कि प्रत्येक आचार्यको अनुभव-पुस्तिका रखनी चाहिए जिसमें वह महत्त्वपूर्ण घटना, शिक्षाके प्रयोगोंके परिणाम, आवश्यक आँकड़े, उन्नतिका लेखा तथा और भी आवश्यक वार्ते लिखता चले। कहनेका तात्पर्य यह है कि आचार्यको साधारण मानव-से उचतर होना चाहिए, जो मानव-हृद्योंके व्यवहारको स्वस्थ रीतिसे संयत, संवर्द्धित एवं व्यवस्थित कर सके।

त्राचार्यके संबंध

विद्यालयका त्राचार्य लगभग वैसा ही काम करता है जैमे किसी केन्द्रीय स्थानपर बैठकर रेलगाड़ी-व्यवस्थापक (ट्रेन-कंट्रोलर) एक प्रदेश भरकी समस्त प्रकारकी गाड़ियोंके यातायातपर शासन करके उन्हें ऐसी व्यवस्थाके साथ चलाता है कि न उनमें टकर होती हैं, न किसी प्रकारकी त्रमुविधा होती हैं। रेल-व्यवस्थापवका संबंध तो केवल स्टेशन-मास्टरोंसे ही रहता है किन्तु त्राचार्यका संबंध त्रात्वापक होता है। उसे निम्नलिवित च्रेत्रोंसे संबंध रखना पड़ता है और सुचारु रूपसे उन संबंधोंका निर्वाह करना पड़ता है—

१—प्रबन्धसमिति ६—गृह्पति श्रौर छात्रावास

२—ऋध्यापक ७—सेवक

३—कार्यालय ८—पुस्तकाध्यत्त ४—ग्रभिभावक ६—शिक्षा-विभाग

५—छात्र १०—ग्रन्य सहयोगी विद्यालय

११—विद्यालयका परित्तेत्र

१. त्राचार्य और प्रबन्ध-समिति

त्राचार्यका सबसे पहला सम्बन्ध विद्यालयकी प्रवन्ध-समितिसे हैं क्योंकि ऋध्यापकोंकी नियुक्ति, विभिन्न योजनाऋोंके लिये द्रव्यकी स्वीकृति, नये विषय प्रारंभ करनेका ऋंगीकरण, व्यवस्थापक-विवरण (मैनेजर्स रिटर्न) तैयार करनेकी व्यवस्था ऋादि कार्य प्रबन्ध- मिमिति ही करती है। अतः श्राचार्य निरन्तर नियमित रूपसे विद्यालयकी उन्नति त्रीर सुन्यवस्थासे संबंध रखनेवाले कार्यौंका विवरण निःसंकोच होकर समितिमें उपस्थित करे, ऋष्यापकोंके उचित वेतन-मान तथा पद बढ़ाने और विद्यालयकी उन्नतिके लिये निर्भीक होकर माँग करे श्रोर विद्यालयकी श्रान्तरिक व्यवस्थामें व्यवस्थापक (मैनेजर) या मन्त्री या प्रवन्धसमितिको किसी प्रकारका हस्तज्ञेप न करने दे क्योंकि प्रवन्य-समितिका एक मात्र कर्त्तव्य यह है कि वह विद्यालयकी व्यवस्था और समुन्नतिके लिये धन एकत्र करे और सावधानीसे यह देखती रहे कि विद्यालयके धनका दुरुपयोग तो नहीं हो रहा है। इसके लिये त्राचार्यका कर्त्तच्य है कि वह प्रतिमासके त्राय-व्ययका विवरण प्रबन्ध-समितिको देना रहे श्रौर प्रत्येक प्रकारके व्ययमें मर्न्जाको भी साथ उत्तरदायी बनाए रक्क्वे किन्तु जिन कोपों (फंड के व्यवहारका ऋधिकार केवल ऋाचार्यको है उनका नियमानुसार प्रयोग करके उनका विवरण भी प्रवन्ध-सिमितिको देता रहे । दूसरा कर्त्तव्य यह है कि वह प्रति वर्ष विद्यालयका पूरा विवरण प्रवन्य समितिको देता रहे किन्तु कभी किसी श्रध्यापककी श्रालोचना कभी प्रवन्धसमितिको न भेजे। जिन अध्यापकोंके कार्यसे आचार्यको असन्तोप हो उन्हें बुलाकर अकेलमें समका दे किन्तु कभी प्रवन्य-समिति या मर्न्त्रीको न लिखे क्योंकि इस प्रकार दोप तिखनेवाला त्राचार्य शिथिल त्र्योर सामर्थ्य-हीन समका जाना है। अच्छा आचार्य अपने अवाञ्छनीय सहायक ऋध्यापकोंको भी ठीक करके उन्हें सुधार लेता है, उनकी जीविका क्रीननेकी नीचता नहीं करता। यदि कोई अध्यापक सचमुच इस अवस्था तक पहुँच गए हों कि न वे अपना सुधार कर सकें न उनसे विद्यालयका मंगल होता हो तो धीरेसे उन्हें समका दिया जाय कि त्र्याप कोई दूसरा स्थान ढूँ ढिए श्रौर प्रयत्न करके उनके लिये स्थान ढूँढकर उन्हें स्थानान्तरित कर दिया जाय। किसी श्राचार्यको कभी प्रवन्ध-समितिके मन्त्री या सदस्यके घर विना निमन्त्रएके नहीं जाना चाहिए श्रौर वहाँ पहुँचकर कभी उनके श्रागे दैन्य नहीं दिन्याना चाहिए क्योंकि नित्य प्रवन्धसमितिके मन्त्री या सदस्योंके यहाँ वैठक करने, उनके पीछे पूँछ हिलाने श्रौर दाँत निपोरनेका प्रभाव छात्रों, श्रध्यापकों तथा सेवकोंपर श्रत्यन्त भयावह तथा श्रनेतिक पड़ता है जिससे उनके हृद्यमें श्रश्रद्धा उत्पन्न हो जाती है श्रोर विद्यालयका शील नष्ट हो जाता है।

२. आचार्य और अध्यापक

अध्यापकोंका चुनाव

अपने अध्यापकोंका चुनाव करते समय आचार्यको यह ध्यान रखना चाहिए कि वे उसके मनके अनुकूल चलनेवाले हों। इस दृष्टिसे सर्वश्रेष्ठ उपाय यह है कि अध्यापक यदि आचार्यके प्राचीन शिष्य हों तो सर्वश्रेष्ठ है क्योंकि स्वामाविक रूपसे ये शिष्य, आचार्यकी सब योजनाओंमें सदा मनोयोग-पूर्वक सहयोग दे सकेंगे। किन्तु यह आदर्श स्थित सब स्थानोंपर संभव नहीं है। अतः वानचीत, रंगढंग, तथा आचार-ज्यवहारसे यह परीक्षा कर लेनी चाहिए कि कोन अध्यापक मनसे सहयोग दे सकेंगा, कौन नहीं।

कार्य-वितरण

अध्यापकोंके चुनावके पश्चात्. सबसे बड़ी कठिनाई काम बाँटनेकी है। अधिकांश अध्यापक ऊँची कक्षाओंको पढ़ाना ही अपने लिये गौरवकी बात सममते हैं किन्तु जो कुशल अध्यापक होते हैं वे किसी भी कज्ञाको कुछ भी पढ़ानेमें तिनक भी नहीं हिचकते। वास्तवमें अच्छे अध्यापककी भी परीक्षा छोटी कक्षामें ही होती है क्योंकि शिक्षण-कला-कौशलका जितना

प्रयोग छोट वालकोंको पहानेमें लगाना पड़ता है उतना बड़ी स्रवस्थास्रोंक वालकोंको नहीं। वड़ी स्रवस्थाकों वालक स्वभावसे गंभीर स्रोद स्रियक मावधान होते हैं। किन्तु छोटे वालक स्वभावसे ही चपल स्रोद चंचल होते हैं। उन्हें एकाम स्रोद सावधान रखना बड़े कोशलकी वात हैं। किन्तु फिर भी स्राचार्यका कर्त्तव्य है कि यथाक्रम प्रत्येक स्रध्यापकर्का रुचि, व्यक्तित्व, स्रतुभव, योग्यता, स्वभाव स्रोर ज्ञानर्का परीक्षा करके तदनुसार उसे शिच्णका काम सौंप स्रोर फिर समय-समयपर मित्र स्रोर स्रतुभवी सहायकके रूपमें उसका निरीक्षण, परीक्षण स्रोर निर्देशन करता रहे।

पाठन-कार्य

समयचर्या (टाइमटेबिल) में पाठन-कार्य इस प्रकार व्यवस्थित करना चाहिए कि किसी अध्यापकको यदि एक घंटा मौखिक शिक्षणका हो तो एक लिखितका, जिससे किसी अध्यापकपर अनावश्यक भार न पड़े। किसी अध्यापकको किसी भी दिन चार घंटे (पीरियह) से अधिक पढ़ानेका कार्य नहीं देना चाहिए। इसके अतिरिक्त प्रत्येक अध्यापककी रुचिके अनुसार उसे नाट्य-परिषद्, प्रतियोगिता, खेल आदि कार्य सौंप देना चाहिए।

छात्रोंका विवरण

श्रन्छे, बुरे, मुशील, दुःशील, फगड़ाछ, स्नेहशील, मेघावी, मूर्छ था साधारण—सत्र प्रकारके छात्रोंके संबंधमें श्रध्यापकोंसे सदा निवरण प्राप्त करते रहना चाहिए।

अध्यापकका आदर

त्राचार्यको त्र्रपनेसे वृद्ध अवस्थाके अध्यापकोंका सदा सम्मान करना चाहिए, समवयस्कोंका आदर करना चाहिए, छोटोंपर अभिभावकका-सा व्यवहार रखना चाहिए किन्तु किसी अध्यापकको कभी किकी छात्र, सेवक, अध्यापक या अन्य व्यक्तिके सम्मुख न कठोर वचन कहना चाहिए, न तर्जन करना चाहिए। यदि छात्र और अध्यापकमें संघर्ष हो और दोष अध्यापकका ही हो तब भी प्रत्यक्षतः अध्यापकका ही एच लेना चाहिए किन्तु एकान्नमें अध्यापकको समका देना चाहिए। इसके अतिरिक्त प्रत्येक अध्यापककी घरकी स्थिति समक्षते रहना चाहिए और यह प्रयन्न करते रहना चाहिए कि उसे किसी प्रकारकी आर्थिक या शारीरिक चिन्ता न रहे।

निन्दकका प्रतिकार

श्राचार्यको चाहिए कि किसी भी श्रध्यापकको बहुत मुँह न लगावे श्रीर कभी किसीको यह प्रोत्साहन न दे कि वह किसी श्रध्यापक या प्रवन्धसमितिके सदस्यकी श्रालाचना करे। यदि काई श्रष्टतावश करने भी लगे तो तत्काल यह कहकर उसे राक देना चाहिए कि—"श्रीमान्जी! दोष किसमें नहीं होते। हम श्रीर श्राप ही कीन दूधके धुले हैं। जाने दीजिए। मनुष्यके गुण देखने चाहिएँ, दोष देखना तो दुवेल चरित्रका गुण है।"

कत्ताध्यापक

प्रत्येक कत्ताके लिये अलग-अलग कत्ताध्यापक होना चाहिए जो नित्य उपस्थिति अंकित करें और छात्रोंकी गतिविधिपर व्यक्तिगत ध्यान दे। प्राय: कक्षाध्यापकोंपर यह भार रहना है कि व प्रतिमास ग्रुक्क लेकर उसका विवरण रक्वें। यह प्रथा अत्यन्त अवाञ्छनीय है। प्रत्येक विद्यालयमें ग्रुक्क लेनेके लिये अलग लिपिक होना चाहिए और प्रतिमास अलग-अलग कत्तासे, शुक्क लेनेके लिये अलग-अलग तिथि निश्चित होनी चाहिए।

पाट्यशैलीका निरीच्च

कुछ शिचाशास्त्रियोंका कहना है कि ऋाचार्यको ऋध्यापकोंकी कचामें जाकर पीछे बैठकर उनकी पाठ्य-शैलीका भली प्रकार निरीक्षण करके पुस्तिकामें विवरण लिखना चाहिए। किन्तु यह पद्धित न तो अध्यापककी मर्यादाके लिये उचित है और न शिक्षा-सिद्धान्तकी दृष्टिसे ही उपयुक्त है क्योंकि आचार्यकी उप-स्थितिसे स्वयं अध्यापकके मनमें एक प्रकारकी हिचक उत्पन्न हो जाती है और यह देखा गया है कि बहुतसे अध्यापक अपने आचार्य या निरीक्तक आते ही इतने हतप्रभ हो जाते हैं कि वे उस समय अनेक प्रकारकी भूलें कर बैठते हैं। इससे छात्रोंके मनमें भी यह भावना हो जाती है कि हमारे गुरुजीकी परीक्षा ली जा रही है। वे जिस स्वतंत्रता और उल्लाससे अपने अध्यापकोंके प्रश्नोंका उत्तर देते, वह नष्ट हो जाता है और वे उत्तर देनेमें भिम्मकने लगते हैं। इसीलिये आचार्यको चाहिए कि वह अपने नेत्र और कान इस कौशलसे साधे रक्खे कि केवल दृष्टि-निक्तेप और अध्यापककी ध्वनिसे ही बाहर-बाहर पाठन-प्रणालीकी परीक्षा कर ले। हाँ, यह नियमित रूपसे देखते रहना चाहिए कि अध्यापन-कार्य नियमित हा रहा है या नहीं और लिखित कार्य सब अध्यापक जाँचते हैं या नहीं।

निरीचण-पुस्तिका (लौग-बुक)

योरोपीय शिक्षा-शास्त्रियोंने प्रत्येक ऋध्यापकके लिये निरीक्षण-पुस्तिका रखनेका विधान किया है, जिसमें आचार्य प्रत्येक ऋध्यापकके लिये ऋलग-ऋलग उनके पढ़ानेके गुण-दोप लिखता रहे। किन्तु यह प्रणाली भी ठीक नहीं है। इससे आचार्यके ऋहंभावको प्रोत्साहन मिलता है और अध्यापकके स्वाभिमानको ठेस लगती है। यदि किसीके पाठन-कार्यमें. त्रुंटे हो ते। अध्यापकको बुलाकर एकांतमें समभाया जा सकता है। इससे आचार्यके मानकी वृद्धि हाती है, अध्यापकके स्वाभिमानकी भी रज्ञा होती है और आचार्यके प्रति अध्यापकको अद्धा भी बढ़ती है। साधारण पठन-पाठनकी त्रुटियों अथवा विशेप निर्देशोंके लिये सप्ताह या पच्चमें अध्यापकोंकी बैठकें भी होनी चाहिएँ जिनमें पाठन-विधि बथा

अन्य विषयोंपर खुलकर बातचीत कर ली जाय। वहाँ जो निर्णय हो उसे पालन करनेमें आचार्यको कोई संकोच नहीं करना चाहिए। आचार्यको सब कचाओंके लिखित कार्योंकी जाँच करते रहना चाहिए और चाहे वह उन सबका सूक्म परीच्चण न भी कर सके फिर भी उन्हें उपरी दृष्टिसे देख जाना भी कम महत्त्वका नहीं होता।

श्रादेश-पुस्तिका (श्रौर्डर-बुक)

विद्यालयमें आदेश-पुस्तिका भी होनी चाहिए जिसमें समय समयपर आचार्य-द्वारा दिए गए सव आदेशोंका तिथि-क्रमानुसार लेखा ह तथा प्रत्येक अध्यापकको उस आदेश-पुस्तिकाके आदेश देखना अनिवार्य हो। आचार्यका कर्त्तव्य है कि जो आदेश एक बार दे दिया गया हो उसे न तो लौटाया जाय और न उसे पालन करनेमें शिथिलता दिखाई जाय।

दैनन्दिनी (डायरी)

श्राजकल प्रत्येक श्रध्यापकको श्रपनी देनेदिनी या श्रध्यापकपुस्तिका रखनी पड़ती है जिसमें वह श्रपने दैनिक कार्यका विवरण्
लिखता है। किन्तु यह भी श्रत्यन्त निरर्थक वस्तु हे श्रोर श्रध्यापकके सिरपर श्रनावश्यक भार है। सब स्थानों के सभी श्रध्यापक
इससे कुढ़ते रहे हैं। इसके बदले उचित यह है कि एक मासिकपुस्तिका हो जिसमें एक मासका प्रस्तावित पाञ्च-कम श्रोर वस्तुतः
पढ़ाया हुश्रा पाञ्च-कम लिख दिया जाय जिससे यह ज्ञात होता रहे
कि श्रध्यापककी पाठन-गित मंद या वहुत तीव तो नहीं है।

वार्षिक सामग्री-परीचा

वर्षके अन्तमें प्रत्येक अध्यापकके अधिकारमें दी हुई विद्यालयकी वस्तुओं, पत्रों, पुस्तकों आदिकी जाँच परस्पर अध्यापकों-द्वारा ही करा लेनी चाहिए।

परीचा-कार्य

जो अध्यापक जिस विषयके योग्य हो उसे उस विषयका परीक्षक बनाकर उससे प्रश्नपत्र बनावाकर परीचण कराना चाहिए और परीक्षाफल बनानेका कार्य विद्यालयके उच्चतम अध्यापकों ही सौंपना चाहिए।

निरीच्चक

अध्यापदोंमें जो सबसे अधिक प्रभावशाली और गंभीर हो उसे निरीच्चक (प्रौक्टर) नियुक्त कर देना चाहिए जो भीतर-वाहर छुड़ों के चरित्र और आचरणपर नियन्त्रण रक्खे । उसका निर्णय सदा मान्य करना चाहिए।

गृहाध्यापन (प्राइवेट ट्यूशन)

श्रिधकांश अध्यापकोकां दे। र ताके कारण छात्रों के घरपर पढ़ाने जाना पड़ना है किन्तु यह प्रथा भी अत्यन्त निन्दनीय है क्यों कि इससे अध्यापनों का सम्मान कम हो जाता है। इसके लिये उचित यह है कि घरपर पढ़ाई चाहनेवाले छात्रों की सूची विद्यालयकी ओरसे आचार्य ही बनवा ले और ऐसी व्यवस्था करे कि विद्यालयके अतिरिक्त समयमें अध्यापक उन्हें आकर पढ़ावें और सभी अध्यापकों को समान सहायना मिल जाय।

मेधावी छात्रोंका सहयोग

श्राचार्यका यह भी कर्तव्य है कि उच्च कत्तात्रों के श्रात्यन्त चतुर तथा मेधावी छात्रों को भी समय-समयपर छोटी कत्तात्रों में पढ़ाने के लिये भेजा करें। इससे विद्यालयमें वितय-भावनाको प्रोत्साहत मिलता है, श्रध्यापन-कार्यमें निःशुल्क सहयोग मिलता चलता है, श्रध्यापन करनेवाले छात्रों में श्रात्मविश्वास उत्पन्न होता है श्रीर उनका ज्ञान भी सुपरिपक्व होता चलता है। भारतकी शिक्षा- पद्धितमें यह ऋत्यन्त प्रसिद्ध परिपाटी रही है जिसका प्रचलन ऐंडू बेलने इंगलैंडमें सफलतापूर्वक किया है। प्राचीन गुरुफुलोंमें इसी पद्धितके कारण एक गुरु एक साथ दस सहस्र छात्रोंको पढ़ा सकता था श्रीर उनपर सफल शासन कर सकता था।

३. त्राचार्य श्रौर कार्यालय

ऋाचार्यको ऋपने कार्यालय-लिपिक (क्लर्क) से सदा सावधान रहना चाहिए क्योंकि तिनक-सी ऋसावधानी ऋौर उपेक्षासे कार्यालय-लिपिक वहाँके ऋाचार्यको निन्दापात्र बना सकता है। प्रत्येक कार्यालयकी व्यवस्थाके लिये ऋाचार्यको सबसे पहले इतन कार्य करने चाहिएँ—

क—विद्यालयमें जितने प्रकारके कार्य हों सबके लिये एक-एक अलग-अलग वही (फाइल) वनाकर उन बहियोंको अंकित कर रखना-चाहिए जिससे किसी समय भी कोई कागजपत्र आँख मूँदकर निकाला जा सके। वही (फाइल) में जो जो कागजपत्र रक्खे जाया करें उनपर भी क्रमिक संख्या डालते रहना चाहिए जिससे यदि कोई कागज लुप्त हो तो तत्काल ज्ञात हो जाय। कार्यालयसे कोई कागजपत्र बाहर नहीं भजना चाहिए और यदि संयोगवश भेजना ही हो तो उसकी प्रतिलिपि रखकर पानवालेसे प्राप्ति-स्वीकृति ले लेनी चाहिए। इसीलिये सिद्धान्त यह है कि कार्यालय-का कोई कार्य आचार्यको घरपर नहीं करना चाहिए।

प्राग्नः प्रत्येक विद्यालयमें निम्नलिखित बहियाँ होनी चाहिएँ— %१—प्रबन्धसमितिके प्रस्ताव, निर्णय श्रीर विवरण ।

अ२—लिपिकों तथा अध्यापकोंकी नियुक्ति, अभिसन्धान (एप्रिमेंट) और अध्यापक-पुस्तिकाएँ (टीचर्स रेकर्ड-युक)। ३—अध्यापकोंकी उपस्थिति तथा अवकाश-पंजिका। ४—अध्यापकोंके पोषण्-कोष (प्रोविहेंट फंड) की पंजिका।
५—वेतन-पंजिका।
६—सेवकोंकी नियुक्ति और छुट्टी।
७—टूटफूट, नविर्माण् आदिके लिये अनुमानपत्र (टेंहर)।

३६८—आय-व्यय-पंजिका।
३६८—वेंकमें रुपये भेजनेकी पंजिका और खातेकी पोथी।
१०—विलों और उनके भुगतानोंकी पंजिका।
११—आत्राचरण-पुस्तिका (स्कौलर्स रिजस्टर)।
१२—आत्रवृत्ति-पुस्तिका।
३१८—आत्रवृत्ति-पुस्तिका।
३१८—आत्रवृत्ति-पुस्तिका।
३१८—आत्रवृत्ति-पुस्तिका।
१४८—गुल्कमुक्ति (फ्रीशिप और हाफ फ्री-शिप)।
१५—वस्तु-सूची (स्टोंक रिजस्टर)।
१६—छुट्टियोंकी बही।
३१७—परीक्षा (आय-व्यय, परिणाम तथा अन्य विवरण)।
१८—विभिन्न कक्षाओंकी छात्रोपस्थित-पंजिका (एटेंडेन्स

रजिस्टर)। .क्ष१६—छात्रोंकी दंड-पुस्तिका।

२०--खेलविभाग ।

२१--- छात्रावास-विभाग ।

२२-- श्रिभावकोंसे पत्र-व्यवहार।

२३ — शिक्षाविभागसे पत्रव्यवहार।

२४-पुस्तकालय-विभाग।

२५-वार्षिक अधिवेशन।

२६-पुरस्कार।

२७-प्रतियोगिता तथा उत्सव।

२८—साधारण पत्र-व्यवहार ।

२६—विज्ञान-विभाग ।

३०-भवन-विभाग।

%३१--गोपनीय पत्र-व्यवहार ।

[जिन विपयोंपर फूलका चिह्न बना है इनके कागजपत्र ऋाचार्य-को ऋपने पास, ऋपनी तालातालीमें रुवना चाहिए।]

- ख—कार्यालयके थिभिन्न कार्योको तीन भागोंमें बाँट लेना चाहिए— १. नित्यका कार्य; २. थिशेप श्रवसरोंका कार्य; ३. वार्षिक कार्य। सब प्रकारके कार्योंके लिये विभिन्न तिथि या दिन निद्धय कर लेना चाहिए श्रोर नियत तिथि तथा समयपर कार्य करना चाहिए।
- ग—छात्रोंसे सदा भिलना चाहिए। अध्यापकोंसे अध्यापक-कक्ष अथवा अध्यापक-गोष्टीमें तथा अभिभावकोंसे अपने घरपर निश्चित समय देकर मिलना चाहिए। शिक्षाविभागके अधिकारियों तथा प्रवन्ध-समितिके सदस्योंसे घर आनेपर अथवा किसी भी समय सदा मिला जाय किन्तु विद्यालयसे संबंध रखनेवाले विशिष्ट कार्यके अतिरिक्त उनके घर कभी न जाया जाय।
- घ—पत्रोंका उत्तर सावधानीसे तत्काल प्रतिदिन देना चाहिए स्त्रीर देख लेना चाहिए कि पत्र डाकमें या बहीमें चढ़ाकर भेज दिए गए हैं या नहीं, स्त्रीर उन्हें स्त्रपने सामने ह्युड़वाना चाहिए। स्रमुत्तरित पत्र रख झोड़ना स्रत्यन्त कलंककी वात है।

ङ—छात्रोंकी छात्रवृत्ति जिस दिन त्र्यावे उसी दिन वाँट देनी चाहिए । च—ठीक नियत तिथिपर वेतन बँटवा देना चाहिए।

छ—एक सप्ताहसे अधिक किसी भी पावने (बिल) का भुगतान नहीं रोकना चाहिए और अच्छा यह है कि उसके लिये भी सप्ताहमें एक दिन (मंगलवार) निश्चय कर लेना चाहिए।

ज-नित्य त्रायव्ययकी जाँच करके रूपया बैंकमें भिजवा देना चाहिए।

भ-प्रतिमास उपस्थिति-पंजिका तथा त्राय-व्यय-पुस्तिकाका निरीक्षण करके हस्ताक्षर कर देनां चाहिए।

च—छुट्टी, ग्रुत्कमुक्ति, छात्रवृत्ति स्रादिके स्रावेदनपत्र छपवाकर रत्न लेने चाहिएँ स्रोर इसी प्रकार विद्यालय-परिचायिका, नियमावली, छुट्टीकी सूची, छात्रावासके नियम, स्राम्बान-पत्र (श्राइडेंटिटी कार्ड), स्रोपचारिक उत्तर-पत्र (फ़ीर्मल रिप्लाइ कार्ड), परीक्षा-फल या उन्नतिके पत्रक (प्रोप्नेस रिपोर्ट), परिणाम-पत्र (रिजल्ट शीट), प्रार्थना, नाम-पत्र (लेटर पेंड या लेटर हेड) स्रादि सब स्नावश्यक कागज वर्ष प्रारंभ होन्से पूर्वकी स्तर्दृशें छपवाकर रत्न लेने चाहिएँ।

ट-प्रितमास उन सब छात्रोंका विवरण श्रिभभावकोंक पास नियमित रूपसे कार्यालय-द्वारा भिजवाते रहना चाहिए जो कक्षामें श्राते न हों, श्रस्वस्थ रहते हों, पढ़ते न हों या पढ़नेमें कचे हों।

ठ—कार्यालयके लिपिकोंसे केवल नियत समयमें ही काम लेना चाहिए और यह ध्यान एवना चाहिए कि उन्हें असुविधा न हो । इसके लिये अच्छा विधान यह है कि जो ठेके दिए जायँ या विद्यालयकी सामग्री मोल ली जाय उसमें लिपिक (क्लर्क) का कुछ अंश (कमीशन) नियत कर दिया जाय अन्यथा वह कपट करके काटकूट करने लगेगा। भूखे रखकर सचाई और ईमानदारीकी आशा करना व्यर्थ है।

४. श्राचार्य श्रीर श्रमिभावक

श्रीभभावकोंसे सदा सम्पर्क वनाए रहना चाहिए और यदि कोई छात्र उपस्थिति, स्वास्थ्य अथवा अध्ययनमें अनियमित, असावधान अथवा दुवेल हो तो उसकी सूचना अभिभावकको देते रहना चाहिए। छात्रकी प्रगति तथा उसकी वृत्तिके संबंधमें भी अभिभावकको आदेश, निर्देश तथा सम्मति देते रहना चाहिए।

५. आचार्य और छात्र

श्राचार्यको छात्रोंकी शारीरिक, मानसिक, वौद्धिक, सांस्कारिक तथा सामाजिक उन्नतिपर सदा ध्यान देते रहना चाहिए। इसके लिये उसे निम्निलिखित कार्य करने चाहिएँ—

क—प्रत्येक छात्रकी भत्तींके समय उससे मधुर व्यवहार करके श्रोर उसकी ठीक परीक्षा करके उसे उपयुक्त कक्षामें प्रविष्ट कर लेना चाहिए।

ख—कभी किसी श्रिभभावक या प्रबन्धसमितिके सदस्यके प्रभावमें श्राकर किसी वालकको श्रगली या ऊँची कक्षामें नहीं चढ़ाना चाहिए।

ग—प्रतिदिन प्रार्थनाके समय एक बार छात्रोंको देख लेना चाहिए त्र्योर कोई मधुर सन्देश प्रसन्न मुद्रामें नित्य दे देना चाहिए। इससे बालकोंका परिचय निरन्तर मिलता रहता है।

घ—जब कोई ऋध्यापक न ऋावे तो उसके बदले ऋाचार्यको ही कक्षामें जाकर वही विषय पढ़ाना चाहिए और इस प्रकारके ऋवसर पाकर ऋधिकसे ऋधिक छात्रोंसे सम्पर्क प्राप्त करना चाहिए।

ङ—जो छात्र पढ़नेमें अशक्त हों उनकी पढ़ाईका विशेष प्रवन्ध करना चाहिए।

च—पुस्तकालयकी पुस्तकोंका कक्षाक्रमसे वर्गीकरण करके छात्रों-में पुस्तक पढ़नेकी प्रवृत्ति बढ़ानी श्रौर जगानी चाहिए।

ब्ध—विभिन्न कक्षात्रोंके उपयुक्त भाषामें तथा विषयोंपर ऋधिकारी विद्वानों, ऋध्यापकों तथा वक्तात्रोंके भाषण कराने चाहिएँ।

ज—छात्रोंकी सभी क्रियात्र्यों, प्रवृत्तियों त्र्यौर सभात्र्योंमें योग देकर सभा-शील तथा व्यवहारकी प्रत्यक्ष शिक्षा देनी चाहिए।

भ-विद्याथियोंके मानसिक संस्कारके लिये लितत व्याख्यान, नाटक, भाषण, अन्त्याचारी प्रतियोगिता, काव्य-प्रतियोगिता, कवि- त-गोष्ठी, अध्ययन-मंहल, व्यवस्थासभा तथा गल्पगोष्ठीका जन करते रहना चाहिए और उसमें स्वयं सम्मिलित होना स्मे छात्रोंका मानसिक संस्कार तो होता ही है, छात्रोंसे बढ़ता है और उन्हें विभिन्न प्रकारकी साहित्यिक तथा गेष्ठियोंके आयोजनका ज्ञान भी होता चलता है।

त्रोंके खेल-कूद्में नित्य नियमित समयपर उनके साथ उन्हें खेलाना चाहिए क्योंकि खेलके चेत्रमें ही छात्रोंकी पोपण होता है श्रोर उनमें सद्भावना, सहनशीलता, श्रादि सामाजिक गुणोंका विकास होता है। यदि इसमें या श्रसावधानी की गई तो छात्र निश्चय रूपसे उद्दं ह, श्रोर दुर्विनीत वन जाते हैं।

ी रिक्त समयमें छात्रोंको निरर्थक नहीं घूमने देना हें पुस्तकालयमें या किसी न किसी काममें लगाए ए।

ऐसा देना चाहिए कि छात्रका सुधार हो, उसकी हानि

त्कार ऐसे देने चाहिएँ कि छात्रमें स्वस्थ प्रतियोगिताकी। । हो, लोम न त्रावे।

त्रोंको बहुत सिर नहीं चढ़ाना चाहिए, न मुँह लगाना ।पर पिताका स्नेह च्योर माताकी ममता रखते हुए इतना वना चाहिए कि छान्न श्रद्धा भी करें किन्तु हरते भी रहें। त्रोंके पारस्परिक भगड़ोंका निपटारा करनेके लिये श्रोर बड़े छात्रोंकी पंचायत बना देनी चाहिए च्योर यदि हो या उससे उन्हें सन्तोप न हो तभी श्राचार्यको अपना चाहिए।

गी छात्रको यह प्रोत्साहन नहीं देना चाहिए कि वह किसी

ह्यात्र, अध्यापक या प्रवन्धसमितिके सदस्यकी आलोचना करे। थ—ह्यात्रोंको छात्रवृत्ति तथा शुल्कमुक्ति प्रदान करनेके संबंधमें अत्यन्त सतर्के रहना चाहिए और यह कार्य छात्रोंके अफ्रणी (मौनी-टर) तथा अध्यापकोंके एक मंदल-द्वारा निश्चित कराना चाहिए।

द—श्राचार्यको केवल प्रवन्ध ही नहीं करना चाहिए, श्रध्यापन भी करना चाहिए।

ध—छात्रोंके स्वास्थ्य-बर्द्ध नके लिये अखाड़े तथा व्यायामकी व्यवस्था करके शरीर-सस्कारकी रुचि उपन्न करनी चाहिए। निरन्तर उनके स्वास्थ्यकी परीक्षा कराते रहना चाहिए और उसके संबंधमें अभिभावकको सूचना देते रहना चाहिए। उन्हें बाहरकी मिठाई, बरफ और गड़बड़ वस्तुओंसे दूर रखना चाहिए।

न—छात्रोंके ज्ञान तथा सामध्येके उचित परीच्चणका निरन्तर प्रवन्ध करते रहना चाहिए श्रौर तदनुसार उनकी शिक्षा-दीक्षाकी व्यवस्था करते रहना चाहिए।

६. श्राचार्य श्रौर छात्रावास

श्राचार्यको चाहिये कि वर्ष सत्रके प्रारम्भमें ही ऐसे व्यक्तिक छात्रावासका गृहपित (वार्डन या सुपिरंटेंडेंट) नियुक्त करे जो छात्रावासके श्रन्तेवासियोंको घरकेसे स्नेहपूर्ण वातावरणमें रख सके। साथ ही वह ऐसे संप्रेरक (हाउस मास्टर) नियुक्त करे जो यह देखते रहें कि छात्र नियमित रूपसे उचित समयपर छात्रावासमें श्रध्ययन, भोजन, व्यायाम, तथा शयन करते हैं या नहीं। श्राचार्यको यदाकदा सहसा छात्रावासमें जाकर श्रन्तेवासियोंसे कुशलमंगल पूछ लेना चाहिए।

श्राचार्यको यह समभ रखना चाहिए कि छात्रावासमें रहनेवाले प्रत्येक छात्रके श्राचरण श्रोर जीवनका उत्तरदायी केवल श्राचार्य ही है, गृहपति (वार्डन) नहीं । अनः आचार्यका सर्त्रप्रथम कर्त्तव्य यह है कि वह लड़कों (या लड़कियों) के छात्रावासोंमें छात्रोंके श्राचरण तथा उनके पारस्परिक संबंधोंपर बड़ी कड़ी दृष्टि रुवता रहे श्रीर गृहपति तथा संग्रेरकोंसे सदा विवरण माँगता रहे। प्रायः सुन्दर बालक या बालिकाएँ छात्रावासोंमें घ्रपने किसी सयाने साथी या सयानी साथिनके ऐसे चङ्गुलमें फँस जाते (जानी) हैं कि उनका सारा जीवन नष्ट हो जाना है, उनमें अनेक प्रकारके दुर्व्यसन, रोग श्रीर मानसिक संद्योभ उत्पन्न हो जाते हैं जिससे उनका जीवन नरक-मय वन जाता है। छात्रावासके ऐसे वालकोंको अथवा जिनके संबंधमें श्राशंका हो उन्हें विशेष ध्यानके साथ छात्रावासमें रवना चाहिए क्योंकि कभी-कभी यह पारस्परिक समितिंगी त्रासिक इतना भयद्वर रूप धारण कर लेती है कि विद्यालयके दुर्नात्रके साथ-साथ उन बालकों या बालिकात्र्योंका संस्कार सदाके लिये विगड़ जाता है श्रीर उनमेंसे कोई एक या दोनों कभी कभी त्रात्महत्या-तक कर बैटते हैं, जिसका पूर्ण उत्तरदायित्त्व त्राचार्यपर ही होता है। स्रतः स्राचार्यको छात्रावासके संबंधमें बहुत सचेष्ट ख्रौर सावधान रहना चाहिए। उसे यह नहीं समभता चाहिए कि उत्तरदायित्व गृहवितपर है। समाजके प्रति तथा ऋभिभावकके प्रति केवल आचार्य ही उत्तरदायी है।

७. आचार्य और सेवक

स्वच्छ, परिश्रमी, स्वस्थ तथा परम विनीत सेवक ही कर्मचारी रखने चाहिएँ जो प्रवन्ध-समितिके किसी सदस्य अथवा लिपिक (क्लर्क) के सम्बन्धी न हों और न उनके गाँवके या उनके प्रभावमें हों। सेवकोंसे अनावश्यक तथा श्रीचित्यकी सीमासे अधिक काम नहीं लेना चाहिए और न उन्हें असुविधा देनी चाहिए। यदि वे अपने विद्यालयके कार्यके अतिरिक्त समयमें परिवारके पोषणार्थ कोई दूसरा

कामधन्या करना चाहें तो उसके लिये उन्हें सुविधा देनी चाहिए किन्तु विद्यालयके कार्यको संकटमें डालकर या उसकी उपेक्षा करके नहीं। जहाँतक हो त्राचार्यको त्रपने घरका काम किसी सेवकसे नहीं लेना चाहिए श्रौर यदि ले तो उसका पुरस्कार किसी न किसी (भाजन, वस्त्र, द्रव्य) रूपमें दे देना चाहिए। इससे सेत्रकोंमें सन्तोप बना रहता है और वे अधिक आदर, मनोयोग तथा श्रद्धासे काम करते हैं। सेवकोंको भी न बहुत मुँह लगाना चाहिए श्रोर न सिर चढ़ाना चाहिए। उन्हें कभी इस बातके लिये प्रोत्साहन नहीं देना चाहिए कि वे किसी छात्र, ऋध्यापक, लिपिक, प्रवन्य-समितिके सदस्य ऋथवा उनके परिवारके किसी सदस्यके त्राचरणकी निन्दा, त्रालोचना या प्रशंसा करे। विद्यालयके कार्यके लिये सेवकोंके प्रति कठोर रहना चाहिए किन्तु उनके वेतनमान तथा दुख-सुखकी दृष्टिसे ऋत्यन्त मृदु श्रीर सहानुभूतिमय होना चाहिए। श्राचार्यको यह भी ध्यान रखना चाहिए कि अन्य अध्यापक तथा छात्र भी सेवकोंके साथ अशिष्ट या ज्हण्डतापूर्ण व्यवहार न करें। यदि समान वेतन पानेवाले सेवकोंमेंसे कुछके पास ऋधिक श्रौर कुछके पास कम काम हो तो उनके कार्यको परस्पर ऋदलते-बदलते रहना चाहिए जिससे किसीको मन ही मन कुढ़नेका अवसर न मिले।

🗻 त्राचार्य त्रौर पुस्तकाध्यद्य

पुस्तकालय तो विद्यालयका. हृद्य है अतः ऐसा व्यक्ति
पुस्तकाध्यत्त नियुक्त करना चाहिए जिसे स्वयं पुस्तक पढ़ने, पुस्तक
मँगाने और पुस्तकोंके उपयुक्त वितरणमें स्वाभाविक अभिरुचि हो
और जिसने पुस्तकोंके वर्गीकरण, अंकन तथा अनुक्रम-रक्षणकी शिक्षा
पाई हो। आचार्यको देखते रहना चाहिए कि पुस्तकोंका वर्गीकरण
और वितरण ठीक हो रहा है या नहीं और छात्रोंको पुस्तक प्राप्त

करने श्रीर लौटानेमंं कोई श्रमुविधा तो नहीं हो रही है। श्राचार्यके पास अनेक प्रकाशकोंकी सृचियाँ श्राती हैं जिनमेंसे विभिन्न विपयोंके अध्यापकोंसे परामर्श करके अपनी आयके अनुसार अच्छे प्रन्थ मँगाते रहना चाहिए श्रीर यह ध्यान रखना चाहिए कि पहले विमर्श-ग्रन्थ (रेफरेन्स वुक्स) मँगाई जायँ, फिर ऐसे सहायक प्रन्थ मँगाए जायँ जो विभिन्न विपयोंके समुचित अध्ययनाध्यापनमें सहायक हो सकें, तत्पश्चान् अन्य सामान्य पुस्तकें (नाटक, उपन्यास, कथा-कहानी, जीवनचरित, उपदेश, नीति, काव्य आदिकी) मँगाई जायँ क्योंकि पुस्तकालयके लिये अधिक श्रावश्यक विमर्श-ग्रन्थ ही होते हैं। इसके श्रातिरक्त वाचनालयके लिये अच्छी उपयुक्त पत्र-पत्रिकाएँ मँगवानी चाहिएँ। इस विषयमें शिक्ताशास्त्रियोंका मत है कि सब समाचार छात्रोंके कानमें नहीं पड़ने देने चाहिएँ। उन्हें उतनी ही दैनिक सूचना देनी चाहिए जो उनके झानवर्धनमें सहायक हो। किन्तु समाचारपत्र, रेहियो श्रीर सिनेमाके युगमें उसका नियन्त्रण संभव नहीं है।

६₁ श्राचार्य झौर शिचा-विभाग

शिज्ञाविभागसे त्र्याचार्यको इतने संबंध रखने पड़ते हैं—

- १. विभागीय व्यवहार ।
- २. त्रायव्ययका विवरण भेजना त्रीर सहायता लेना।
- ३. नवीन विषय प्रारंभ करनेकी स्वीकृति लेना।
- ४. अध्यापकोंकी नियुक्ति स्वीकृत कराना।
- ५. परीचाफल भेजना।
- ६. विभागसे आए हुए आदेशोंका पालन ।
- जिरीच्लक आनेपर विद्यालयका आर्थिक परीच्लण कराना,
 तथा शिक्षणव्यवस्था और परिच्लेत्रका निरीक्षण कराना ।

८. विभागीय परीक्षात्र्यों (मिडिल्, हाई स्कूल या इंटर) के लिये पत्र-व्यवहार ।

शिचा-विभागके पत्रोंका उत्तर देनेमें श्रीर श्रादेश पालन करनेमें श्राद्यत तत्परता दिखानी चाहिए श्रीर यदि कोई श्रादेश श्रानुचित, श्रम्वाभाविक, श्रपमानजनक, दोपपूर्ण श्रीर श्रन्यायपूर्ण प्रतित हो तो उसका विरोध करनेमें भी तिनक संकोच नहीं करना चाहिए। श्राचार्यको कभी यह नहीं समभना चाहिए कि निरीच्चक या शिचा-विभागके श्रिधकारी उसके स्वामी हैं। उसे सदा यह सममना चाहिए कि शिचा-विभागके श्रिधकारी जननाके सेवक हैं श्रीर श्राचार्य जनताका शिच्चक है। वह शिक्षा-विभागके श्रिकारियोंसे बड़ा है। उसे सदा श्रम्वारिए।

१०. अध्यापक और अन्य सहयोगी विद्यालय

किसी भी विद्यालयके आचार्यको अपने नगर या प्रदेशके अन्य विद्यालयोंके आचार्योंके साथ अत्यन्त मेन्नी-पूर्ण व्यवहार रखना चाहिए और उनसे मिलते-जुलते रहना चाहिए। किसी भी व्यक्तिका किसी दूसरे विद्यालयके आचार्य या अध्यापककी निन्दा करनेके लिये प्रोत्सहित नहीं करना चाहिए और सब विद्यालयोंके अध्यापकों तथा छात्रोंके साथ वैसा ही स्नेहपूर्ण व्यवहार करना चाहिए जैसा अपने अध्यापकों और छात्रोंके साथ।

११. श्राचार्य श्रौर विद्यालयका परिचेत्र

आचार्यको विद्यालयके परिचेत्र (कम्पाउंड) की सजावट, स्वच्छता और स्वस्थताका सदा ध्यान रखना चाहिए और नित्य घूमकर कचा-प्रकोष्ठ, जलाशय (कुऋाँ, नल, टंकी), शौचालय, विज्ञान-प्रकोष्ठ आदिकी स्वच्छताका निरीच्चण करलेना चाहिए। यदि जलकी सुविधा हो तो ऐसे फल और फूलके वृच्च लगवाने चाहिएँ जो फूलने-फलनेके साथ छाया तो दें पर मच्छर न उपन्न कर। बहुतसे लोग विद्यालय-भवनोंपर लताएँ चढ़ा देते हैं किन्। उसमें अन्यकार तथा मच्छर दोनोंकी बृद्धि होती है।

१२. आचार्य और समाज।

जिस सामाजिक वातावरणमें विद्यालय रहे उनकी सभी आवश्यकताओं का ध्यान रखते हुए और उसके क्रुप्रमानों ने हाओं को कथान हुए कार्य करना चाहिए। आचार्यका कर्नध्य केवल यही नहीं हैं कि वह झात्रों को ही पुस्तक पढ़ावे और उतपर रीव गाँठ। वह समाजका भी गुरु है अतः उसे निरन्तर एसे भाषण, पर्वो सब तथा वाकिले स्वका आयोजन करते रहना चाहिए जिससे समाजको विद्यालयका परिचय प्राप्त होता रहे और समाजके लोगों के ज्ञान और सम्कारका परिचय प्राप्त होता रहे और समाजके लोगों के ज्ञान और सम्कारका परिचय प्राप्त होता रहे। यही विद्यालयकी सबसे बढ़ी समाजने को और सार्थकता है। इस कार्य को अधिक व्यापक वनाने के लिये विद्यालयकी स्रोरसे एक पत्रिका प्रकाशित करनी चाहिए जिससे सर्वसाधारए के ज्ञानका विस्तार हो और सबके चरित्रका शोधन हो।

इन विशिष्ट गुर्गों ने युक्त तथा उपर्युक्त निर्देशोंके श्रानुमार कार्य करनेवाला श्राचार्य थोड़े ही समयमें श्रापने विद्यालयको झान श्रीर सदाचारका केन्द्र बना होगा, इसमें कोई सन्देह नहीं है।

अध्यापक

उपाधि

सरकारी विधानके अनुसार जिस व्यक्तिने किसी शिक्तग्-कला-विद्यालयमें शिन्ता-शास्त्र की कोई उपाधि प्राप्त कर ली हो वह ऋध्यापक बा त्राचार्य पदके लिये उपयुक्त समम लिया जाता है। इनमें सभी कुन्दन नहीं होते। उनमें भी सभी प्रकारके, सभी स्वभावके लोग होते हैं। त्र्यति सज्जन त्र्रौर श्रत्यन्त सरलसे लंकर त्र्यत्यन्त उद्दण्ड तथा . अत्यन्त कठोर-नककी सभी श्री शियोंके अध्यापक उनमें निकलते हैं। जब उनकी नियुक्ति होती है उस समय नियोजक लोग उनकी उपाधि और उनके गुरुओंके प्रमाण-पत्रोंके त्राधारपर उन्हें नियुक्त कर लेते हैं श्रीर समम लेते हैं कि हमने अपना कर्त्तव्य श्रत्यन्त योग्यताके साथ पालन कर दिया। किन्तु शिल्ता-शास्त्रकी उपाधि पाए हुए सभी अध्यापक अध्यापन करना भले ही जानते हों किन्तु वे वास्तवमें अध्यापक हैं या नहीं इसमें संदेह है। बहुत से लोग संस्कारतः, स्वभावतः त्रीर प्रवृत्तितः अध्यापन-कार्यमं रस लते हैं, किन्तु अधिकांश लोग ऐसे होते हैं जो जीवनकी अनेक वृत्तियोंसे ऊबकर, धक्के खाकर जब कहीं ठौर-ठिकाना नहीं पाते तब श्रध्यापक बन जाते हैं।

कलाकार अध्यापक

अध्यापक भी एक कलाकार होता है। अतः जो गुरा प्रकृत कलाकारमें होता है वही अध्यापकमें भी होना चाहिए। कलाकार मानव- समाजका विचारक है। समस्त मानवोंकी श्रोरसे वह विचार करनेका कार्य करता है। वह सोचता है, विचारता है श्रीर सतत मनन करनेके पश्चान् मानव-समाजके हितके लिये श्रीर सत्य कल्याणकारी सिद्धान्तोंका निर्णय श्रीर प्रतिपादन करता है। ठीक यही काम श्रथ्यापकका भी है। वह मी भावी पीढ़ीको सत्य, भव्य श्रीर कल्याणकारी विचारोंकी शिक्षा देकर उसका भविष्य उज्ज्वल करता है।

पथप्रदर्शक अध्यापक

जिस प्रकार कलाकार मानव-जातिका पथप्रदर्शक है उसी प्रकार अध्यापक भी। वह वतलाता कि किस राजमार्गपर चलनेसे मनुष्यका कल्याण हो सकता है, जीवनकी कौन सी दिशा अथवा दशा ऊवड़-खावड़, टेढ़ी-मेढ़ी और कंटकाकीर्ण है तथा कौन-सा मार्ग सुरक्षित, स्वच्छ और सुन्दर है।

मित्र अध्यापक

कलाकारक समान अध्यापक भी मनुष्योंका मित्र है। उसकी शिक्षाएँ सच्चे मित्रके समान आपत्तियोंसे बचाती हैं, हमारे गाढ़े समयमें काम आती हैं। यही कारण है कि अध्यापक अपने विद्यार्थियोंका गुरु ही नहीं अपितु विचारक, पथ-प्रदर्शक और मित्र भी है।

अध्यापकके गुगा

इसके अतिरिक्त अध्यापकमें कुछ अन्य गुर्णोकी संस्थिति भी अनिवार्थ्य ही माननी चाहिए। इन वाञ्छनीय गुर्णोमें सबसे महत्त्वकी वस्तु अध्यापकका व्यक्तित्व हैं। अध्यापकका व्यक्तित्व ऐसा होना चाहिए कि उसपर दृष्टि पड़ते ही विद्यार्थी उसे अपने आदर और विश्वासका पात्र समभने लगें। अध्यापककी मुद्रा न तो ऐसी भगंकर हो कि विद्यार्थी उसे तातारी सेनाका सर्दार समक्त कर भगभीत हो उठें और न ऐसी भुलमुल ही हो कि पाठशाला भरमें उसे 'कुम्हड़-वितया'की उपाधि मिल जाय। संक्षेपमें, ऋष्यापकका व्यक्तित्व माताके समान प्रेमवर्द्ध क, भित्रके समान विश्वासोत्पादक और कभी-कभी पिताके समान त्रासक भी होना चाहिए। एक स्किकारने कहा हैं—

> विद्या वपुषा वाचा वस्त्रेण विभवेन च। वकारैः पंचभिषु को नरः संयाति मान्यताम्।।

[विद्या, शरीर, वाणी, वस्त्र और वैभव, ये पाँच वकार जिनमें हों उनका बड़ा त्रादर होता है।]

विद्वत्ता

इसके अतिरिक्त अध्यापकको अपने विषयका गम्भीर ज्ञान होना चाहिए। विद्यार्थी सदा अध्यापककी बानको वेदवाक्य मानते हैं। ऐसी अवस्थामें यदि छिछले ज्ञानवाला अध्यापक विद्यार्थियों के मनमें किसी आमक सिद्धान्तका बीज को देता है तो सदा के लिये वह आमक विचार जड़ पकड़ लेता है और उसे दूर करने के लिये भारी परिश्रम और गहरे अभ्यासकी आवश्यकता पड़ जानी हैं। इतना ही नहीं, छिछली विद्या-बिद्ध 'स्वनेवाला अध्यापक विद्यार्थियों की अश्रद्धा-का पात्र तथा उनके व्यंथ-वालों का लच्य बन जाता है। प्रारंभिक कचाओं में तो नहीं, पर बड़ी कक्षा अों में ऐसे अध्यापकों की बड़ी दुर्गति होती है। स्वामिमान तो ग्लानिका कोड़ा फटकारकर उसे माग निकलनेका संकेत करता है पर स्वार्थ उसे परिस्थितिके सम्मुख मुक जानेके लिये विवश करता है। हमारी जानकारी में कोलेजके एक प्राध्यापक हैं। वे देखनेमें भी बहुत बुरे नहीं हैं। उनका

व्यवहार भी सहानुभूतिपूर्ण ही कहा जाता है पर ऋपने विषयका सम्यक् ज्ञान न रखनेके कारण उनके पूर्वीक्त दोनों गुण भी अवगुण-में सम्मिलित कर लिए गए हैं। उनकी स्वच्छ और सुन्दर वेषभूषा उनके लिये गुण्हेकी उपाधि प्राप्त कराती है त्र्यौर उनका सहानुभृतिपूर्ण व्यवहार उनके दृव्वूपनका लक्ष्ण माना जाता है। इसी एक अवगुगाने उनके शेप गुर्णोपर पानी फेर दिया है। देखा जाता है कि सौमें निन्यानवे छात्र तथा त्रभिभावक अपने अध्यापकोंमें केवल विद्या-बुद्धि ही खोजते हैं भले ही ऋध्यापक एक कान, एक ऋाँख, एक हाथ ऋौर एक पाँचसे हीन हो श्रौर भले ही विद्यार्थी उसे द्वितीय यमराज क्यों न समभते हों। यदि अपने विषयपर उसका अधिकार है तो अधिकांश छात्र उसकी विकलांगता देखकर भी न देखेंगे, आँखें मूँद लेंगे, तरह दे जायँगे। अतः अध्यापकको अपने पाठन-विषयपर पूर्ण अधिकार होना चाहिए और इस अधिकारको सिद्ध करने तथा उसे सदा अभिनव और हरा बनाए रखनेके लिये यह आवश्यक है कि अध्या-पकको चाहे जितना भी ऋपने विषयका ज्ञान हो किन्तु उसे जो पाठ कल पढ़ाना हो उसे त्राज भली भाँति एक वार ऋध्ययन कर ले क्यों कि जितनी बार मनुष्य ध्यानपूर्वक किसी पाठका पढ़ता है उतनी ही बार उसमें नये भावोंका स्फुरण होता रहता है।

वपुष्मत्ता

व्यक्तित्व यद्यपि भाववाचक संज्ञा है तथापि उसके अन्तर्गत शारीरिक बनावटकी बात मी आ-जाती है। इसीलिये तो प्रायः सभी शिचाशास्त्री इस विषयमें एकमत हैं कि अध्यापकको सुदर्शन तथा वपुष्मान होना चाहिए। पर इसका यह कदापि अर्थ नहीं है कि अध्यापकको सुन्दरतामें कामदेव अथवा स्वामिकार्तिकेय ही होना चाहिए। अधिकसे अधिक इसका अर्थ यही है कि अध्यापक शरीरतः अष्टावक न हो कि उसे देखते ही विद्यार्थी हँसते-हँसते विचिप्त हो उठें। लँगड़े, काने, पंगु, कृशकाय अथवा अंधे अध्यापक बाञ्छनीय नहीं। अतः नियमतः दुर्वल तथा विकलांग त्यक्ति अध्यापक न बनाए जायँ, किन्तु जो अध्यापक अपनी विद्वत्ता अथवा किसी विशिष्ट गुणके कारण लोकथिय अथवा प्रतिष्ठित हो गए हो वे इस नियमके अपवाद हो सकते हैं।

मधुर वाणी

यदि वपुष्मत्ता अध्यापकको विद्यााथयोंका आदरपात्र वनाती है तो सहानुभूतिमय व्यवहार विद्यार्थियोंके दृदयमें अध्यापकके प्रति गंभीर श्रद्धा-माव उत्पन्न करता है। पहले ही वताया जा चुका है कि अध्यापक भी विद्यार्थियोंका मित्र होता है। यह मित्रता तभी पक्की हो सकती हैं जब अध्यापक अपने विद्यार्थियों से सहानुभूतिमय व्यवहार करे। ऐसा व्यवहार करनेसे विद्यार्थी भी ऋध्यापकको घरका प्राणी सममने लगते हैं, उससे अपनी भूली-बुरी कोई भी बात छिपाते नहीं, उसकी सम्मतिपर विश्वास करते हैं। इस प्रकारका अध्यापक अपने विद्यार्थियों के चरित्रनिर्माणका महत्कार्य करनेमें सफलता पा जाता है। किसीने कहा है--वारयेका समलंकरोति पुरुषं या संस्कृता धार्यते। शुद्ध श्रौर सरस वाणी ही मनुष्यका सबसे वड़ा श्राभूषण है। श्रतः त्रध्यापकको सदा त्रपनी वाग्णीका माधुर्य वनाए रखना चाहिए। अध्यापकको ऋपना खानपान इतना संयत रखना चाहिए कि उसके कंठमें सुस्वरता, कोमलता श्रौर मधुरता व्याप्त हो। उसकी भाषा शुद्ध, सरस, स्वाभाविक तथा मधुर हो । उसका स्वभाव इतना मृदु हो कि वह जब भी मुँह खोले, उसके मुँहसे फूल भड़ें, उसकी वाणी सुननेके लिये लोग लालायित हों। रहीमने कहा है-

ऐसी बानी बोलिए, मनका आपा खोय। आपहुको सीतल करें, औरो सीतल होय॥ और गोस्वामीजीने भी कहा है—

> तुलसी मीठे बचन तें, सुख उपजत चहुँ श्रोर । बसीकरन इक मंत्र हैं, परिहरू बचन कठोर ।।

वेषभृषा

अध्यापकको अपने वस्त्र और अपनी वेष-भूषके संबंधमें भी अत्यन्त सतर्क रहना चाहिए। दाढ़ी बढ़ाकर रहना, टोपीसे बाहर चुटिया निकालकर चलना, मैले-कुचैले या वेढंगे कपड़े पहनना, एक टोपी या एक जूता सदा काममें लाना ठीक नहीं है। अध्यापकको सदा स्वच्छ, सादे, ठीक सिले हुए वस्त्र भली प्रकार पहनने चाहिएँ जिनसे उसकी शोभा बढ़े और बह हास्यास्पद न प्रतीत हो, अर्थान् ऐसा न हो कि चप्पल, सलवार, चुन्नटदार मलमलका कुर्ता, मखमली कामदार जाकट और सिरपर जरीकी टोपी लगाकर निकलें। इस नाटकीय वेशभूपामें स्वच्छना और सुन्दरता होतं हुए भी यह हास्यास्पद ही है। अध्यापकको समयकी वेशभूपा और लोकरुचिके अनुकूल सुवर ढंगसे वस्त्र पहनकर, वटन वंद करके, कीते बाँधकर, सीधी टोपी लगाकर चलना चाहिए। लिबलिब, मुलमुल बस्त्र पहनकर या अशोभन वेशमें कभी छात्रोंके सम्मुख नहीं जाना चाहिए। वैभव

वैभवका अर्थ अध्यापकके लिये उसका घरका पुस्तकालय तथा स्वच्छ वेठक है जिसमें पहुँचते ही छात्रोंको प्रतीत हो कि हम स्वस्थ, सुन्दर, मुवर वातावरणमें पहुँच गए हैं। अध्यापकका घर अत्यन्त शुद्ध हो, प्रत्येक वस्तु कलात्मक तथा सुन्दर ढंगसे सजाई गई हो और वहाँ किसी वस्तुको देखकर यह न प्रतीत हो कि गुरुजी कंज्स हैं या फूहड़ हैं। सादगीके साथ-साथ उनकी सुरुचिका भी परिचय मिलना चाहिए।

श्रादर्श जीवन .

अध्यापकका जीवन त्रादर्श होना चाहिए। उसे ऐसा जीवन विताना चाहिए जो स्वतः दूसरोंके लिये अनुकरणीय हो,जिसे देखकर अन्य लोग शिक्षा ग्रहण करें। अध्यापकका जीवन ऐसा आकर्षक होना चाहिए कि देखनेवालोंके मनमें उसका अनुकरण करनेकी प्रवृत्ति स्वतः जग जाय । यह मनोवेंज्ञानिक तथ्य है कि जीव वहुत-सी बातें केवल त्र्यनुकरणके बलपर सीखता चलता है। सिंह-शावकको त्राखंट करनेकी शिक्ता नहीं देनी पड़ती। यह काम वह अनुकरणके द्वारा ही कर लेता है। इसी प्रकार मानवशिशु भी अनुकरगासे ही खाना-पीना, उठना-वैठना, चलना-फिरना त्र्यादि सीखता है। इतना ही नहीं, अनुकरण मनुष्यकी सहज वृत्ति हैं। छोटे-छोटे वच्चे भी अपने पिता, पितामह आदि गुरुजनोंकी भाँति ही कपड़ा पहनना चाहते हैं, उन्हींकी भाँति चलते, फिरते और बात-चीत करते हैं। वहतसे बालकोंमें चिल्ला-चिल्लाकर बोलनेका अभ्यास होता है। यह त्रभ्यास उनमें कहाँ से त्राया इसका ज्ञान ऐसे वालकोंके त्रभिभावकों-को देखनेसे तुरन्त लग जाता है। बहुतसे घरोंमें बालक श्रपने पिताको पिताजी न कहकर चाचा, काका या दादा कहते हैं। यह कहनेकी शिक्षा उन्हें कोई देता नहीं, वे अनुकरणसे ही सीख लेते हैं। धनी घरोंके बालक उच्छङ्खल होते हैं। शिष्ट परिवारके बालक शिष्ट होते हैं। श्रनुकरण ही इसका मूल कारण है। मनुष्य-जीवनमें श्रनुकरण बड़े महत्त्वकी वस्तु है। योगेश्वर भगवान् श्रीकृष्णने कहा है—

> यद्यदाचरति श्रेष्ठस्तत्तदेवेतरो जनः। स यत्प्रमाणं कुस्ते लोकस्तदनुवर्त्तते॥

[बड़े लोग जिस प्रकार व्यवहार करते हैं उसी प्रकार श्रन्य लोग भी बड़ोंको ही प्रमाण मानकर उनका श्रनुकरण करते हैं।] इस स्थलपर ये दो बातें भी स्मरण रखनी चाहिएँ कि एक तो वालक श्रत्यिक श्रनुकरणशील होता है श्रीर दूसरे, भली वातोंकी श्रपेक्षा बुरी बातोंका श्रनुकरण शीघृता तथा सुगमतासे करता है। ऐसी दशामें यदि श्रध्यापकका जीवन श्रादर्श न हुश्रा तो विद्यार्थियोंका जीवन सदाके लिये नष्ट हो जा सकता है। इसीके साथ यह भी जान रखना चाहिए कि सौ सिद्धान्त-प्रतिपादनकी अपेचा एक कार्य-सम्पादन कहीं अधिक महत्त्वका होता है।

सुघरता

अध्यापकको अपने साधारण दैनिक व्यवहारमें अत्यन्त सावधानी और सुघरता बरतनी चाहिए। उसे फूहड़ अभ्यास नहीं डालना चाहिए। जेवमें हाथ डालकर पढ़ाना, पढ़ाते समय आँखें मटकाना, हाथ फटकारना, पैर हिलाना, उँगलीसे नाक खोदना, दाँतोंसे उँगलियोंके नख कतरना, सखुन-तिकएका भीषण भक्त होना, गाली वकना आदि वातोंकी गणना फूहड़पनके ही अन्तर्गत होती है। अध्यापकोंको इन वातोंसे बहुत सावधान रहना चाहिए।

चरित्र

अध्यापकमें जो गुण सब लोग देखना चाहते हैं वह है उसके चिरत्रकी दृढ़ता। दृढ़ चिरत्र सदैव निर्मल होता है। उसकी निर्मलता, सम्पर्कमें आनेवालोंका चिरत्र निर्मल कर देती है। चिरत्रकी निर्मलताके सम्वन्थमें कुछ अधिक विचार करनेके पूर्व यह समम्म लेना असंगत न होगा कि चिरत्र है क्या वस्तु। जन्मसे लेकर मृत्युपर्यन्त मनुष्य अनवरत कुछ न कुछ करता रहता है। प्रत्येक च्चा कुछ न कुछ करते रहना मनुष्यका आचरण कहलाता है। आचरणके अभ्यस्त व्यवहारको ही उसका चिरत्र कहते हैं। चिरत्रका सम्वन्ध मानव-प्रकृति या स्वभावसे होता है। शेष सृष्टिके प्राणियोंके सम्पर्कमें आकर विविध पिरिस्थितियोंमें मनुष्य जैसा व्यवहार करता है तदनुसार उसका चिरत्र जाना जाता है। जीवनमें चिरत्र बड़े महत्त्वकी वस्तु है। किसीने कहा है कि यदि धन नष्ट हो गया तो कुछ भी नष्ट नहीं हुआ, यदि स्वास्थ्य नष्ट हुआ तो कुछ अवश्य नष्ट हुआ, पर यदि चिरत्र नष्ट हुआ तब सर्वस्व नष्ट हो गया। चिरत्रका सम्बन्ध हमारे आत्मासे है। जिसका चिरत्र दुवेल होता है उसका आत्मा भी दुवेल

होता है। दुर्वलात्मा दुर्वलकाय होता है। सांसारिक भंभटोंके भंभावातमें दुर्वलकाय प्राणी तिनवेसा मारा-मारा फिरता है। दुर्वल-काय प्राणी श्रात्मविश्वास खो वैठना है। विश्वासका श्रभाव पगपग-पर संदेहकी सृष्टि करता है, श्रोर संशयात्मा प्रणश्यित, संशयात्मा-का नाश हो जाता है। इसके विपरीत हद चरित्रवाला मनुष्य भारी-से भारी त्र्यापत्तिका सामना करनेमें भी छुंठित नहीं होता। उसका चरित्र-वल उसमें उत्साह, स्फूर्ति, साहस और श्राशाकी वह विजली फूँक देता है कि वाधाएँ उसके मार्गसे स्वयं हट-वढ़ जाती हैं, कलुप भी उसके सम्पर्कमें त्राकर उज्ज्वल हो जाता है, उसका सत्त्व सदा तेजस्वी रहता है, किसी भी परिस्थितिमें संकुचित नहीं होता। यह पहले ही कहा जा चुका है कि मनुष्य अनुकरणशील होता है। ऐसी अवस्थामें यदि अध्यापक शुद्ध चरित्रका न हुआ तो विद्यार्थियों-का चरित्र भी शिथिल हो जायगा। वैसे तो चरित्रकी दुर्बेलता समीमें अवाञ्छनीय है परंतु यदि किसी अध्यापकमें हुई तो वह जाति मात्रके लिये अत्यन्त भयावह हो जाती है। दूसरी खोर शिचाका एक महान् उद्देश्य चरित्र-निर्माण भी है। जो स्वयं विगड़ा हुआ है वह दूसरेको क्या बनावेगा। जब अध्यापकका ही चरित्र ठीक नहीं है तब वह क्या तो ऋपने विद्यार्थी का चरित्र बना पावेगा और क्या शिक्षा-के उद्देश्यकी सिद्धि करेगा। इससे यही निष्कर्ष निकला कि चरित्र-हीन ऋध्यापक चाहे वह सोनेका ही क्यों न हो, मारीच ही है, ऋतः त्याज्य है।

नियमितता

इन सब व्यक्तिगत गुणोंके साथ-साथ ऋष्यापकोंमें कुछ ऐसे भी गुण ऋषेक्षित हैं जिनका सम्बन्ध विद्यालयकी सुव्यवस्थासे हैं। इनमेंसे पहला है नियमितता, दूसरा है सन्नद्धता ऋौर तीसरा है श्राज्ञाकारिता। नियमितताका अर्थ यह है कि अध्यापकको नियमानुसार ठीक समयपर विद्यालयमें पहुँचंना, ठीक समयपर कच्चामें पढ़ाने-के लिये जाना, ठीक समयपर अपनी और छात्रोंकी उपस्थिति भरना, दैनन्दिनी (डायरी) भर कर देना, प्रश्नपत्र बनाकर देना, उत्तर पुस्तिकाएँ जाँचकर देना, जागना, सोना, संध्यावन्दन करना, स्वाध्याय करना, घूमना और भोजनादि करना चाहिए। नियमित जीवनसे अपनेको तो सुख प्राप्त ही होता है, अपनेसे संबद्ध सभी लोगोंको—घरवालोंको, छात्रोंको तथा विद्यालयके अधिकारियोंको व्यवस्थामें सुविधा मिलती है।

सन्नद्धता

ऋध्यापकको विद्यालयसे संबंध रखनेवाले प्रत्येक कार्यके लिये सदा सन्नद्ध रहना चाहिए श्रीर किसी कामको छोटा नहीं समभना चाहिए। काशी हिन्दू विश्वविद्यालयके अवैतिनक रजिस्ट्रार आचार्य डा० श्यामाचरण देका कथन है कि मैं भाड़ू देनेसे लेकर कुलपति (वाइस-चान्सलर) तकका काम करनेमें कोई संकोच या बड़प्पन नहीं मानता क्योंकि मैं सदा यह अनुभव करता रहता हूँ कि विद्यालय मेरा है। इसी प्रकार प्रत्येक अध्यापकको समभना चाहिए कि विद्यालय मेरा है, उसका मान-सम्मान मेरा मान-सम्मान है। बहुतसे लोग यह समभते हैं कि हम बहुत वड़े सम्मानित पद्पर हैं त्रथवा हमें इसके लिये वेतन नहीं मिलता है, हमें तो केवल पढ़ानेके लिये वेतन मिलता है इत्यादि। किन्तु प्रत्येक अध्यापकको यह समफ लेना चाहिए कि वेतन किसीकी योग्यताका मूल्य नहीं होता, वह तो नाममात्रकी दक्षिणा है। अध्यापकको इस दिन्तिणाके मूल्यपर काम नहीं करना पड़ता। उसे तो अपने उस शिक्षण-व्रतकी रक्षाके लिये कार्य करना पड़ता है जिसके अनुसार उसने अपना सर्वस्व विद्यालयके लिये अपित कर दिया है। अतः उसे निरन्तर विद्यालयके प्रत्येक कार्यमें सान्त्विक रुचिके साथ स्वयंचेष्ट होकर योग देना चाहिए।

श्राज्ञाकारिता

इसके श्रितिरक्त श्रध्यापकको श्रत्यन्त मृदुता श्रीर विनयके साथ श्रपने श्रात्मसम्मानकी सतत रक्षा करते हुए प्रत्येक विषयमें श्रपने विद्यालयके श्राचार्यका श्रादेश मानते रहना चाहिए श्रीर जिस दिन वास्तविक मतभेद हो उसी दिन विद्यालय छोड़कर चल देना चाहिए किन्तु वहाँ रहकर श्राचार्यकी या विद्यालयके नियमोंकी श्रवहेलना नहीं करनी चाहिए। यदि श्राचार्यकी कोई वात कभी श्रनुचित भी प्रतीत होती हो तो सबके सामने उनका विरोध न करके एकान्तमें श्राचार्यसे श्रपना मतभेद स्पष्ट कर लेना चाहिए।

अध्यापक और छात्र

अध्यापक और आचार्यके आवश्यक गुणोंका बखान कर लेनेपर यह वताना भी आवश्यक है कि उसे अपनी कलाका प्रयोग किनपर और किस प्रकार करना चाहिए।

श्राचार्य श्रीर श्रध्यापकका काम

चित्रकार अपने चित्र काग़जपर, कपड़ेपर, लकड़ीपर, भीतपर तथा अन्य ऐसे ही किसी पदार्थपर बनता है। अपनी तूलिका और रंगोंसे वह उन कोरे पट्टोंको सजीव, आकर्षक और मृल्यवान बना देता है। आचार्यका और अध्यापकोंका भी काम यही है कि जो बच्चे उनके हाथमें आवें उन्हें वह सजीव, आकर्षक और मृल्यवान बना दें। जैसे कुन्हार मिट्टीके पिण्ड बनाता है और फिर चाकपर घुमाकर अपनी कला और इच्छाके संयोगसे उस पिंहसे वह मानवजातिके सुखके लिये अनेक पात्र बना देता है वैसे ही अध्यापकका भी कर्तव्य है कि वह अपने छात्रोंको लोक-सुखकारी सुपात्र बना दे। सजीवता

बालक तो सजीव होते ही हैं फिर उन्हें सजीव बनानेका क्या अर्थ है ? सजीवका अर्थ यह है कि उन्हें देखकर यह न प्रतीत हो कि ये मुहर्रममें पैदा हुए हैं, कई दिनोंसे इन्होंने खाना नहीं खाया है, अभी पिटकर आए हैं, किसीने वस्ना छीन लिया है, नशा पीकर आए हैं या घरसे निकाल दिए गए हैं। इसके विपरीत, बालक ऐसे बन जायँ कि मुस्कराहट उनकी शाश्वत संपत्ति बनी रहे, उनके अंग-अंगमें उल्लास, फूर्ति और आत्मविश्वास भरा रहे और उन्हें देखकर यह जान पड़े कि खंजनके समान अब उड़नेवाले ही हैं, जो काम कहा जाय उसके लिये कमर कसे तैयार, इधर कहा उधर बातकी बातमें काम हुआ।

त्र्याकर्षक

आकर्षक शब्दका अर्थ भी यह नहीं है कि बालक सुन्दर, रंगीन, बहुमूल्य कपड़े पहने हुए हों, गुलावजलसे उन्होंने स्नान किया हो, उनके कपड़े इत्रमें बसे हों या उनके वाल सँवारे हुए हों। आकर्षकका अर्थ यही है कि उनकी सरलतामें ऐसा जादू हो कि एक बार दृष्टि पड़ते ही नेत्र वहीं ठहर जायँ अर्थात् उनकी बोलचाल, उठने-बैठनेका ढंग, उनका वेश, उनकी प्रत्येक गित ऐसी व्यवस्थित, संयत और सुसंस्कृत हो कि वे दूसरोंके लिये आदर्श रूप हों। देखनेवालोंकी भी इच्छा हो कि हम इन्हीं वालकोंके समान उठें, बैठे, बातें करें।

मूल्यवान्

तीसरी वात है मूल्यवान । आजकल लोग अपने बचोंको शिचा देते समय इस वातका वड़ा विचार करते हैं कि वालक पढ़-लिखकर कितना कमावेगा, उसे कितनेकी नौकरी मिलेगी । नौकरीके वेतनके अनुसार वे वालक और पढ़ाईका मोल आँकते हैं । पर यह भी एक स्वार्थपूर्ण भौतिक दृष्टि है जिसके आधारपर ईश्वरतुल्य वालककी जाँच नहीं करनी चाहिए । मूल्यवानसे हमारा तात्पर्य यही है कि वालक में ऐसे गुण आ जावें कि देश उसे अपनी अमूल्य संपत्ति सममे, जाति उसे अपना शिरां भूषण सममे, माता-पिता उसे अपनी

श्राँखोंका तारा सममें, समाजका प्रत्येक व्यक्ति उसे श्रपनानेमें श्रपना गौरव सममें। ये गुण हैं सदाचार, सत्यता, निर्भावता, श्रात्मत्याग, संयम, मधुर-भाषिता, निष्कपटता तथा निरुद्धल निष्काम सेवा-बुद्धि। यदि श्राचार्य श्रोर श्रध्यापकोंने श्रपने उदाहरण, उपदृश श्रोर शिक्षासे वालकोंमें ये गुण नहीं भरे तो उन्होंने श्रपना श्रोर बालकोंका, दोनोंका समय नष्ट किया, देशके साथ कृतव्रता की श्रोर श्रध्यापनके पवित्र कार्यकों कलुपित किया।

चित्रकार और अध्यापकमें अन्तर

कहनेको तो ये बातें बड़ी सरल हैं किन्तु करनेमें बड़ी कठिन हैं। इस विषयमें चित्रकार और अध्यापकमें बड़ा अन्तर हो जाता है। चित्रकारको स्वच्छ, चिकना, मोटा काग़ज, कपड़े या काठका पट्टा मिल जाता है। उसे केवल रंगमें डूवी हुई तूलिका चलाने भरकी देर होती है। किन्तु अध्यापक वेचारेको वड़े संकटका सामना करना पड़ता है। उसके छात्र कोरे श्वेत कागज नहीं होते। वे अनेक रंगोंमें रॅंगे हुए, पुते हुए त्रीर कभी-कभी बड़े मैले कागज होते हैं। त्रतः उसे अनेक प्रकारके बालकोंसे पाला पड़ता है। एक ओर तो उसे माँ-बापके दुलारमें बिगड़े हुए, मारने-पीटनेसे कुंठित बुद्धिवाले, ठेठ गाँवके फूहड़ तथा अबोध मंडलमें पले हुए, कुसंग और कुमित्रों-द्वारा विगाड़े हुए, क्रोधी, पागल, बकवादी या मगड़ाल्यू माता-पितात्र्योंके संसर्गमें रहनेवाले, मूर्ख, नटखट, ढीठ, हठी या सनकी बालकोंसे काम पड़ता है ऋौर दूसरी और सभ्य, मुशील ऋौर शिक्षित परिवारोंमें पले हुए कुशाप-बुद्धि, प्रसन्नचित्त, विनयी श्रीर सुशील बालक मिलते हैं। श्रतः उसे ऐसे पट्टोंपर चित्र बनानेका काम दिया जाता है जिनपर या तो मैल चढ़ी हो, धब्बे पड़े हों या जिनपर पहलेसे ही कुछ विचित्र चित्र बने हुए हों। ऐसी अवस्थामें अध्यापक घबरा जाता है, पागल हो उठता है, मल्ला जाता है और इस आवेशमें वह अपना कर्तव्य भूलकर पहले प्रकारके छात्रोंके लिये तो बाँसके डंडे, बेंत या शहत्तकी कमचीका त्राश्रय लेता है त्रौर दूसरे प्रकारके छात्रोंकी त्र्योरसे वह उदासीन हो जाता है, त्राँखें मूँद लेता है। परिग्णाम यह होता है कि उसके सभी चित्र वीभत्स उतरते हैं।

अध्यापक क्या करे ?

श्रतः श्रध्यापका सर्वप्रथम कर्तव्य यह है कि वह श्रपने संपर्कमें श्रानेवाले बालकों के सम्बन्धमें सब बातें मली प्रकार जान ले कि वे कहाँ- से श्राए हैं, किस बातावरणमें उनका पागलनपोषणा हुआ है, किसकी संगतिमें रहे, घरपर उनके साथ कैसा व्यवहार होता है, घरकी दशा कैसी है इत्यादि । बालकों के सहज और संसर्ग-जन्य संस्कारों का पूरा व्योरा उसके पास रहना चाहिए जिकके श्राधारपर उसे यह निश्चय करना चाहिए कि इनमेंसे कौनसा संस्कार रगड़कर दूर कर दिया जाय और किस संस्कारको कौनसे रंगसे रंगकर श्रधिक उज्ज्वल तथा प्रकाशमान बना दिया जाय।

छात्रोंके जीवनका परिष्कार

यह कार्य अत्यन्त कठिन, यहाँतक कि असम्भव-सा ही जान पड़ता है। अध्यापक सहस्राक्ष नहीं है, सहस्राबाहु भी नहीं है और उसमें कोई अलौकिक दिव्य शक्ति भी नहीं होती। वह एक मनुष्य ही तो है, दो आँखों, दो हाथ-पैरोंवाला। वास्तवमें जिस अध्यापकको नित्य कई कचाओं में कई सोके लगभग छाओं की देखभाल करनी पड़ती हो, उसके लिये यह काम उछ कठिन ही जान पड़ता है। किन्तु जहाँ इच्छा होती है वहाँ साधन भी मिल जाते हैं। जो लोग कक्षाध्यापक होते. हैं वे तो रारलतासे तीस या बत्तीस छाओं के विषयमें पूरी जानकारी रख सकते हैं, किन्तु अन्य अध्यापकों के लिये यह काम अवश्य कठिन है। योरोप और अमेरिकाके स्कूलों में प्रायः ऐसा प्रवन्ध है कि भरती होनेवाले प्रत्येक छात्रके सम्बन्धमें सभी ज्ञातव्य बातें पहले से

जाँच ली जानी हैं श्रोर उसके पश्चान् उसकी मानसिक श्रविस्थितिके श्रनुसार उसकी शिचा-दीक्षा होती है। राजनीतिक दासताने हमें एसा पंगु बना दिया था कि हममें दायित्वकी भावना तो दूर रही, विचारने-की शिक्त भी लुप हो गई थी किन्तु श्रव स्वतंत्र भारतमें यदि श्रध्यापक लोग मन, वचन श्रोर कमेंसे इस प्रकार छात्रोंके जीवनकी छानबीन कर सके तो पाठशालाश्रोंसे निकलनेवाले युवक निकम्मे, वेकार श्रोर चरित्रहीन नहीं दिखाई पड़ेंगे।

मनुष्यका बच्चा पशु कैसे बन जाता है ?

छात्रोंकी प्रकृति जाननेके पश्चान् ऋध्यापकको यह भी जान लेना चाहिए कि अभिभावककी इच्छाके साथ-साथ छात्रकी क्या इच्छाएँ हैं। वह बंत देखकर काँप उठता है, लाल-लाल आँखें उसके उल्लास-को ठंढा कर देती हैं, कठोर वचन उसके हृदयको चूर-चूर कर देते हैं, असभ्य व्यवहारसे उसके आत्म-सम्मानको ठंस लगती है और इस प्रकारके जचन्य कृत्योंको देखते-देखते. सहते-सहते उसे अभ्यास हो जाता है, उसका आत्मा चुपकेसे सो जाता है, आत्मसम्मान हवा हो जाता है, वह अपनी योग्यता और समर्थतामें सन्देह करने लगता है। मनुष्यका वचा धीरे धीरे पशु बनने लगता है—मूक पशु—जिसे कोड़े मारते जाइए, वह चूँ तक न करेगा। ऐसे हत्यार अध्यापकोंके हाथमें पड़े हुए बालक आगे चलकर निकम्मे, भीरु, चाटुकार और निरुद्यमी हो जाते हैं।

बालक चाहता है प्यार, गुण, सम्मान, स्वतन्त्रता

बालक भी कुछ आशा करता है। वह प्यार चाहता है। वह आपकी लाल आँखें देख-देखकर डरता है। आप अपनी मुद्रा बदल डालिए। वह आपके डंडेको शंकित नेत्रोंसे देखता है और कभी-कभी वह चाहता है कि इस डंडेको कहीं चुरा दिया जाय। तो आप ही अपने डंडेको अग्निसमाधि क्यों नहीं दे देते। वह आपके कसरती भुजदंडोंको देखकर काँप उठता है श्रीर भगवानसे सदा यही मनाता हैं कि त्रापके हाथ टूट जायँ।'तो त्राप ही त्रपने हाथको वशमें क्यों नहीं रखते। फिर वह यह भी चाहता है कि उसमें कुछ गुण आवें, वह भी संगी-साथियोंपर धाक जमावे। पर त्राप तो उसकी बात ही नहीं सुनते, दुत्कार देते हैं। वह कुत्ता नहीं है, उसमें भी हृद्य है। छोटा है तो क्या, वह भी अपने मानापमानको भली भाँति समभता है। जाइए, वह त्रापके पास नहीं त्रावेगा । जानते हैं त्रापने कितना भारी त्रपराध किया है ? त्र्यापने एक ऊपर चढ़ते हुए बालकको उसकी टाँग पकड़कर नीचे खींच लिया है। उसकी टाँगें टूट गई हैं। अब वह ऊपर न चढ़ पावेगा। उसमें साहस नहीं रहो। वह सदाके लिये भयभीत हो गया। पर वह कभी-कभी यह भी चाहता है कि पेड़पर चढ़े, फल तोड़े और अपने साथियोंको भी खिलावे। आप क्या उसे पेड़पर चढ़ने देकर उसे हाथ-पेर तोड़ने देंगे त्रौर चोरी सिखावेंगे ? मैं जानता हूँ त्राप ऐसा कभी नहीं चाहेंगे पर यदि उसके मनमें ऐसी भावनाएँ त्राई हैं तो उसका कारण कौन है ? कारण भी तो आप ही हैं। यदि त्राप उसकी शक्तिको उचित मार्गपर न मोड़ेंगे त्रौर उसे अपनी शक्तिका प्रयोग करनेका उचित अवसर नहीं प्रदान करेंगे तो वह अवश्य ही बेढंगे काम करना प्रारम्भ कर देगा।

अच्छे संस्कार बहें, बुरे दूर हों।

अतः प्रत्येक अध्यापकको अपने सम्पर्कमें आनेवाले छात्रोंके विपयमें पूरी जानकारी रखनी चाहिए और सदा यह प्रयत्न करते रहना चाहिए कि छात्रोंमें अच्छे संस्कार वहें, बुरे संस्कार दूर हों और वे एकामचित्त होकर उत्सुकताके साथ अध्यापक-द्वारा दिए जानेवाले संस्कार और ज्ञानका संचय करें।

गुरु और शिष्य

गुरु श्रोर शिष्यका संबंध केवल पढ़ने-पढ़ानेतक ही परिमित नहीं

समभना चाहिए। गुम्का यह कर्त्तव्य हैं कि वह अपने चिरत्र, विद्या, आचरण और सद्भावनासे निरन्तर, जंव अवसर मिल तभी, अपने शिष्योंको अनुप्राणित करता चलं। कक्षामें, कचाक वाहर, केलमृसिमं, सड़कपर, गोष्ठीमें, सभामें, जहाँ भी छात्र हों वहाँ अध्यापकको इस प्रकारका आदर्श अनुकरणीय व्यवहार करना चाहिए कि छात्रोको सबयं वैसा ही आचरण करनेके लिये प्रात्साहन मिले। इसी प्रकार अध्यापकका यह भी कार्य है कि वह स्वयं निरन्तर अध्ययन करता रहे और अपने ज्ञानका भांहार सदा अपने छात्रोंके लिये खुला रक्त्वे। चतुर अध्यापक ज्ञान-प्रदान करनेके लिये अवसरकी प्रतिक्षा नहीं करते, वे अवसरकी सृष्टि करते हैं और कथा, आख्यायिका, उदाहरण तथा दृष्टान्तके द्वारा आवश्यक ज्ञान दे हालते हैं। अतः अध्यापकको सज्जा और सचेष्ट होकर छात्रोंके चरित्र और ज्ञानकी वृद्धिमें निरन्तर योग देते रहना चाहिए।

छात्रोंकी भर्ती श्रीर श्रमारोहण

भर्ती होनेकी कसौटी : योग्यता

विद्यालयभें छात्रोंका प्रवेश त्राचार्य्यकी सवसे पहली समस्या है। वालकोंके अभिभावक सदा यह प्रयत्न करते हैं कि उनके वालक योग्यतासे अधिक ऊँची कचामें भर्त्ती कर लिए जायँ। उन्हें अपने वालककी योग्यतापर बहुत ऋधिक विश्वास रहता है। वे समभते हैं कि उन्होंने जिस ढंगसे वालकको शिक्षा दी है वह वालककी योग्यता-के लिये उचित त्र्यौर स्रावश्यक है। किन्तु स्राचार्यको भर्तीके समय अभिभावकके व्यक्तित्व अथवा अनुरोधपर कभी ध्यान नहीं देना चाहिए। उसका पवित्र कर्त्ताव्य यह हैं कि जितने विद्यार्थी भर्ती होने त्रावें उन्हें भली प्रकार जाँचकर जो जिस कशके योग्य सममा जाय उसमें उसे भर्ती कर ले। आचार्यका यह कर्त्तव्य है कि किसी विद्यार्थीको किसी कन्नामें भर्ती करते समय सत्यता श्रौर शुद्ध हृदयके साथ विद्यार्थीके भिवष्यका खौर उसकी रुचिका ध्यान रक्ले। जो खाचार्य इस विपयमें ऋसावधान ऋौर उदार होकर किसी छात्रको ऋागेकी कत्तामें भर्ती कर लेता है वह उस छात्रके साथ, जातिके साथ श्रीर देशके साथ विश्वासघात करता है। ऋभिभावक तो यह समकता है कि त्राचार्य बड़े छंपालु हैं त्रोर स्वयं त्राचार्य भी यह समभता है कि मैंने दया दिखलाई है किन्तु वास्तवमें इन दोनोंने उस विद्यार्थीका भविष्य नष्टकर डाला क्योंकि वह वालक ऋपने ऋन्य चतुर साथियोंके साथ सदा ऋपने मनमें यही अनुभव करता रहेगा कि मैं अन्य

छात्रोंकी ऋपेजा हीन हूँ श्रोर कभी श्रागे नहीं बढ़ सकता हैं। यह श्रात्महीनताकी भावना सदा उसके जीवनमें व्याप्त रहेगी श्रोर उसका जीवन दुःखमय श्रोर चोभमय बना डालेगी।

वर्ग-विभाजन

भर्तीं करनेके समय छात्रकी मानसिक अवस्था, शार्रारिक अवस्था त्रोर विद्याका संस्कार तीनोंके अनुसार अलग-अलग उनका वर्ग-विभाजन करना चाहिए। यदि एक ही बोद्धिक योग्यताके विद्यार्थी विभिन्न अवस्थाओं के हों तो उन्हें कचाके विभिन्न विभागों में रखना चाहिए। न तो छोटे और बड़े बातकों को एक कच्चामें एक साथ रखना चाहिए और न पेंतीससे अधिक छात्र एक कच्चामें रखने चाहिएँ। प्रत्येक सच्चे आचार्यको यहाँ भी देखना चाहिए कि वर्गीकरण कर चुकनेके पश्चात् प्रत्येक अध्यापक अपनी कक्षाके विद्यार्थियों मेंसे प्रत्येककी प्रवृत्ति, योग्यता, रुचि, आवश्यकता, आकांचा, विशेषता, त्रृटि और सम्भावनाओं का अध्ययन करके प्रत्येक बात्कके व्यक्तित्वको सममनेका प्रयत्न करे। यद्यपि कक्षा-प्रणालीकी शिच्चामें छात्रोंके व्यक्तित्वपर बहुत ध्यान रक्खा नहीं जा सकता किन्तु फिर भी यदि अध्यापकोंका सहयोग हो तो इस कच्चा-प्रणालीमें भी छात्रोंके व्यक्तिगत विकासका अध्ययन किया जा सकता है और उसपर ध्यान दिया जा सकता है।

छात्रकी रुचि और कचा-प्रणाली

कक्षामें जितने विपय पढ़ाए जाते हैं उन सबमें सबकी रुचि नहीं हो सकती। कुछ विद्यार्थी साहित्यसे स्नेह रखते हैं तो कुछ चित्र-कलासे। किसीका मन गणितमें लगता है तो किसीका भूगोलमें, किन्तु कचा-प्रणालीमें इन सबको एक हण्डेसे हाँकना पड़ता है। जन-शिचाके लिये दूसरा कोई सरल मार्ग भी नहीं है। इसलिये उसे प्रयत्न करना होगा कि प्रत्येक विद्यार्थीको कचाका साधारण काम तो करना ही पड़े, िकन्तु साथ-साथ उनकी विभिन्न विशेष प्रवृत्तियोंका भी पोषण होता चले। यह तभी हो सकता है जब िक कक्षाध्यापक अपने विद्यार्थियोंकी उन्नतिमें स्वयं रस ले और प्रत्येक विद्यार्थीकी प्रकृति और प्रवृत्तिके खनुकूल उसकी सहायता करता चले। यदि कोई बालक इतिहासमें अधिक रस लेता है तो आचार्यको चाहिए कि उसके लिये पुस्तकालयसे क्रमिक इतिहासकी पुस्तकें मँगवाए और छात्रको उस विपयमें अधिक ज्ञान प्राप्त करनेकी सुविधा दे। सरकारी शिचान विभागद्वारा निर्धारित पाष्ट्रक्रमको ही शिचाका परम साध्य नहीं मान लेना चाहिए। वह तो साधारण व्यवस्थाके लिये आधार मात्र है। जो छात्र उससे आगे अध्ययन करना चाहें उन्हें किसी प्रकारकी वाधा नहीं होनी चाहिए वरन आगे बढ़नेवाले ऐसे छात्रोंके लिये सब प्रकारकी सामग्री सदा उपलब्ध करते रहना चाहिए।

आचार्यकी असुविधा

भारतके साधारण विद्यालयोंके त्र्याचार्य इस विषयमें छात्रोंकी सहायता नहीं कर सकते। टाट त्र्योर टूटा श्यामपट्ट ही जिस विद्यालयकी संक्षिप्त निधि हो उसमें त्राचार्यकी त्र्योर से त्रधिक सहायता-संभव नहीं। वास्तवमें दिरद्रता इतना वड़ा त्रभिशाप है कि वह शिक्षा को भी त्रपने चंगुलसे मुक्त नहीं होने देता। किन्तु फिर भी जो त्राचार्य वास्तवमें शिक्षक होंगे त्र्योर जिनमें शिक्षा देनेकी निष्काम भावना होगी, जो शुद्ध कत्तव्य-बुद्धिसे शिक्षकं च्रत्रमें पदार्पण करेंगे वे पास-पड़ोसके धनिकों, भूमि-पितयों, व्यापारियों तथा सरकारी त्रिधकारियोंसे प्रार्थना, त्रार्शन तथा त्रभ्यर्थना करके छात्रोंकी, उन्नतिके उपादान अवश्य एकत्र कर लेते हैं।

धनी और दीनका भेद क्यों ?

प्रायः यह देखा जाता है कि विद्यालयमें धनी विद्यार्थियोंपर ऋधिक ध्यान दिया जाता है और दीनोंकी उपेन्ना की जाती है। यह त्रारोप त्राचार्य त्रीर त्रध्यापक दोनोंपर समान रूपसे लगाया जाता है त्रीर यह सचमुच कलंककी वान है कि सरस्वतीके मंदिरमें भी लक्ष्मीका पूजन हो। त्राचार्यको त्रपने विद्यालयमें कृष्ण और धुदामामें कोई त्रन्तर नहीं करना चाहिए और विद्या-दान करनेमें तथा छात्रको प्रोत्साहन देनेमें किसी प्रकारका कपट त्रीर संकोच नहीं करना चाहिए। जो वालक जिस प्रकारक प्रोत्साहन या सहयोगके योग्य हो उसे निष्पच रूपसे प्रोत्साहन और सहयोग मिलना ही चाहिए।

श्रमिभावक

भारतीय विद्यालयोंमें आचार्यके सबसे वड़े शत्रु स्रभिभावक . होते हैं और विशेष रूपसे वे अभिभावक, जो या तो विद्यालयके ऋधिकारी होते हैं या जिनका या राजनीतिक पद होता है। वे ऋपने अपने वालकके अमारोहणके समय पदका उपयोग करना चाहते हैं श्रौर इस प्रकार विद्यालयकी सारी व्यवस्था नष्ट कर देते हैं। ऐसी स्थितिमें त्राचार्यके लिये एक मात्र उपाय यह है कि वह परीचाफल घोषित करते समय त्र्यौर भरती करते समय विद्यालयकी प्रबंध-कारिए समितिके मंत्रीको भी अपना विश्वास-पात्र बना ले श्रोर अमारोहण अर्थात् अगली कत्तामें छात्रोंको चढ़ानेका दायित्व उसके सिरपर भी हाले। त्राचार्य जो भी निर्णय करे उसमें कभी कोई हेरफोर न करे और यह घोषणा कर दे कि जो परीत्ता-फल प्रकाशित किया गया है वह अध्यापकोंकी सम्मति, . परीचा-फल, छात्रकी योग्यता त्र्यौर उसके हितका ध्यान रखकर अकाशित किया गया है। वाषिक परीचा होनेसे पूर्व ही ऋयोग्य विद्यार्थियोंको बुलाकर स्पष्ट कह देना चाहिए कि तुम ऋपनी कक्षाके साथ चलनेमें असमर्थ हो इसलिये या तो प्रयत्न करके कचाके साथ चलो अन्यथा वार्षिक परीचामें तुम्हारा सफल होना संभव नहीं है। छात्रको सूचना देनेके साथ-साथ अभिभावकको भी सूचना दे देनी चाहिए जिससे उसे पीछे आरोप लगानेका अवसर न मिले।

छात्रका अनुत्तीर्ण होना आचार्यके लिये कलंक

यहीं एक वात हम स्पष्ट रूपसे सममा देना चाहते हैं कि किसी भी कलामें किसी विद्यार्थींका अनुत्तीर्ण होना वहाँके आचार्य और अध्यापकोंके लिये कलंककी वात है। भत्तीं करते समय ही छात्रको भली भाँति ठोक वजाकर किसी कलामें प्रविष्ट करना चाहिए। उसके परचात् आचार्य और अध्यापकोंपर यह नैतिक भार आ पड़ता है कि उनके छात्र निश्चित रूपसे प्रत्येक कलामें सफल हों। यदि वे अनुत्तीर्ण या असफल होते हैं तो उसका पूरा आधिंक और नैतिक दायित्व आचार्य और अध्यापकोंपर आ जाता है। हम मानते हैं कि कुछ छात्रोंकी रुचि पढ़नेमें नहीं होती। ऐसे छात्रोंके अभिभावकोंको चुलाकर उनकी थाती उन्हें सौंप देनी चाहिए और उन्हें स्पष्ट सममा देना चाहिए कि आपका बालक पढ़ेगा नहीं। यदि वृत्ति-परीक्ष्माके साधन आपके पास हों तो आप अभिभावकोंको अमेरिकाके वृत्ति-निर्देशकों (वोकेशनल गाइड्स) के समान कह सकते हैं कि अपने बालकको अमुक कार्य या व्यवसायमें लगाइए।

सर्वागीण उन्नति

इस प्रकार छात्रोंकी भत्तीं करके या उनकी परीक्षा लेकर उन्हें अगली कत्तामें चढ़ाकर जब श्रेणियाँ निर्धारित कर दी जायँ तब श्राचार्यको शिवाकी तथा छात्रोंके सर्वांगीण संवर्धनकी चिन्ता करनी चाहिए। इस सर्वांगीण संवर्धनके तीन मोटे-मोटे रूप हैं—(१) वांद्रिक उन्नति (२) नैतिक तथा सामाजिक श्राचरण (३) शारीरिक उन्नति। इनमेंसे प्रथमके लिये तो शिक्षा विभागकी श्रोरसे पाठ्य-क्रम ही निर्धारित होता है किन्तु नैतिक तथा सामाजिक श्राचरण श्रीर शारीरिक विकासके लिये श्रनेक प्रकारके पाठ्य-क्रमातिरिक्त

विधानोंका अवलंव लिया जाता है जिनका विवरण हम आगे यथास्थान दे रहे हैं।

श्राचार्यकी स्वतन्त्रता और प्रवन्धसमितियोंका सहयोग

अधिकांश विद्यालयों में शिला-व्यवस्था शिथिल आंर उपिक्षत होनेका कारण यह है कि उन विद्यालयों भी प्रवन्ध-सिमिनियों, उनके मन्त्री, ज्यवस्थापक तथा सदस्य कभी आचार्यके साथ सहयोग नहीं करते; उलटे, अवांछनीय अध्यापकों को नियुक्त वरके. व्यवस्था में अनुचित हस्तक्षेप करके, योग्य और विचारशील आचार्यके कार्यमें हस्तक्षेप करके उसकीं व्यवस्था नष्ट करते रहते हैं। ऐसी स्थितिमें वह भी अकर्मण्य हो जाता है और जैसे-तैसे करके विद्यालयकी गाड़ी आधे मनसे खींचता चलता है। सरकारको चाहिए कि विद्यालयों का पूरा प्रवन्य आचार्यों को देकर योरोपके आचार्य-विद्यालयों (हेहमास्टर्स स्कूल्स) की भाँति विद्यालय स्थापित करें तो निश्चित रूपसे विनय, शिक्षा और शील सबका स्वस्थ संवर्द्ध न हो सकेगा, अन्यथा शिक्षाका सर्वनाश निश्चय और अवश्यंभावी है।

पाठ्यक्रम

पाठ्यक्रममका सिद्धान्त

शिचाकी व्यवस्था करनेके लिये पाष्ट्यक्रम निर्धारणके कुछ अत्यन्त व्यावहारिक सिद्धान्त हैं जिनका पालन शिचा-विभागको करना ही चाहिए। यह अत्यन्त दुःखकी वात है कि भारतकी कुछ प्रादेशिक सरकारोंने प्रारंभिक अवस्थामें ही, समाज-विज्ञान, और विज्ञान जैसे विपयोंके लिये पुस्तकें निर्धारित करके अत्यन्त अस्वाभाविक रूपसे नन्हें नन्हें छात्रोंके सिरपर एक भारी भार लाद दिया है। उन्हें पहले यह जानना चाहिए कि हम—

१-किसे शिद्धा दे रहे हैं ?

२--क्यों दे रहे हैं ?

३-किस प्रकारसे दे रहे हैं ?

इसके लिये पाष्ट्यक्रम-निर्धारणके तीन मोटे-मोटे विश्वमान्य सिद्धान्त हैं। हम वालकको प्रारंभसे शिज्ञा देना चाहते हैं ऋत:—

- १-मौखिक शिचासे आरंभ करके लिखिततक पहुँचाया जाय।
- २—प्रकृति-अध्ययनसे प्रारंभ करने ग्रंथ-अध्ययन तक पहुँ-चाया जाय ।
- ३—खेलकृदक्के द्वारा स्वयंशिचासे आरंभ करके गंभीर अध्यापित शिचातक पहुँचाया जाय।

शिदा क्यों ?

इन्हीं सिद्धान्तोंकें साथ-साथ यह भी जान लेना चाहिए कि

हम अपने वालकोंको क्यों शिचा देना चाहते हैं। हमारे उद्देश्य ये हैं—

१—झालकोंको अपने मनकी, अनुभवकी तथा झालकी बात ग्रुद्ध, कलात्मक, मधुर तथा प्रभावोत्पादक भाषामें मौक्विक अथवा लिखित रूपसे व्यक्त करनेकी तथा दूसरोंकी कही या लिखी हुई बात समभनेकी शक्ति प्राप्त हो। [भाषाका झान]

२—समाजमें शील, सद्भावना, सदाचार त्र्यौर सेवाभावसे व्यवहार करनेकी योग्यता हो [नीति, शिष्टाचार, इतिहास तथा सामाजिक प्रवृत्तियोंके संचालनका व्यवहार-ज्ञान।]

सम्मानपूर्ण व्यवसायसे त्राजीविका कमानेका सामर्थ्य हो
 [गिणित, भूगोल तथा त्रम्य शास्त्र या विज्ञानोंका अध्ययन]

४—स्वस्थ होकर दूसरोंके श्रद्धाभाजन वनने और दुर्वलोंक रक्षा तथा सहायता करनेकी शक्ति हो । [व्यायाम]

५—अपना मानसिक या कलात्मक संस्कार करके सोन्दर्य-भावना पल्लवित करनेकी प्रवृत्ति हो । [चित्रकला तथा संगीत]

शिच्ग-व्यवस्था

किन्तु ये उद्देश्य किस प्रकार सिद्ध हों। इसके लिये भापा, नीति, शिष्टाचार, इतिहास, समाज-विज्ञान, गणित, विज्ञान, व्यायाम चित्रकला तथा संगीत त्रादि विपयोंके त्राध्ययन त्र्योर शिक्षणकी व्यवस्था होनी चाहिए। इनमेंसे सब विपयोंको त्र्यागे त्र्यागेकी कत्तात्रोंमें निम्नलिखित क्रम और रूपसे व्यवस्थित करना चाहिए.—

विषय क्रम भाषा—[मौखिक तथा लिखित] अक्षर-लेखन, कहानी, वर्णन पत्र-लेखन, कविता, नाटक आदि । नीति, शिष्टाचार तथा व्यवहार-ज्ञान—[मौखिक तथा उदाहरण-

द्वारा] सामाजिक व्यवहारके त्र्रवसरोंपर।

इतिहास—[मौखिक] ऐतिहासिक कहानियाँ, महापुरुषोंके जीवनचरित।(इतिहास सदा मौखिकपढ़ाना चाहिए।)

गणित— [मौखिक] गिनती, पहाड़े, गुर, मौखिक जोड़, घटाना, गुणा, भाग। [लिखित] सब प्रकारका व्याव-हारिक गणित।

विज्ञान— [मौखिक तथा प्रत्यक्ष ज्ञान] जीवजन्तु, पेड़ पौघोंके रूप, प्रयोग श्रौर प्रकृतिका प्रत्यक्ष व्यावहारिक ज्ञान ।

व्यक्काम—केवल प्रातःकाल या सायंकाल व्यवस्थित व्यायाम, जिसके पश्चात् पौष्टिक जलपानका प्रवन्ध हो।

चित्रकला--प्रायोगिक श्रभ्यास-द्वारा । संगीत-- समवेत श्रभ्यास-द्वारा ।

पाठ्य-विषयोंके प्रकार

जहाँतक पाठ्य विषयोंका प्रश्न है, इनमें कुछ विषय तो हमारे संस्कारसे संवंध रखते हैं जैसे भाषा, साहित्य, इतिहास तथा धर्म (या दर्शन), कुछ हमारे सामाजिक जीवनसे सम्बद्ध हैं, जैसे भूगोल, नागरिक-शास्त्र, अर्थशास्त्र और गणित, कुछ हमारे मानसिक संस्कार और कलात्मकताको उद्वुद्ध करनेवाले हैं जैसे संगीत, चित्र-कला, मूर्तिकला, काव्य-कला आदि। इसके अतिरिक्त श्रोर जिंतने विषय हैं व सब मनुष्यकी भाबी वृत्तिमें सहायक होते हैं। उनकी कोई सीमा नहीं हे और संख्या नहीं है। उनके अंतर्गत खेती, व्यवसाय, आयुर्वेद, लकड़ी-लोहेका काम, घर बनानेका काम, भोजन बनानेका काम, न्यायविधान (लो या कानून), राजनीति, यंत्र-विद्या, शस्त्र-विद्या आदि सब प्रकारके व्यवसायोंकी विद्याएँ आ सकती हैं। कुछ विषय हमारी सृष्टि-विषयक जिज्ञासाकों तृप्त, तुष्ट और जागरित करते हैं जैसे विज्ञान और उसके अनेक अंग विशेषतः जीविवज्ञान, (जूओलोजी), बनस्पति-विज्ञान (बौटनी), भौतिक विज्ञान

(किजिन्स), रसायन-विज्ञान (केमिस्ट्री) श्रादि । श्रनः छात्रकी संबोगीण उन्नतिकी दृष्टिसे पाठ्यक्रम-विचार करना चाहिए।

किस कमसे पाट्य विषय रक्खे जायँ ?

प्रारम्भें केवल भाषाज्ञान और सरल मौन्विक गाणितका अभ्यास हो। प्रारंभिक मौखिक भाषाज्ञानमें साधारण शिष्ट-च्यवहार, सृक्तियाँ, दोहे, श्लोक, सृत्र आदि तथा गिनती, पहाड़ और गुर कंटस्थ करा देने चाहिए क्योंकि यही अवस्था—चार वर्षमें सान वर्षनकर्की—ऐसी होती हैं जिसमें वालक सरलतासे रुचिपृश्क कंटस्थ कर लेते हैं। उसी समय यह भी उद्योग करना चाहिए कि वालकका अधिकसे अधिक वस्तुओं, विषयों तथा स्थानोंका परिचय प्राप्त होना चले जिससे किसी विषयमें उसकी रुचि स्थिर हो सके।

इसके पश्चात् पुस्तक-वाचन हो जिसमें ऐसी कथाएँ हों जिनमें जीव-जन्तुओं त्रीर मनुष्योंकी प्रकृतिका ज्ञान हो । उसके पश्चात् वाचनकी पुस्तकोंमें द्वी स्वास्थ्य, भूगोल, एतिहासिक कहानियाँ तथा नीति-शिष्टाचार सुवकौ समावेश कर लेना चाहिए ऋर्यान् अन्य पाठ्यविषयोंक समावेश भाषाकी पुस्तकोंमें ही कर लेना चाहिए। बहुत आगे चलकर इतिहास तथा भूगोलको अलग विषय वनाकर शिक्षा देनीं चाहिए किन्तु विद्यालयके प्रथम छ: वर्षोमें भाषाकी पुस्तक ब्रोड़कर कोई दूसरी पुस्तक बालकोंको नहीं देनी चाहिए। शिष्टा-चार, शील तथा विनयकी शिक्षाके लिये ऐसे अवसर तथा संयोग उपस्थित करने चाहिए कि अपने गुरुश्रोंके व्यवहारसे ही वे सब सीख जायँ। यह स्मरण रखना चाहिए कि कभी सीधे उपदेश न दिया जाय। सुंयोगों त्रौर त्रवसरोंसे छात्रोंको स्वयं शीलकी शिक्षा मिलं बायगी। इसका तात्पर्य यह है कि वालककी मानसिक समर्थेताका ध्यान रखकर विषयोंका क्रम श्रौर विस्तार रखना चाहिए अर्थात् सब विषय बढ़ाते चलनेकी प्रणाली (अनुक्रम-बृद्धि या कन्सेंट्रिक मेथहा) से खने चाहिए।

पाट्यक्रममें कौनसे विष्य नहीं रखने चाहिए—

श्राजकल पाठ्यक्रम-निर्धारणमें वड़ी भयंकर श्रराजकता फैली हुई है। जो विषय स्वयं छात्रोंकी शासनके लिये श्रथवा विशेषज्ञोंके लिये हों उन्हें कभी पाठ्यक्रममें नहीं एवना चाहिए, जैसे मनोविज्ञान जीव-विज्ञान, कामशास्त्र, शिचाशास्त्र, शरीरशास्त्र तथा नागरिकशास्त्रमें नगरपालिका, जनपद-पालिका तथा राष्ट्र-शासनका खंश, क्योंकि इनके पढ़नेसे छात्र श्रपने श्रथ्यापकोंकी वृत्तियोंका विश्लेषण करने लगेगा, उस ज्ञानसे दृसरोंको ठगनेका विचार करेगा या उसके मनमें ऐसे मानसिक इन्द्र या संशय उत्पन्न हो जायँगे कि उससे मानसिक व्यथा भी उत्पन्न हो सकती है। श्राजकल जो श्राधार (वेसिक शिक्षा) शिक्षाका श्राहम्बर खड़ा किया गया है उसमें केवल हम्नकोशल ही न रखकर श्रायुवेंद जैसे विषय भी रखने चाहिए जिससे वाम्नविक जीविका-साधनके साथ लोक-कल्याण भी साधा जा सके। किन्तु सर्वश्रेष्ठ वात यह है कि हस्तकौशलको शिचाका श्राधार वनानेके वदले भागको ही ज्ञानका श्राधार बनाना चाहिए।

पुस्तकोंके बदले पाट्यविषय

आजकल पुस्तकों के लेकन, मुद्रण, प्रकाशन तथा पाठ्ययोजनामें जिस प्रकारके अष्टाचार व्याप्त हैं उन्हें देखते हुए और यों भी आवश्यक यह है कि पाठ्यक्रममें केवल इतना ही निर्देश होना चाहिए कि किस कचामें कोनसे विपयका किनना अंश पढ़ाया जाय। शेष कार्य अर्थान् पुस्तकोंका निर्धारण, विपयकम आदि अध्यापकोंपर छोड़ देना चाहिए।

पाठ्यक्रमका चयन

वर्त्तमान शिक्षा-पद्धतिकी सबसे भयंकर श्रोर श्राश्चर्यजनक विदंबना यह है कि श्रध्यापकों या श्राचार्योको पाठ्यकम निर्धारित करने या चुननेका कोई श्रधिकार नहीं है। यह काम प्रत्येक प्रान्तका शिक्षा-विभाग स्वयं करता है। इसका परिणाम यह हुश्रा है कि पाठ्यक्रम चुननेवाले सदस्योंके सम्बन्धमें यह व्यापक श्रपम्तुह है कि वे लोग न ता भली भाँति पाक्रव-पुम्तकांका परीक्षण करने हैं: न मनोवैज्ञानिक कसौटीके ऋनुसार पाष्ट्य-विपयका प्रकार, ऋम, हुप और मान स्थिर करते हैं, वरन प्रकाशकोंके हाथके विलोने वनकर उनकी दी हुई चाँदीकी गाड़ियोंपर बैठकर, चाँदीक उपनेत्रोंसे परीक्ताण करके उनके लोहंको सोना बनाते चलते हैं। इसका परिणाम यह होता है कि जो कुछ कूड़ा-कचरा प्रकाशकने छापकर रख दिया, वही पाठ्यक्रम वन जाता है। बड़े आश्चर्य की बात है कि जिस शिचा-विभागके ऋषीन ऋनेक शिच्छ-विद्यालय (ट्रेनिंग स्कूल ऋौर ट्रेनिंग कौलेज) हों, जिनमें नित्य यही पढ़ाया जाता हो कि किस कचाको, क्या विषय, कितना, किस क्रमसे, किस प्रणालीसे पढ़ाया जाय उनकी पूर्णतः उपेत्ता करके लल्लू-बुद्धुःश्रोंसे असंगत पाठयकम श्रोर पाठ्य-पुस्तकें तैयार कराकर हमारे अध्यापकों और वालकोंपर अनधिकृत भार लादा जा रहा है। ऋाचार्यका काम केवल यही रह जाता है कि वह निर्धारित पाठ्य-क्रमको अपने अध्यापकोंके द्वारा निर्दिष्ट समयमें पूरा करा दे। प्रान्तीय शिक्षा-विभागकी श्रोरसे जो पाठ्य-क्रम निर्धारित होता है वह प्रत्येक कत्ताके लिये एक-एक अवधिका होता है और यह त्रावरयक समभा जाता है कि त्राध्यापकराण उतने समयमें पाठ्य-क्रम समाप्त कर दें। साधारण त्र्याचार्य इस निर्धारित पाड्य-क्रमको ही येन केन प्रकारेण वर्ष भरके भीतर समाप्त करा डालना ऋपना परम ध्येय सममते हैं। किन्तु जो ऋाचार्य शिचाका तत्त्व सममते हैं श्रीर जो हृदयसे यह चाहते हैं कि हमारे वालकोंकी शारीरिक, बौद्धिक और नैतिक उन्नति हो, वे इसी पाठ्य-क्रमको इस प्रकार व्यवस्थित कर देते हैं कि पाठ्य-क्रम भी पूरा हो जाय और साथ-साथ शिनाका उद्देश्य भी सिद्ध होता चले। ऐसे आचाय अत्यन्त उपादेय विषय चुन लेते हैं श्रीर ऐसी विधिसे पढ़ानेकी योजना करते हैं कि उन विषयोंकी पूरी उपादेयता सिद्ध हो जाय।

पाट्य-विषयोंकी उपादेयता

उपादेयताका तात्पर्य यह है कि पाष्ट्यक्रममें बालकके मानिसक विकास, निरीक्षण-कोशल और परीक्षण-मामश्यका विकास हो, उसकी विवेचना-शक्ति प्रखर हो, कल्पना-शक्ति और विचार-शक्ति क्यथिस्थत हों और उसके चरित्रका निर्माण हो। विद्यालयका उद्देश्य ही यह है कि वह जीवन और संसारके लिये बालकको पक्षा बनावर भेजे। यदि बालकमें चरित्रवल होगा, यदि उसकी विवेचना-शक्ति किस हो गई होगी तो वह किसी भी बुक्तिमें असफलता नहीं पा सकेगा। फुर्ताणा और स्वस्थ शरीर, आत्म-संबम और आत्मावलम्बनमे युक्त चित्र, विचारशील मस्तिष्क और विवेकवनी बुद्धि जिसके पास होगी वह जीवनके किसी भी अखाड़ेमें पद्धाइ नहीं या सकता।

पाठ्यक्रम कैसे व्यवस्थित किया जाय ?

अतः जो आचार्य उदार उद्देश्यों और उच आदशोक अनुसार अपना विद्यालय चलाना चाहते हों, उनके लिये यह आपश्यक हैं कि वे अपना पाठ्य-क्रम निम्नलिधित परिस्थितियों के अनुसार व्यवस्थित और समन्त्रित करें—

- (१) शिचा-यिभाग द्वारा निर्धारित पाठ्य-क्रम ।
- (२) स्थानीय परिस्थितियाँ और आवश्यकता ।
- (३) विद्यालयमें ऋानेवाले विद्याधियोका शारीरिक और वाद्विक स्थित ।
- (४) स्थानीय जलवायु, स्वाम्थ्य स्रोर प्राकृतिक वातावरण ।
- (५) ऋध्यापकोंकी योग्यता और संग्या।
- (६) विद्यम्लयका भवन ऋौर सामग्री।
- (💌) पढ़ाईका ऋबधि।
- (८) श्रन्य स्थानीय विशेषनाएँ।
- (६) सामाजिक और राष्ट्रीय त्रावस्यकता।

परिस्थितिका क्या अर्थ है ?

इसका तात्पर्य यह है कि जिस वातावरणमें विद्यालय स्थित हो वहाँके लोगों के विचार श्रीर उनकी श्रावश्यकताश्रोंको ध्यानमें रखकर विद्यालयका पाठ्य-क्रम चलाना चाहिए और साथ ही शिचा-विभाग-द्वारा निर्धारित पाठ्य-क्रम भी पृरा करते चलना चाहिए। कानपुर जैसे किसी व्यापारी नगरके पास स्थित विद्यालयके छात्रोंको कृषि सिन्ताना, वंबई जैसे पुतलीवरोंसे भरे हुए नगरके विद्यालयमें दुर्शनकी शिचा देना श्रीर काशी जैसे सांस्कृतिक नगरके विद्यालयोंमें यांत्रिक-शिक्षा देना वैसा ही है जैसे दूर-दृष्टिवालेका पास-दृष्टिका चश्मा देना और पास-दृष्टिवालेको दृर-दृष्टिका। त्रातः त्र्याचार्यका प्रथम कर्त्तव्य यह है कि शिक्षा-विभाग-द्वारा निर्धारित विषयोंको इस प्रकार व्यवस्थित करे कि छात्रोंकी मुख्य रुचि श्रीर प्रवृत्तिकी वातोंको अधिक समय और अधिक महत्त्व दिया जाय और यदि स्थानीय परिस्थितियोंके अनुसार यह आवश्यक हो कि कुछ विषय और वड़ा दिए जायँ तो आचार्यको निःसंकोच होकर छात्रोंके हितकी दृष्टिसे ऐसे विषय स्वयं वढ़ा लेने चाहिए, चाहे शिक्षा-विभागने उन्हें माना हो या न माना हो ।

दनचर्या

दिनचर्या

पाठ्यक्रमके प्रधान दूसरा स्थान दैनिक कार्य-विभाजनका है। यह दैनिक कर्मविभाजन या दिनचर्या (टाइमटेविन) जितने अधिक कौशलके साथ निर्माण किया जायगा जतना ही अधिक पाठ्यक्रम सुठ्यवस्थित होगा।दिनचर्या-निर्माण करनेमें यह ध्यान एचना चाहिए कि पाठ्यक्रमकी भी पूर्ति हो, कक्षाकी आवश्यकनाएँ भी पूर्रा हो और विभिन्न कक्षाओं के पाठ्य-क्रममें भी परम्पर संघर्ष न हो यरन वे एक दूसरेसे सम्बद्ध और अन्योन्याश्रित हो।

दिनचर्या बनानेमें यह ध्यान रखना चाहिए कि प्रन्येक कक्षा-की दिनचर्यामें—

- (१) पाट्य-क्रमके सब विषय आ जायँ और उन्हें सानुपान समय दिया जाय।
- (२) प्रत्येक विषय इस हिष्टिसे उपयुक्त समयपर रक्त्या जाय कि वह दिनके किस पहरसें, किय समय पहाना चाहिए और उसके लिये छात्रोंको कितना मानसिक अम करना पड़ेगा।
- (३) प्रत्येक पाठके लिये उचित समय दिया जाय !
- (४) वारी-वारीसे मोलिक श्रोर लिन्ति कार्यकी व्यवस्था हो।
- (५) मनोविनोद, शारीरिक-शिक्षा तथा व्यवस्थित येलींके लिये उचित समय दिया जाय।

- (६) जिन विभिन्न कक्षात्र्योंको एक स्टब्स् मजाकर पढ़ाया जा जासके उनका ध्यान रक्का जाय ।
- (७) जिन विषयों में अधिक मानसिक अम पड़ता हो वे दिनके प्रारम्भिक समयमें रक्खे जायँ किन्तु जिनमें मानसिक अम कम पड़ता हो वे देनिक कार्यके पिछले भागमें रक्खे जा सकते हैं। यह ध्यान रखना चाहिए कि जिन विषयों के पढ़नमें अधिक मानसिक अम पड़ता हो यदि उन्हें किसी दृसरे समय रखना अनिवार्य हो तो उसके पहले छात्रों को विश्राम अवस्य मिल चुका रहना चाहिए जैसे—वीचकी छुट्टी या जलपानकी छुट्टीके अनन्तर भी गणित आदि कठिन विषय रक्खे जा सकते हैं।
 - ('८) सव अध्यापकोंको इस क्रमसे समान कार्य दिया जाय कि किसीको लगातार पढ़ाते ही न रहना पड़ जाय।
 - (६) शिक्षा-विषयोंको अर्थांत् जिन विषयोंको ध्यानसे, अधिक कौशलसे पढ़ाना हो उन्हें अधिक समय (वड़े घण्टे और सप्ताहमें अधिक घंटे) देना चाहिए।
 - (१०) प्रयोगात्मक-विषयों (चित्रकला, हस्त-कोशल, संगीत, कृषि, वर्ड्श्गरी आदि) के लिये दिनके अन्तिम भागमें लंबे घंटे देने चाहिए।
 - (११) वर्णनीय विषयों (इतिहास, भूगोल, ऋर्थशास्त्र, नाग-रिकता) के लिये छोटे घंटे और मौखिक शिच्चणकी व्यवस्था होनी चाहिए। ये विषय श्रव्य-दृश्य प्रणाली (ऋर्थो-विजुऋल मैथड) से पढ़ाने चाहिए।
 - (१२) छः घंटेसे अधिक घंटे प्रति दिन, और ४५ मिनटसे अधिक प्रति घंटेसे अधिक कार्यक्रम नहीं रखना चाहिए।
 - (१३) दिनचर्या दो प्रकारकी हो, एक प्रत्येक कत्ताके क्रमसे (क्लास-वाइज्ज) श्रोर दूसरी (टीचर-वाइज्ज) श्रध्यापकके क्रमसे।

छात्रावासकी दिनचर्या

विद्यालयकी दिनचयकि अतिरिक्त द्यात्रायासकी दिन-स्योक्त भी विधान करना चाहिए, और वहां प्रातःकालमें लेकर विद्यालय जानेतक तथा विद्यालय-समाप्तिमें लेकर रात्रि-शयन नकका कार्यक्रम वनस्क रख लेना चाहिए और इस दिनचर्याकी भी एक प्रति आचार्यक पास रहनी चाहिए।

व्यक्तिगत दिनचर्या

इसके ऋतिरिक्त ऋध्यापकों और कन्नाध्यापकोका यह कर्नच्य होना चाहिए कि वे कक्षाके प्रत्येक छ।त्रकी आवश्यकताके अनुमार उनके गृहाध्ययन तथा स्वास्थ्यके लिये दैनिक चर्या निधित करें जिसमें इस बातका ध्यान रहे कि

- १—रटनेका काम तड़के सुर्थोदयसे डेढ़ घंटे पहलेमें हो।
- २-- लिखन-पढ़नेका काम दिनमें हा, रानका न हो।
- ३-कथा-वार्त्ता सुननेका काम रातका हो।
- ४—गर्मीमें दिन-दोपहरको श्रोर बरलातमें कससके दिनोमें पढ़नेका काम कम हो। वर्षामें परिश्रमणका थाँर गर्मीमें कथा-कहानी सुनने या खुले वायु-पृरित स्थानमें शिक्षाप्रद चल-चित्र देखनेका थिथान हो।

दिनचर्यामें अन्य कार्य

इनके अतिरिक्त बापक वर्षचयां बना लेनी चाहिए जिनमें वर्षके पर्व उत्सव, अमग्ग, नाटक, प्रतियोगिता, खेण, परीक्षा तथा अन्य प्रवृत्तियोंकी तिथियोंका थिवरण हो।

बहुतसे शिज्ञां-शास्त्रियोंका मत है कि दैनिक पट्टाई दो सेवोंमें होनी चाहिए, तीन घंटे प्रातःकाल और दो घंटे सायंकान । मानसिक श्रम तथा अधिक विवेचनवाले थिपय प्रातःकान पट्टाए जार्य तथा संगीत, शिरप और अन्य हमत-कोशल तथा शारीरिक श्रमके थिपय तीसरे पहर सिखाए जायँ श्रांर उसके श्रनन्तर सृद्ध जलपानके पश्चान् सब विद्यार्थियों को खेलके मेदानमें भेज दिया जाय। जापान, संयुक्तराज्य श्रमेरिका, दिलाणां हम, इटली श्रोर मेकिमकों में इस प्रकारकी दुहरे खेनेकी शिला चल रही है। भारतवर्षमें भी यदि यह प्रणाली प्रचलित कर दी जाय तो श्रिधक लाभ हो सकता है। भारतीय शिला-शास्त्रियों का उसके विरुद्ध एक ही तर्क है कि प्रायः श्राचार्य-गण् विद्यालयमें नहीं रहते। उनके लिये दो बार श्राना-जाना श्रमुविधा-जनक होगा। किन्तु यदि श्राचार्यों के लिये निवासकी व्यवस्थाका विधान भी शिला-विभाग-द्वारा निर्धारित हो जाय तो यह कठिनाई दूर हो सकती है। किन्तु इसके श्रतिरिक्त एक दृसरीं बड़ी कठिनाई यह है कि वहुतसे छात्र कोसोंसे पढ़ने श्राते हैं, उनकी श्रायिक स्थित भी इतनी श्रच्छी नहीं होती कि वे गंभीर जलपानके द्वारा श्राने-जानेक श्रमकी पूर्ति कर सके किन्तु गुस्कुल-विद्यालयों में यह प्रणाली तत्काल काममें लाई जा सकती है।

घरका काम

वेचारा वालक

अपने देशके बालकांका आरोधिक हाल होनेका एक और भी कारण है जिसे विद्यालयके ऋत्यापकरांग और छाव परका कास (होम-वर्क) कहते हैं। यह बासनवमें हैं ने विद्यालयका हाम, किन्तु भ्रमवश कहलाता है घरका काम । विद्यालयमें 😅 धर्ण्य निस्य पढ़कर भी बालकको घरपर बालिने विज्ञान करने हा होन्छ। देना हमारे श्रध्यापकनाण पाप समनते हैं और इसे कि नायका व्यथ्यापक घरसे निवस्य लिए लाने, यार्थना । महाच करने, हो एसकी प्रतिलिपि करने तथा गुनेत्व जिल्लाने मा कार्य दे देना है। गरिणस्का अध्यापक किसी अस्तानलीमिन की हानर अस्त कर लानेका आदेश देता है और उसके साथ-साथ खान की बनेका आनक भी जड़ देता हैं। भुगोलका अधायक सामर्गनज यगानेका व्याक्त देना है, इतिहासको आयापक कोई अटना कि संका काम देवा है। स्में रूप प्रकार समी ऋ यापक च्याने अपने काम उस या गकेश सिनपर इस प्रकार लाह. देते हैं कि वट. अप प्रापक्ष है है है अपने धकत होकर आधा पेट स्वाकर, आयो रातान तहारहर तितना कृह उसके सामध्येसे हो। सञ्चा है। बहा सब परा करके बिटा त्यम जानेका प्रयत्न करता है किन्तु किर भी यह सब पूरा नहीं होता खीर उस बालकको दण्ड भी सदन करना पड़ना है। परिणाम यह होता है के इस अनियमिन, आस्यारभ्यकर कार्य-कसमे उसका हारीर भी

क्षीण होने लगता है और डण्डेकी मारसे उसकी मानसिक श्रीणता भी बढ़ती चलती है और यह सब अकांड कांड होता है परीचामें छात्रको उत्तीर्ण करानेके लिये! परीक्षा राक्ष्मी घरपर भी उसका पिंड नहीं छोड़ती।

श्रमिभावकोंकी मूर्खता

हमारे अभिभावक-गए भ' यह समभते हैं कि विद्यार्थीको खेलना-कूदना नहीं चाहिए, उसे दिनरात पुस्तकोंसे उलभे रहना चाहिए और इसीलिये उन प्रतापी अभिभावकोंने अपने वालकोंके लिये यह सूत्र बना छोड़ा है—

> पढ़ोगे लिखोगे होगे नवाव। खेलोगे कूदोगे होगे खराव॥

वे यह नहीं सममते हैं कि कोमल देह और कोमल मितिके बालकके लिये पाँच या छः घण्टे विद्यालयका अध्ययन ही अत्यन पर्गाप्त है। उससे अधिक न तो उसे पढ़ना चाहिए और न पढ़नेकी आवश्यकता है। विद्यालयकी पढ़ाईके पश्चान् उसके लिये केवल एक ही कार्य रह जाता है—खेलना-कूदना, और वह जितना अधिक खेलेक्द्रेगा, जितना अधिक अपने अग-प्रत्यंगको गितशील करेगा उतना हा अधिक अगले दिनके पाठको रुचिपूर्वक, एक्सप्रताके साथ प्रहण करनेमें समर्थ हो सकेगा। क्योंकि इस खेल-कूदसे उसमें स्फृति होगी, उसके मनमें उत्साह और उद्घास रहेगा और उसके मनकी थकावट मिट चुकी रहेगी। इसके अतिरिक्त उसे विश्राम भी चाहिए जिससे उसका शरीर स्वामाविक रूपसे विकसित हो। अतः घरपर उसे सादे पौष्टिक मोजन, विश्राम तथा खेलसे शरीर बनाना चाहिए। स्रकी पहाई

इसका यह अर्थ नहीं है कि बालक घरपर कुछ भी न पढ़े, किन्तु घरपर वे ही विषय, उसी प्रकारसे नलिखे-पढ़े जायँ जो, जिस प्रकारसे विद्यालयमें पढ़े-लिखे जाते हैं। घर पढ़े जानेवाले विषयोंमें स्वतंत्रता होनी चाहिए, स्वाधीनता होनी चाहिए कि बालक अपनी प्रकृत्ति और रुचिके अनुसार विभिन्न विषयों और सुन्यसनोंमें समय लगा सके, ऋर्थात् घरका काम घरेलू ऋध्ययन होना चाहिए, जिसमें वे पुस्तकें पढ़ी जायँ जो स्कूलमें न पढ़ाई जाती हों श्रीर उन सब सद्वृत्तियोंकी लिये प्रवृत्त कराया जाय जो विद्यालयमें न होती हो। यदि किसी विद्यार्थींने मरहठोंका इतिहास पढ़ लिया है तो उसे घरपर शिवाजीका चरित्र पढ़ना चाहिए । इसी शिवाजीके युगके अध्ययनके साथ-साथ मुराल और मराठ-युगके सिके और चित्र एकत्र करनेकी प्रेरणा देनी चाहिए। यह स्मरण रखना चाहिए कि बालकको कुछ न कुछ इस प्रकारका कार्य घरपर करनेके लिये त्रवश्य देते रहना चाहिए, जिसे वह रुचिपूर्वक कर सकता हो, जो कचाकी पढ़ाईसे तनिक भी सम्बद्ध न हो, जिससे विद्यार्थींका ज्ञान भी बढ़े श्रीर जिसमें वह कियाशील भी हो सके। जवतक यह नहीं होगा तवतक विदार्थी घरके कामको बेगार समभते रहेंगे और उसे आधे मनसे आर दण्डके भयसे ही करेंगे। इस विषयमें यह सिद्धान्त भी स्मरण रखना चाहिए कि सब ऋध्यापक एक साथ इस प्रकारका काम न दें। सब अध्यापकोंको बारी-बारीसे ऐसे कार्योंका आदेश देना चाहिए किन्तु उसके साथ दण्डका छ।तंक कभी नहीं रखना चाहिए। ऋध्यापकों-को यह नहीं भूलना चाहिए कि विद्यार्थी केवल पाठशालाका छात्र भर ही नहीं है, वह अपने परिवारका भी एक अंग है। घर-गृहस्थीमें भी उसे अपनी शक्ति और सामर्थ्यके अनुसार योग देना पड़ता है। बाजारसे सौदा लाना, घरके पशुत्र्योंकी सानी-पानी करना, घरके बीमारोंकी सेवां करना, सगे-सम्वन्धियोंके यहाँ त्र्याना-जाना त्र्यादि न जाने कितने घरके काम उसे करने पड़ते हैं। अतः अध्यापकोंको छात्रोंकी इन परिस्थितियोंका ध्यान भी रखना चाहिए। किन्तु जबतक

यह परीक्षा-प्रणाली नष्ट नहीं होती तयतक यह घरका काम भी वन्द्र होता नहीं दिखाई देता पर जब हम्त-कोंशलको शिक्षामें इतना म्थान दिया जा रहा हे तब इस घरके कामकी कोई आवश्यकता नहीं दिखाई देती। अतः जबतक यह घरका काम बालकोंके ध्यक्तित्वके विकास और आत्म-शिक्षणका रूप नहीं धारण कर लेता तयतक यह निर्ध्यक और हानिकर है। उसे बर्चामान मूपमें चलाते रहना म्यतंत्र भारतके भावी नागरिकोंका बिनाश करना है और यह देशहोहमें कम बड़ा अपराध नहीं है।

कामचोर वालक

इसमें कोई सन्देह नहीं कि कुछ वालक आजर्मा, कुछ कामचोर और कुछ मन्द्वुद्धि होते हैं। ऐसे वालक, विचालयकी कक्षाप्रणालीके नियमित अध्ययनसे जो कुछ सीत्व-पढ़ पाते हैं उसकी न तो उद्धरणी करते हैं, न उसे दूसरी बार बिचार कर उसे मिद्र करते हैं। धनी घरोंके बालक ऋधिकांश आलसी और कामचार हो जाते हैं। ऐसे बालकाँके अभिभावक प्रायः उसे घरपर पटानेके लिये कि.मी अभ्यापकको नियुक्त कर लेते हैं। इस प्रकारका गृहाध्यापन यद्यपि वालकाको परार्धान श्रीर परमुखापेक्षी बना देता है श्रीर बालकर्का स्वयंचेश-यूनिको छंठित कर देता है किन्तु इससे इतना लाभ ना होना ही हैं कि वालक अपने विद्यालयके कामको तो नियमित रूपसे पूरा करता चलता हैं। इस गृहाध्यापनका यही उद्देश्य होना चाहिए कि विद्यालय-का काम नियमित रूपसे चलता रहे, वालकपर अनावश्यक भार न पड़े। यह न हो कि कुछ काम ता यिद्यालयसे मिल जाय श्रीर कुछ घरके अध्यापकसे, क्योंकि उससे तो वालकका रहा-सहा स्वास्थ्य भी चौपट हो जायगा। अतः घरका काम देनेमें बड़ी सावधानी बरतनी चाहिए।

परीचा

शिदाका अभिशाप

वर्त्तमान शिक्षा-पद्धतिका सबसे वड़ा श्रभिशाप परीक्षा है। प्रत्येक अध्यापक अपने छात्रोंको परीचाके लिये तैयार करता है, परीक्षाके लिये पढ़ाता है और परीचाके सुफलमें ही अपनी सफलता समभता है। प्रत्येक अभिभावक भी अपने बालकको परीचाका भव-पार करनेके लिये ही विद्यालयमें भेजता है। इसका परिणाम यह हुआ कि विद्या और शिक्ता दोनों गौण हो गए और परीक्ता प्रधान हो गई। चरित्र, खात्म-बल, ज्ञान ख्रादि शिचाके मुख्य तत्त्व लुप्त हो गए। कुछ निश्चित वातोंको रटकर परीक्षाकी नदी पार कर लेना ही रोप रह गया। परीचाके लिये छात्र और अध्यापक इतने व्यस्त रहने लगे कि ज्ञान और शिचाके द्वारा, आदेश और उपदेशके द्वारा, त्र्याचार त्र्यौर उदाहरणके द्वारा वालकके भीतर समवस्थित देवत्वको जागरित करनेकी भावना छुप्त हो गई त्र्यौर उसे केवल किसी विशिष्ट परीक्षामें उत्तीर्ण कराना मात्र ही परम साध्य समका जाने लगा। गुरु श्रीर शिष्यका देवी संबंध विच्छिन्न हो गया। समाजकी सभी मर्यादाएँ विश्वंखल हो गईं। समाजके प्रत्येक व्यक्तिकी मनो-वृत्तियाँ दृषित, •कलुषित श्रौर स्वार्थ-पूर्ण हो गई। यही कारण है कि त्राज हमारे समाजमें सब एक दूसरेको नोचने-खसोट्ड्रेक कि उद्यत हैं, एक दूसरेकी विपत्तिमें हाथ बँटाने वाला, सहरूर देनेवाला 👍 कोई नहीं दिखाई देता।

परीचामें अध्यापककी शक्तिका अपन्यय

यदि चार-पाँच वर्षोंमें एक परीचा होती तब भी उमका कुछ अर्थ समभा जा सकता था, किन्तु यहाँ तो परीक्षाच्योकी इतनी भरमार है कि वार्षिक-परीक्षा, ऋई वार्षिक परीक्षा. मामिक परीचा, साप्ताहिक परीक्षा—केवल परीचा ही परीक्षा चल रही है जिमका कोई अन्त नहीं है। छात्र तो उससे पीड़ित हैं ही किन्तु अध्यापक भी उसकी विभीषकासे कम त्रस्त नहीं हैं। उत्तर-पुस्तिकाएँ देखते-देखते उनकी आँखें थक जाती हैं, एक ही प्रकारका उत्तर अनेक बार पढ़ते-पढ़ते माथा घूमने लगता है, लाल चिह्न लगाते-लगाते अध्यापक केवल दोप दूँ दनेकी कला सीखता चलता है। जिस अध्यापक केवल दोप दूँ दनेकी कला सीखता चलता है। जिस अध्यापक की प्रतिभा छात्रोंको नया ज्ञान देनेकी कलाके आविष्कारमें लगती चाहिए थी, जिसके प्रयन्न छात्रके सदाचरणको सचेष्ट रखनेके उपाय दूँ दनेमें लगने चाहिएँ थे, जिसकी शक्ति छात्रको योग्य नागरिक बनानेमें प्रयुक्त होनी चाहिए थी, उसकी प्रतिभा, बुद्धि और शक्ति नष्ट हो रही है केवल उत्तर-पुस्तिका जाँचनेमें, प्रश्नपत्र बनानेमें।

परीचाका उद्देश्य

परीक्षाका उद्देश्य यह है कि छात्रने जितना कुछ अध्ययन किया है उसके संचयकी जाँच कर ली जाय कि वह उसके मस्तिष्कमें पूरा समा गया है या नहीं। मनोवैज्ञानिकोंका कहना है कि ज्ञान प्राप्त करनेका उद्देश्य उसका उचित प्रयोग करना है। संस्कृतके एक सृक्तिकारने कहा है—

> शास्त्राण्यधीत्यापि भवन्ति मूर्काः यस्तु क्रियावान् पुरुषः स विद्वान् । सुचिन्तितं चौषधमातुराणां न नाममात्रेण करोत्यरोगम् ॥

[शास्त्र पढ़कर भी लोग मूर्ख रह जाते हैं। विद्वान् वही है जो शास्त्रका व्यवहार कर सके। रोगीके लिये केवल किसी सुन्दर श्रीषधका नाम बतानेसे काम नहीं चलता, उसका रोग तभी दूर हो सकता है जब उसे श्रीषध दिया जाय।] शिक्षाके चेत्रमें भी ठीक यही बात है। संपूर्ण शिक्षाका उद रेय ही यह है कि छात्र जो कुछ पढ़े उसका व्यवहार करता चले। यदि प्रथम श्रेणीमें उत्तीर्ण होनेवाला छात्र श्रपने श्राजित ज्ञानका प्रयोग न कर पावे तो उसकी शिचा निर्थंक ही समफनी चाहिए। हम पढ़ानेके लिये परीक्षा नहीं लेते वरन परीचाके लिये पढ़ाते हैं। चाहिए यह कि हम परीक्षाको श्रत्यंत गौण समफकर पढ़ानेकी श्रोर ध्यान दें श्रीर परीक्षा लें तो ऐसी कि जिससे—

- (१) विद्यार्थीकी बुद्धि-गंभीरताका परिचय मिले।
- (२) विद्यार्थीको अपने अर्जित ज्ञानकी थाह लगती चले।
- (३) अर्जित ज्ञानका प्रयोग करनेमें उसे अपनी कुशलताका ज्ञान हो, अर्थात् उसने जो पढ़ा है वह गुना भी है या नहीं यह ज्ञान हो।
- (४) त्रागेका पाठ-भार वहन करनेकी उसकी योग्यताका ज्ञान हो।
- (५) अर्जित ज्ञानके आधारपर वह अपनी मनोवृत्ति तथा जीविकावृत्तिकी पहचान कर सके।
- (६) उसे अपनी धारणा-शक्ति या स्मरण-शक्तिका ज्ञान हो।
- (७) त्रपनी कार्य्य-क्षमताका परिचय मिले ।

उद्देश्य-पूर्त्तिके साधन

उपर्युक्त उद्देश्योंकी पूर्तिके साधन तथा नवीन-परीक्षा-प्रणालियों-का स्वरूप वतानेसे पूर्व हम भारतीय प्राचीन परीक्षा-प्रणालीका भी परिचय दे-देना आवश्यक समभते हैं। स्रायोंमें यह प्रथा थी स्रोर स्रब भी है कि अन्नप्राशन—संस्कारके समय बालककी जीविका-परीक्षा ली जाती थी। उसके सामने पुस्तक, वस्त्र, शस्त्र, कला-कोशलकी सामग्री त्रादि एव दी जाती थी। वह जिस वस्तुका उठाता था, वही उसकी जीविका-वृत्ति समभी जाती थी और उसके अनुसार उसे शिक्षा दी जाती थी। इसके पश्चान् गुरुकुलमें कोशल-परीक्षा, शास्त्र-परीक्षा शक्ति-परीक्षा, बुद्धि-परीक्षा तथा मेथा-परीक्षा हुन्या करनी थी। एक बार राजा भोजने कालिदासकी बुद्धि-परीक्षा ली थी। उनके राज्यमें चार ख्रियाँ आकर ठहरी हुई थीं और वे अपनी अपनी जानि पृछना चाहती थीं। कालिदास छिपकर वहाँ वैठे रहे। प्रातःकाल होने-पर चारों ने सूर्योदयका वर्णन ऋपने-ऋपने ढंगसे किया। उसे सुनकर ही कालिदासने बतला दिया कि वे कमशः बाह्मणी, चाबिया, वैश्या तथा सुनारिन थीं। बुद्धि-परीक्षाके लिये सहस्रों कृट श्लोक, समस्याएँ और प्रहेलिकाएँ संस्कृत, प्राकृत और हिन्दी काव्योंमें भरी पड़ी हैं। ऋजिंत ज्ञान तथा उसके प्रयोगकी परीचाके लिये गुरुकुलोंमें शास्त्रार्थ होते थे या शंकाके रूपमें प्रश्न दे दिए जाते थे। शास्त्रार्थके द्वारा विद्यार्थी अपनी अंप्रता और अपना ज्ञान सिद्ध करते थे। जो शास्त्रार्थमें हार जाता था वह पुनः ऋपने विपयका पढ़कर पूर्ण करता था। वहाँ तेंतीस प्रतिशत ज्ञान प्राप्त करनेसे काम नहीं चलता था। प्रत्येक विषयका ज्ञान पूर्ण होना त्रावश्यक था। धारणा-शक्तिके विषयमें भारतीयोंका सदासे यह मत रहा है कि मेधा या धारणा-शक्ति बढ़ाई जा सकती है। अब भी ऐसे लोग भारतमें हैं जो ऋष्टावधानी, दशावधानी या शतावधानी हैं। कई कार्य एक साथ होते रहें फिर भी वे सवको स्मरण रख सकते हैं। इसकी बुख सरल साधनाएँ तथा प्रक्रियाएँ हैं जो अभ्यास करनेसे फलवती होंती हैं। ऐसे लोगोंकी कथाएँ प्रसिद्ध हैं जो एक बार, दो बार, तीन बार या चार बार सुनक्क एक पद्य सुना देते थे। वररुचिकी

एक कथा प्रसिद्ध है कि उसकी सात लड़कियाँ क्रमशः एकपाठी, द्विपाठी, ऋौर त्रिपाठी ऋादिंथीं।

नवीन परीचा-पद्धतियाँ

पाश्चात्य देशवालोंने वर्त्तमान गन्दी परीक्षा-प्रणालीसे अवकर नई-नई प्रणालियाँ निकाली हैं जैसे बुद्ध-परीच्चा (इण्टैलिजैन्स टैस्ट), ऋर्जित ज्ञान-परीक्षा (ऐचीवमेण्ट टैस्ट), स्मृति-परीच्चा (मैमोरी टैस्ट), प्रयोग-परीच्चा (पर्फोर्मैन्स टैस्ट) ऋर्वि। ऋभी इन परीक्षा-प्रणालियोंकी भी परीक्षा हो रही है और भारतमें भी उनपर प्रयोग हो रहे हैं।

परीचापर नियन्त्रग्

प्रत्येक त्राचर्यको यह समभना लेना चाहिए कि परीक्षा-प्रणाली विद्यालयके पाठन-कार्यके लिये हैं, परीक्षाके लिये पाठन-कार्य नहीं है । परीक्षा-प्रणाली जहाँ तक दासी है वहाँ तक तो ठीक है, किन्त स्वामिनी बनते ही वह सर्वनाश कर देती है। ऋतः आचार्यका कर्तव्य होता है कि उसे वह दासी ही बनाकर रक्खे। इसके लिये उचित मार्ग यह है कि वह अध्यापकोंको प्रश्न-पत्र बनानेकी कलाका ज्ञान दे और वने हुए प्रश्न-पत्रोंको भली प्रकार जाँच ले। प्रश्नपत्र-की सबसे बड़ी परीक्षा यह है कि यदि छात्रोंको पाठ्य-पुस्तकें भी दे दी जायँ तव भी वे उसका उत्तर न दे पावें। प्रश्नोंका उत्तर पुस्तकमें होना ही नहीं चाहिए। प्रश्न ऐसे हों जिनपर विद्यार्थीको स्वयं चिन्तन करना पड़े । वह अपनी बुद्धिसे, विवेकसे, अनुभवसे, श्रीर कीशलसे उसका उत्तर दे, केवल स्मृतिके भरोसे नहीं। योरोपीय देशोंमें कभी-कभी छात्रोंको प्रश्न बता दिए जाते हैं त्रीर तत्संबंधी पुस्तकें भी दे दी जाती हैं श्रीर फिर कहा जाता है कि पुस्तकोंका श्रध्ययन करके सब प्रश्नोंपर भली प्रकार विचार करके लिखों। इस प्रकारके प्रयोगसे छात्रमें विचार करनैकी, परिएाम निकालनेकी. तिर्ण्य करनेकी श्रीर विवेचना करनेकी शक्ति बढ़ती हैं। इससे भाव-शक्ति श्रीर तर्क-शक्तिकी श्रिभिष्टुद्धि होती हैं श्रीर छात्र भी पुस्तकोंका दास बननेके बदले उनका स्वामी बन जाता है। परीक्षाका काम ही हैं विचार श्रीर श्रन्वेपण-शक्तिकी श्रिभिष्टुद्धि करना, केवल पुस्तकोंमें दी हुई थोड़ी-सी सूचनाश्रोंका लेखा लेना नहीं।

परीच्क

परीक्षकोंका यह भी काम नहीं है कि वे छात्रोंसे ऐसे प्रश्न पूछें जिनमें उन्हें भ्रान्त करनेकी, चकमा देनकी, छलनेकी, निरुत्साहित करनेकी त्रोर उन उत्पन्न करनेकी प्रवृत्ति हो। साथ ही परीक्षकको अपना पांहित्य और अपनी विद्वत्ता भी प्रश्न-पत्रमें नहीं भोंक देनी चाहिए। परीक्षकको यह जाँचनेका प्रयत्न नहीं करना चाहिए कि विद्यार्थी क्या नहीं जानता है? उसे यह जाँचना चाहिए कि विद्यार्थी क्या नहीं जानता है? उसे यह जाँचना चाहिए कि विद्यार्थी क्या नहीं जानता है? उसे यह जाँचना चाहिए कि विद्यार्थी क्या जानता है और उसे किस सरलताके साथ सममा सकता है। इसलिये प्रश्न सरल हों, सुवाय हों, स्पष्ट हों, छोट हों और ऐसे हों कि उनके द्वारा छात्र अपने मनकी और अनुभवकी सब बातें कमसे और कलात्मक रीतिसे व्यक्त कर सकें। नीचे हम एक कक्षाके लिये हिन्दीकी परीक्षाकी प्रश्नावली दे रहे हैं जिससे यह स्पष्ट हो जायगा कि चतुर अध्यापकको अपने छात्रोंकी परीच्ना किस प्रकार लेनी चाहिए।

१--बुद्धि परीचा

(क) विवेचनात्मिका-शक्तिकी परीचा
प्रश्न—एक किंव कहता है—नीच निचाई निहं तजे, जो पाने
सतसंग।
दूसरा किंव कहता है—सठ सुधरिहं सतसंगति पाई।
इनमें कीन ठीक है। विवेचन करो।
(ख) साधारण बुद्धि-परीक्षा

प्रश्न—निम्नलिखित वक्तव्योंमेंसे जो बात ठीक हो उसपर गुणाका चिह्न लगा दो।

तुलसीदासजी बड़े भारी कवि थे क्योंकि—

(अ) उन्होंने अनेक काव्य लिखे हैं।

(इ) उन्होंने अनेक प्रन्थोंका अध्ययन किया था।

(उ) वे संस्कृत भाषाके प्रकांड पंडित थे।

(ए) उन्होंने बहुत सत्संग किया था।

(श्रो) उनमें कवि-प्रतिभा थी।

२--- अर्जित ज्ञानकी परीचा

प्रश्न—त्र्याप त्रपनी पुस्तकमें बिजलीसे लाभ त्रौर हानि पढ़ चुके हो। लिखो कि एक साधारण राह-चलते त्र्यादमीको बिजलीसे क्या लाभ हो रहे हैं या हो सकते हैं।

३—अर्जित ज्ञानकी प्रयोग-कुशलताकी परीचा

प्रश्न—'त्राधी तज सारीको धावै, त्राधी रहै न सारी पावै।" इस उक्तिका उपयोग त्राप त्रपने जीवनमें किस प्रकार कर सकते हैं या कर चुके हैं।

४-- आगेका पाठ-भार वहन करनेकी योग्यताकी परीचा

प्रश्न—निम्नलिखित उक्तियों तथा शब्दोंका प्रयोग करते हुए वसंतके स्वागतपर एक निबंध लिखो—

बौरा जाना, हाथ कंगनको आर्सी क्या, फूल उठना, बाह्से तेल निकालना, नौ दो ग्यारह होना, पासे उलटे होना, बतीसी खिल उठना, आँखें या पलुकें विद्याना, दिन-रात एक करना।

रसाल, विशाल, साल, मधुमास, परभृत, मञ्जरी, पञ्जर, पिञ्जर, द्विरेफ, अलस, उल्लास, विलसित, लसित, पराग, राग, विराग, अनुराग, परिचित, विरचित, प्रदेश, विदेश, निर्देश, उद्देश, डहे श्य, तरल, सरल, विरल, विधि, विधान, विधाना, कूल, दुकूल, अनुकूल, प्रतिकूल, सारंग, हिंडोल, देश, मलार, ध्यनि, प्रतिध्वनि, लय, ताल, स्वर, मन्द, सुगन्ध, अमन्द, द्वन्द्व, अध्र, ग्रुप्त, मान, प्रमाण, अनुमान, विमान, अनुमान।

५-- अर्जित ज्ञानके आधारपर मनोष्टिकिकी परीका

प्रश्त—त्र्यापकी पुस्तकमें कहीं किसानका जीवन श्रेष्ट कहा गया है तो कहीं कारीगरका, कहीं विद्वानका तो कहीं देश-सेवकका। तुम इनमेंसे कीन सा जीवन श्रेष्ट सममते हो त्र्योर क्यों ? उदाहरण त्र्यार कारण-सहित लिखकर समभात्रो।

६—धारगा-शक्तिकी परीचा

प्रश्न—श्रापकी पुस्तकके कौत-कौनमें पाठोंमें परिश्रमकी कौत-कौन सी श्रेष्ठताएँ वतलाई गई हैं, उन्हें लिखे श्रोर उस संबंधमें श्रापने जो पटा पढ़े हो उन्हें लिखकर उनकी व्याख्या करो।

७—अर्जित ज्ञानके आधारपर अपने विचार प्रकट करनेकी चमताकी परीचा

प्रश्न—त्रापने इटली त्रीर त्रायलेंडकी स्वतंत्रताका विवरण पढ़ा है। लिखिए कि भारतने जिस प्रकार स्वतंत्रता प्राप्त की है, वह कहाँतक ठीक हैं।

त्राजकी परीचाएँ

श्राचार्यको यह भली भाँति समभ लेना चाहिए कि श्राजकलकी शिक्षा-प्रणालीको दृषित वनानेका मूल कारण ये परीक्षाएँ हैं। श्राजकल हम ज्ञानके लिये शिचा नहीं देते, परीक्षा पास करानेके लिये शिक्षा देते हैं क्योंकि उसके आर्थिक श्रोर सामाजिक दोनों महत्त्व हैं। नौकरीके लिये परी ह्या पास करनी चाहिए, समाजमें समादत होनेके लिये परीक्षा पास करनी चाहिए, श्रीर तो श्रीर, बेचारी कन्याश्रोंको भी श्रपनी वैवाहिक योग्यता लिये भी परीक्षा ही पास करनी चाहिए। किन्तु यदि हम परीक्षा-प्रणाली-पर दृष्टिपात करें, उसकी व्यवस्था श्रीर उसके दण्ड-विधानपर विचार करें तो उसके श्रागे राजकीय दण्डविधान (इंडियन पीनल कोड) भी लजासे सिर भुका लेगा।

वर्त्तमान परीचाकी विभीषिका

एक पिता यह जँचवाना चाहता है कि उसका पुत्र कौलेजमें प्रवेश होनेके योग्य है या नहीं। वह इसके लिये रजिस्ट्रारको शुल्क देता है। परीक्षा-भवनमें वह लड़का अनुत्तीर्ण होनेके भयसे, लोगोंमें लज्जित किए जानेके भयसे, आगे बढ़नेके प्रलोभनसे अपनी जेवमेंसे एक कागजका टुकड़ा निकालकर उसमेंसे देखकर लिख लेता है। परीक्षा-भवनमें पहरा देनेवाले सन्तरीकी दृष्टि पड़ती है। लड़का पकड़ा जाता है। पकड़नेवाले तथा उसके साथी कहते हैं कि यह तो चोरी--नहीं नहीं--हत्या करता पकड़ा गया (ही वाज कौट रेड-हैन्डेड्)। ऐसा ही ऋँगरेजीका मुहावरा है। उसका दंड सुनाया जाता है कि दो वर्पीतक वह किसी परीक्षामें न बैठ सकेगा। पर दंड इतना ही नहीं है। उसका नाम, पिताके नामके साथ, निकाले हुए लड़कोंकी सूचीमें गज़टमें छापा जाता है जिसका फल सामाजिक लाञ्छन, व्यापक वदनामी और आत्मग्लानि होती है। वह लड़का, उसका पिता और उसके निकट-संम्बन्धी कहीं मुँह दिखलाने योग्य नहीं रह जाते । जीवनके दो वर्ष व्यर्थ नष्ट हो जाते हैं श्रीर पढ़ाईमें जो रुपया व्यय हुआ उसकी तो गणना ही नहीं। अब बालकके मनपर इस घटनाकी क्या प्रतिक्रिया होती है वह भी देखिए। वह उदास रहता है, किसीसे मिलता-जुलता नहीं, क्योंकि उसके दूसरे साथी भी श्रव उससे कतराते हैं। मत्र लोग उसकी श्रांर उँगली उठाते हैं मानो उसने स्त्री-हत्या या श्रव्यहत्या की हो। उपका मन पढ़नेमें नहीं लगता। धीरे-धीरे वह रोगी हो जाता है। किमी प्रकार हो वर्षोंकी इस यातनाके पश्चान् उसने परीक्षा पाम भी कर ली तो उसपर यह कलंक सदाके लिये लगा रह गया कि वह परीज्ञासे निकाला गया था। उसे नौकरी नहीं भिलती। उमका मारा जीवन इस प्रकार नष्ट हो गया श्रोर यह जीवन नष्ट किया गया उमिके व्ययसे, उस शुल्कसे जो उसके पिताने दिया अपने पुत्रकी योग्यताकी परीक्षाके लिये। उसपर तुरा यह है कि उसे श्रपनी सफाई देनेके लिये श्रवसर नहीं दिया जाता। यह शिता-मरकारका निराला मार्शल लो है—न श्रपील, न वर्काल, न दर्जाल।

चोर और छात्र

श्रव एक दूसरी घटना लीजिए। एक चोरने किसीके घरका ताला तोड़ा। चार-पाँच सोका धन चुराया, पकड़ा गया। चालीस पचासका माल उसके पाससे मिला। उसे छः महीनेकी सजा हो गई। चार सौ रुपया वह घर दे जाता है। जे नमें उसे ठीक समयपर खानेको मिलता है, कपड़ा मिलता है, टाक्टर देखने श्राता है, जेलके सैकड़ों बन्दियोंमें उसे मनवहलायके लिये साथी भी मिल जाते हैं। छः महीने सजा काटकर यह श्राता है, चायकी दूकान खोल लेता है। सव उसके यहाँ चाय पीते हैं, दंदित हो जानसे उसकी विकीमें श्रन्तर नहीं पड़ता। वह श्रानन्द करता है।

अपराध और दंड

दोनों घटनात्र्योंकी तुलना करके देन्विए कि अपराध किसका बड़ा है और दंड किसे अधिक मिला है। कोई भी इसमें यह परिणाम निकाल सकता है कि परीचार्थी और उसके अभिभावकको बड़ा कड़ा दंड दिया गया है। पर इसका कारण कॉन हैं? इसके कारण हैं वे अध्यापक, जो शानमें आकर परीक्षाभवनमें पुलिसके दारोगा बन जाते हैं और जैसे चूहेकी ताकमें बिल्ली रहती है वैसे ही ये लोग भी किसीको पकड़नेकी ताकमें रहते हैं। ऐसी दूषित मनोष्टित्त रखनेवालोंको पुलिसमें भर्ती हो जाना चाहिए, शिक्षाके चेत्रमें इनका कोई काम नहीं है।

इसका अर्थ क्या ?

तो क्या इसका यह ऋर्थ है कि परीक्षामें हम छात्रोंको परस्पर वातें करने दें, नकल करने दें। हम कहेंगे - कभी नहीं। तब क्या करना चाहिए। पहले ऐसे छात्रोंको सावधान कर दो। फिर उनके माता-पिताके गौरवका स्मरण दिलास्रो—तुम ऐसे माता-पिताके पुत्र होकर ऐसा काम करते हो। वात करनेवाले दोनों छात्रोंके स्थान बदल दो । यदि किसी कागज या पुस्तकसे नकल कर रहा हो तो यह कागज उससे धीरेसे लेकर फाड़कर फेंक दो या पुस्तक अपने पास रख लो । यही पर्याप्त दंड है, पर्याप्त चेतावनी है और इस मानसिक दंडके साथ-साथ अध्यापकके प्रति छात्रकी श्रद्धा भी बनी रहती है। मैं अपने अनुभवकी एक घटना बताता हूँ। एक बार मैं एक परीचामें चौकीदार (गार्ड) था। मैंने देखा कि एक मुसलमान छ।त्र कागजके पन्नेसे कुछ नकल करनेका प्रयत्न कर रहा है। मैं धीरेसे उसके पास गया, मैंने उससे कागज माँग लिया, उसे फाड़कर फेंक दिया श्रीर उससे कह दिया कि पर्चा करो। मेरे व्यवहारका उसपर इतना प्रभाव पड़ा कि उसने फिर कभी नकल नहीं की और अब भी जब कभी वह मिलता है तो बड़ी कृतज्ञताके साथ मिलता है।

छात्रोंके साथ न्यवहार

यह स्मरण रखना चाहिए कि छात्रोंके साथ वह बर्त्ताव कभी नहीं करना चाहिए जो पुलिसके सिपाही अपराधियोंके साथ करते हैं। हम लोग अध्यापक हैं, गुरु हैं। छात्रमे या अपराधीसे हमारा हेष नहीं है, अपराध से देप हैं। अपराध का कारण या मृल दूर करना ही हमारा अभीष्ट हैं। हमें ऐसा उपाय करना चाहिए कि छात्र अपराध ही न करें। जैसे यह नियम है कि जिस चोकी दारकी रखवाली में चोरी हो वह निकाल दिया जाय, यदि वही नियम इन परी चाके चोकी दारों (इन विजिलेट में) के लिये भी लागू हो जाय तो देखिए कल ही नकल करना वन्द हो जाय। यह तो चौकी दारों का ही अपराध है कि उनके रहने चोर यरमें प्रवेश पाले। छात्रों का स्वभाव

जैसा हम कह आए हैं, हात्र या वालक स्वतः स्वभावतः अपराधी नहीं होते। उत्तीर्ग होनेकी जालमा, अनुनीर्ग होनेसे समाजमें बदनामीका हर. समयकी बचन आदि किनने ही प्रतीसनीं-से प्रेरित होकर छात्र नकल करते हैं। जो अधिकांश लड़के नकल नहीं करते वे स्वतः ईमानदार होनेकं कारण नहीं, धरन पकड़ जानेके भयसे नकल नहीं करते। बालकोकी बात तो जाने दीजिए। वे तो बच्चे हैं, अच्छे-बुरंका उन्हें कम झान होता है, पर हम-श्रापमेंसे ऐस कितने माइके लाल हैं जो छाती टॉककर यह कह सकेंगे कि जीवनमें हम किसी प्रलोभनमें नहीं पर्ने । हमें वह उक्ति सदा स्मरण रावनी चाहिए-वैश्वजी ! पट्ने श्रपनी चिकित्सा करों (फिजिशियन, क्यार दाडमेन्स)। जो आचार्य छात्रीमें सदा दोष खोजा करने हैं, वे घृग्ण तो मोल लेते ही हैं. साथ ही कभी-कभी उनकी पूजा भी हो जाती है और ऐसी पूजा होती है कि वे पानी नहीं माँग सकते। अतः इन परीकारे अवसरीपर श्राचार्यको यही भावना रखनी चाहिए कि हम अपराधर्वा स्रोर छात्रको श्रप्रसर ही न होने दें और साथ-साथ उसका मुधार इस प्रकार करें कि वह आजीवन हमारा ऋणी बना रहे, उसका जीवन नष्ट न होने पावे।

अङ्ग-दान

इसके अतिरिक्त यह भी स्मरणीय है कि परीचामें अङ्क देनेमें कंजूसी नहीं होनी चाहिए। बहुतसे लोग अंकोंको दाँतोंसे पकड़ते हैं मानो कोई अगाध निधि उनके हाथोंसे छीनी जा रही हो। जो जितने अंकोंके योग्य हो उसे उतने अंक अवश्य दो, भले ही आपको सीमें सौ ही देने पड़े। बहुतसे आचार्य और अध्यापक किसी छात्रसे या उसके अभिभावकसे अप्रसन्न होनेके कारण या मगड़ा होनेके कारण परीचामें बदला निकालते और अनुत्तीर्ण कर देते हैं। ऐसे निकृष्ट लोग शिक्षक-समाजके कलङ्क हैं। जो अध्यापक किसी पुराने भगड़ेको परीक्षामें कसर निकालनेके लिये रख छोड़ता है उससे अधिक पापी और कौन हो सकता है ? ऐसे अध्यापककोंपर आचार्यको कड़ी दृष्टि रखनी चाहिए और उन्हें यथाशीघ नारियल-सुपारी देकर विदा करना चाहिए।

दोष किसका?

यदि छात्र अनुत्तीर्ग होते या नकल करते हैं तो इसका दोष आचार्य और अध्यापकोंपर ही हैं। इसका अर्थ यही निकलता है कि अध्यापकोंने न तो ठीकसे पढ़ाया और न उनमें आत्मबल भरा। यदि प्रत्येक अध्यापक इस भावनाको टढ़ पकड़ ले तो यह व्यापक असफलता कम हो जाय और आचार्य तथा अध्यापककी मर्यादा भी बढ़े। आचार्यको सदा यह प्रयत्न करना चाहिए कि परीचाका जो होंवा छात्रोंके हृद्यमें बैठा हुआ है उसे दूर कर दें। आकस्मिक परीचाओंके प्रचलनंसे यह विभीषिका दूर हो सकती है। बहुतसे शिक्षाशास्त्री तो अंकोंद्वारा परीक्षा ही लेनेक विरुद्ध हैं। वे कहते हैं कि कोई भी परीक्षक तौलकर अंक नहीं दे सकता। फिर अंक देनेसे छात्रोंमें असन्तोष भी फैलता है और अकारण ही परीचकपर पचपाती होनेका दोष लगा दिया जाता है। अतः

सक्त ज्याप यह है कि का के क्यानपर चार श्रेणियाँ बना ली बान-एं प्र. स प्रसा सन्तेप करका एता सन्त । जब तो हाब जिस श्रेणाके के प्रसा कर तो सन्त । जब तो हाब जिस श्रेणाके के का ताय। इससे बहुत सी व्यक्ति की नामक के कि का काम । शिक्षा-पद्धति- की क्षाप्य के िये का अपना स्मातको का स्थानकों हारा यह घय न करने काम चार्च के कि प्रशेष वस्ता का श्रीष्ट नष्ट हो। यह घर साम हो प्रशेष के समें क्षा प्रश्री श्राणार्थिकी अनुचित महाना ने कम हो जाय। क्यांकि जानक यह प्रसा, नी जीवित रहेगी तबनक हमारे देशमें वास्त्रीवक जिल्लाका प्रसार और प्रचार करना विषयन साम हो है।

परीकाका विधान

हम उपर वर्ग पुरुष्टिक प्रशिक्ष-प्रमालो हमारी शिवाका सबसे सर्वकर श्रीस्थाप है किना जबत्र हमें प्रजासा है तबतक उसमें सिम्मी एवन सुपार करने ही चाटिए --

- १ पराक्षा यथासंसव कम कर घेनी चाहिए।।
- एक विषयम एक से अविक अञ्चयन न हो। और यदि संभव हो तो यह विषयो का जैसे उतिहास, सूरोल और अर्थशास्त्रका एक हो अश्चयन वचाया जाय।
- निरन्तर प्रतिदित्त या एक दिनमें कई प्रश्नपत्रींकी परीक्षा नहीं राजन निर्माएक प्रश्नपत्रकी परीक्षाके लिये कमसे कम दो दिन समय देना भाटिए।

पुस्तकालयकी व्यवस्था

युस्तकालयका उद्देश्य

पुस्तकालय मनुष्यके ज्ञान-भाण्डारको पुष्ट श्रीर समृद्ध करनेके सर्गोत्कृष्ट साधन हैं। वे हमारी मानसिक तृप्ति करनेके साथ हमारा बौद्धिक भोजन भी जुटाते हैं। पुस्तकालयोंका उपयोग सदासे बढ़ी-चढ़ी सभ्यताका परिचायक माना गया है। पुस्तक एक ऐसा साधन है जिसके द्वारा हम घर बैठे ही सारे संसारकी सेर कर लेते हैं; सारे संसारके दर्शन, विज्ञान श्रीर साहित्यसे परिचित होते हैं; नई श्रीर पुरानी विभिन्न जातियोंकी विचार-धारामें डुविकयाँ लगाकर श्रनमोल मोती बटोरते हैं; हजारों वर्ष पहलेके महापुरुपोंकी भावनाश्रोंका स्पष्ट परिचय प्राप्त करते हैं श्रीर इस प्रकार अपने जीवनको सरल श्रीर सुसंस्कृत बनाते हुए मस्तिष्कको पुष्ट, मनको प्रसन्न श्रीर बुद्धिको विकसित करते हैं।

विद्यालयका आत्मा

यदि अध्यापकोंको हम पाठशालाका मस्तिष्क मानं तो पुस्तकालयको पाठशालाका त्रात्मां मानना पड़ेगा, क्योंकि अध्यापकोंकी कार्य-कुशलता बहुत कुछ पुस्तकालयकी उपयोगितापर ही निर्भर हैं। जो वास्तिविक अध्यापक होते हैं वे सदा पुस्तकालयोंका उपयोग करते हुए अपने ज्ञान-श्चितिजको उदार करते रहते हैं, जिससे उनके विद्यार्थी भी केवल पाठ्य पुस्तकके कूप-मंड्क न रहकर मुक्त

श्राकाशमें विचरण करनेवाले पत्तीके समान विस्तृत वसुधाकी थोड़ी बहुत जानकारी रखनेवाले हो जाते हैं।

पुस्तकोंका चुनाव

जिस प्रकार पाठशालाका आत्मा पुस्तकालय है उसी प्रकार पुस्तकालयका प्राण पुस्तकोंका समुचित चुनाव है। पुस्तकालयमें संसारका कूड़ा-कचरा वटोरकर रख देनेसे कोई लाभ नहीं होना। ऐसे पुस्तकालयोंसे लाभके स्थानपर हानि होनेकी ही अधिक सम्भावना रहती है। शिक्षण-संस्थाओंके पुस्तकालयोंमें जो पुस्तकें रक्खी जायँ उनमें तीन वातोंपर ध्यान रखना वहुत आवश्यक हैं—

- (१) पाठशालाके पुस्तकालयमें संगृहीत पुस्तकें कचिकर तो हों पर कुरुचिपूर्ण नहीं अर्थान् उन पुस्तकोंके पटन-पाटनमें मन तो रमे पर उनसे कोई चरित्र-सम्बन्धी अवांछनीय प्रभाव न पड़ने पावे।
- (२) पाठशालामें जो पुस्तकें रक्खी जायँ वे विचारशीलताको प्रोत्साहन देनेवाली अवस्य हों पर सर्वथा दार्शनिक न हो। उन पुस्तकोंके पठन-पाठनसे विद्यार्थीमें स्वयं सोचनेकी शक्ति तो वढ़े पर ऐसा न हो कि पुस्तक समभतेमें ही उसकी सारी शक्ति शिथिल हो जाय।
- (३) वे ज्ञान बढ़ानेवाली होनेके साथ-साथ सरल भी हों। उनमें ज्ञानभाण्डार बढ़ानेवाले विषयोंका वर्णन सर्वमाही तथा लोक-बोधक होना चाहिए जिनसे केवल अध्यापक ही नहीं वरन छात्र भी उचित लाभ उठा सकें।

पुस्तकालयके विभाग

पुस्तकोंकी प्रकृतिके अनुसार स्कूलके पुस्तकालयके पाँच विभाग हो सकते हैं। पहलेमें उपदेशात्मक पुस्तकें हों जैसे नीतिके संप्रह, हितोपदेश, भगवद्गीता आदि। दूसरे विभागमें वे पुस्तकें हों जिनका उपयोग किसी विषयकी जानकारीके लिये ही किया जाता है श्रौर जिन्हें विमर्श-प्रन्थ (रेफरेन्स बुक्स) कहते हैं। चित्र-संग्रह, कोष, विश्वकोष त्रीर मानचित्रावली (ऐटलस) जैसी पुस्तकोंकी गणना भी इसी विभागमें की जा सकती है। तीसरा विभाग पाठ्यप्रन्थोंका हो। इसमें वे पुस्तकें रक्खी जायँ जो कक्षा विशेषके लिये निर्दिष्ट हो चुकी हैं। इन पुस्तकोंका उपयोग तमीतक रहता है जबतक उनका नाम पाठ्य-पुस्तकों की सूचीमें चढ़ा रहता है। चौथा विभाग विशेष विज्ञान-सम्बन्धो पुस्तकोंका है। इस विभागमें नवीन वैज्ञानिक विषयोंपर खोजके साथ लिखी हुई पुस्तकें रक्खी जायँ। विजली, बेतार स्रादि विपयोंपर लिखी हुई सभी पुस्तकें इस विभागमें रक्खी जा सकती हैं। पाँचवें विभागमें मनोरंजक पोथियाँ हों। काव्य, नाटक, कहानी, यात्रा वत्तान्त और उपन्यास सभीकी खपत इस विभागमें हो सकती है। पुस्तकोंका संग्रह करते समय सदा स्मरण रखना चाहिए कि ऐसी कोई पुस्तक न छूट जाय जिसके न होनेसे स्कूलीय पाठ्य-विपयोंके अंगर्के पढने-पढ़ानेमें वाधा पड़े।

पुस्तकोंका संग्रह

इत सव पुस्तकों की प्राप्तिके दो ही मार्ग हैं। पहला मार्ग तो यह है कि पुस्तकों मोल ली जायँ और दूसरा यह कि वे उपहारमें भिलें। पुस्तकों चाहे इन दोनों में से किसी ढंग से भी मिलें परन्तु उन्हें पूर्वोक्त कसौटीपर कसने के बाद ही पुस्तकालय में स्थान देना चाहिए। मोल ली हुई पुस्तकों के सम्बन्ध में तो कसौटीका प्रयोग होना स्वाभाविक है परन्तु उपहार में मिली हुई पुस्तकों को परंखने का प्रयत्न प्रायः लोग नहीं करते। दानकी बिछ या के दाँत कौन गिनता है! पर ऐसा होना ठीक नहीं। विद्यार्थियों के लिये जो हानिकर सिद्ध होती हों ऐसी पुस्तकों का

बहिष्कार करना नितान्त श्रेयस्कर है, भले ही वे बहुमूल्य हों और विना मृल्य ही मिली हों। पाटशालाश्रोंमें पुस्तकालयके दो विभाग करने चाहिएँ। पहला विभाग सर्वसाधारएके लिये हो अर्थान् स्कूल भरके लिये एक वड़ा पुस्तकालय हो जिसका उपयोग अध्यापक तथा छात्र समान रूपसे करें। वृसरा छोटा पुस्तकालय प्रत्येक कत्तामें हो जिसका उपयोग केवल उसी कक्षाके विद्यार्थी करें।

कचा-पुस्तकालय

कज्ञात्र्योसे सम्बद्ध पुस्तकालयमें जो पुस्तकें रक्खी जायँ वे कक्षाके विद्यार्थियोंके अवस्थानुरूप हों। अध्यापकका यह कर्त्तव्य होना चाहिए कि वह विद्यर्थियोंकी मानसिक अवस्थाके अनुसार पढ़नेके लिये पुस्तकें चुननेमें सहायता दे । वह इस वातका प्रयत्न करे कि विद्यार्थियोंमें अनिवार्यतः पुस्तक पढ़नेकी रुचि ज्त्पन्न हो पर इसके लिये किसी प्रकारकी कड़ाई कदापि न की जाय। अध्यापकको चाहिए कि वह मनोवैज्ञानिक प्रेरणा-- द्वारा विद्यार्थियोंमें पुस्तक पढ़नेकी रुचि उत्पन्न करे। उदाहरणार्थ पढ़ाते-पढ़ाते अध्यापक कह वैठे कि अमुक विपयपर अमुक पुस्तकमें वड़ी अच्छी-अच्छी वातें लिखी हैं ; अमुक पुस्तक वड़ी सुन्दर श्रौर मनोरंजक हैं। इसीके साथ-साथ विद्यार्थियोंसे उस पुस्तककी संक्षिप्त चर्चा भी कर दे। ऐसा होनेसे विद्यार्थी स्वभाव-तया उक्त पुस्तक पढ़नेके लिए आइ. होंगे। परन्तु अध्यापकका कार्य इतनेसे ही समाप्त नहीं होता। उसे वीचमें इसकी परीक्षा भी करते रहना चाहिए कि विद्यार्थियोंने उसकी वटाई पोथियाँ पढी हैं या नहीं। इस परीचामें त्र्राध्यापकको यह सावधानी रखनी चाहिए कि विद्यार्थी यह कभी न भाँपने पावें कि हमारी परीक्षा हो रही है। यह परीक्षा इस प्रकार ली जा सकती है कि पढ़ाते समय अध्यापक एकाएक कह बैठे कि अमुक बात अमुक पुस्तकमें लिखी हुई है, तुमने तो उसे पढ़ा हैं, कहो तो क्या है। इस प्रकार बीच-बीचमें पृछते रहनेसे अध्यापक-द्वारा निर्दिष्ट पुस्तकको विद्यार्थी अवस्य पढ़ेगा क्योंकि उसके मनमें यह बात तो बैठ ही जायगी कि न जाने कब अध्यापक महाशय अपनी बतलाई हुई पुस्तकके विषयमें कुछ पूछ बैठें और हम समुचित उत्तर न देनेके कारण कक्षामें लिजित हों।

द्रुतपठनकी शिच्तण-व्यवस्था

इस प्रसंगमें हमें द्रुतपठनकी शिक्षण-व्यवस्थापर भी विचार कर लेना उचित होगा। हमारे पाठ्यक्रममें पाठ्यक्रनथोंके साथ-साथ कुछ ऐसी पुस्तकोंका विधान किया जाता है जिन्हें सहायक पुस्तक (रैपिड रीडर्स) कहते हैं। ऐसी पुस्तकोंमें प्रायः कथा-कहानियाँ तथा महापुरुषोंके जीवन-चरित त्र्यादि होते हैं। इन्हें पाठ्य-क्रममें रखनेका उद्देश्य यह होता है कि विद्यार्थी किसी भी पुस्तकको अपने आप शीव्र पढ़कर उसका भाव सम्म सके। प्रायः ऐसी पुस्तकें भी उसी प्रकारसे पढ़ाई जाती हैं जैसे पाठ्य-पुस्तकों। उनके पढ़ानेके समय भी प्रत्येक कठिन शब्दका अर्थ बताया जाता है त्र्यौर एक-एक वाक्यका भावार्थ बतलाया जाता हैं। यह क्रम नितान्त भ्रमपूर्ण हैं तथा द्रुतपाठनके उद्देश्यसे भी दूर है। पाठ्यक्रममें द्रुतपठनकी व्यवस्था करनेका उद्देश्य यह है कि विद्यार्थी किसी भी लिखित या मुद्रित सामग्रीको शीव्रता**से** पढ़कर उसका अर्थ या भाव समम सकें। ऐसी पुस्तकोंको कक्षामें पढ़ानेका विधान यह है कि एक-एक अनुच्छेद एक-एक विद्यार्थीसे स्वरसे पढ़वाया जाय त्रीर एक-एक अनुच्छेदका भावार्थ प्रश्नों-द्वारा कहला लिया जाय । दूसरा विधान यह है कि कत्तामें एक पूरा पाठ मौन पढ़नेके लि दे। दया जाय श्रीर श्रध्यापक यह देखता रहे कि सब विद्यार्थी पढ़ रहे हैं या नहीं। जब वे पढ़ चुकें तो उनसे पाठका भाव पश्नों-द्वारा कहला लिया जाय।

मौन वाचन

मौन वाचनका वास्तविक उपयोग ऐसी पुस्तकोंके वाचनसे ही कराया जा सकता है क्योंकि कथा-कहानी अथवा जीवन-चरित स्वभावतः रुचिकर होते हैं। विद्यार्थी यह चाहता है कि वह घटनाओं के चढ़ाव-उतरावको शीघ गार कर ले। एक-आध कठिन शब्द या वाक्य उसके ऋर्थवोधके मार्गमें वाधा नहीं उत्पन्न करते। उनमेंसे कुछ तो प्रसंगवश स्पष्ट हो जाते हैं श्रीर जो बचे भी रहते हैं वे कथाबोधमें रुकावट नहीं डाल सकते। यहाँ शब्द-भांडार बढ़ाना नहीं वरन् ऋथे प्रहण करना ही उद्देश्य होता है। यहाँ इस प्रकारकी पुस्तकें या पाठ पढ़ाते समय मौन-पठनका विधान उचित, सङ्गत तथा लाभकर हो सकता है क्योंकि इससे धीमी चालवालोंको सहारा मिल जाता है और तीव्र गतिसे पढ़नेवालोंको सुन्दर सुयोग। फिर नागरी भाषा तो मातृभाषा है श्रीर इतनी शुद्ध तथा सरल है कि इसमें उचारण-संबंधी भूलें अधिक नहीं हो सकतीं। द्रुतपठनके विषयमें इतना ही कहकर बस करते हैं कि हरबार्टीय प्रणालीसे व्याख्या करके द्रत-पाठ्य-पुस्तकें नहीं पढ़ानी चाहिएँ। उनके लिये उपर्युक्त विधान ही उपादेय है ।

पुस्तकालयका प्रबन्ध

मुख्य पुस्तकालयके प्रवन्धका भार किसी ऐसे ऋध्यापकको सौंपना चाहिए जिसे पुस्तकोंसे स्वाभाविक प्रेम हो, जिसका ज्ञान चतुर्मुख हो, जो सभी विषयोंकी थोड़ी-बहुत जानकारी रखता हो, जिसके पास किसी विशेष विषयके ऋध्ययनकी इच्छा लेकर यदि कोई त्रावे तो वह तुरन्त उसके काममें आनेवाली दो-चार-छ: पुस्तकोंके नाम वतला सके तथा उचित परामर्श दे सके।

कक्षासे सम्बन्ध रखनेवाले पुस्तकालयकी देखरेख उस कक्षाके अध्यापकके हाथमें रहनी चाहिए पर पुस्तकके लेन-देनका सारा काम विद्यार्थियोंके द्वारा ही होना उचित है। ऐसा होनेसे विद्यार्थियोंमें स्वावलम्बनकी भावना जड़ पकड़ेगी। पुस्तकके लेन-देनका सारा प्रबन्ध विद्यार्थियोंके हाथोमें रहनेसे उनकी रुचि भी धीरे-धीरे पुस्तकों के पठन-पाठनकी ब्रोर बढ़ेगी।

पत्र-पत्रिकाएँ

स्कूलीय पुस्तकालयकी व्यवस्थामें हरनलिन्वित पत्रिकान्त्रों तथा शिज्ञा-सम्बन्धी पत्र-पत्रिकात्र्योंका भी स्पष्ट निर्देश हो जाना उचित है। हस्तलिखित पत्रिकाओं के स्थानीय संगदकोंकी यह प्रवृत्ति होती है कि उन्हें जो कुछ भी, जिस किसीसे भी लिखा हुआ मिल जाता है उसे वे उस पत्रिकामें दे डालते हैं। स्कुलकी हस्तलिखित पत्रिकाके संपादकको दूसरे संपादकोंकी श्रेपेत्ता अधिक सावधान रहना चाहिए। विपयोंका चुनाव इस प्रकारसे करना चाहिए कि उनमें अनावश्यक, अनर्गल तथा कुरुचिपूर्ष सामग्री किसी प्रकार भी प्रविष्ट न हो। लेख छोटे और मनारखक हो । उनमें जो ज्ञान देनेका प्रयास किया गया हो वह गुरु श्रीर उपदेशके रूपसे न हो वर्न् कथा कहनेवालोंके ढंगसे हो। प्रायः इन पत्रिकाश्रोमें प्रत्येक लेख अपनी-अपनी अलग भाषा श्रीर शैलीका दोनक होना है। शैली भले ही अलग-अलग हो किन्तु भाषाका एक रूप अवश्य होना चाहिए। यह संपादकका काम है कि वह त्राए हुए सब लेखोंकी भाषाको एकहप कर दे श्रीर जहाँ शैलीमें दोप श्रा गया हो उसे भी सुधार दे। सब लेख सुन्दर लिपिमें लिखे जाने चाहिएँ श्रोर इन पत्रिकाश्रोमें यथासंभव सव लेख विद्यार्थियोंके ही हों।

अमका निराकरण

भाषाके अध्यापकको यह नहीं समक्त लेना चाहिए कि वहीं पित्रकाका एकमात्र अधिपति है और केवल वहीं पित्रकाके स्वरूपका विधाना है। उसे चित्रकला—शिक्षकका भी सहयोग प्राप्त करना चाहिए। उससे पित्रकाका सोन्दर्ग्य वढ़ानेमें सहायना मिल सकती है। इन पित्रकाओंमें, लेखोंके वीचमें विपयसे सम्बन्ध रवनेवाले चित्र वनवाए जा सकते हैं जिससे कि पाष्ट्र्य विपय आकर्षक तथा रुचिकर वन जायँ। फूल-पित्तयों तथा बेल-वृट्यंसे प्रत्येक लेखका शीर्षक मनोहर बनाया जा सकता है। इन पित्रकाओंमें ओटी-छोटी कविताएँ, कहानियाँ, संवाद, व्यंग्य-चित्र आदि सब सामग्री रह सकती है। अन्तमें प्रत्येक मासकी पित्रका जिल्द वँधवाः र संग्रह कर लेनी चाहिए।

इन पत्रिकाओंसे सबसे वड़ा लाभ यह है कि विद्यार्थियोंकी लिखनेमें रुचि बढ़ती हैं और उनकी भाषा तथा शैलीका परिमार्जन हो जाता है। अपने सार्थाकी किसी कृतिको देखकर अनायास ही उनकी स्वस्थ स्पर्काकी भावना जग उठती है और रचनात्मिका वृत्ति सिक्रय हो जाती है।

हस्तलिखित पत्रिकाके श्रातिरिक्त जो बाहरसे छपी हुई पत्र-पत्रिकाएँ स्कूलमें मँगाई जायँ उनमें भी इस बातका ध्यान रक्त्या जाय कि उनके विषय सुरुचिपूर्ण, चरित्रसुधारक, उदात्त-वृत्तिको . उकसानेवाले तथा रुचिकर हों श्रीर उनकी भाषा विद्यार्थियोंकी मानिसक श्रवस्थाके श्रनुकूल हो। उनमें गन्दे तथा भूठे विज्ञापन न हों, यदि हों तो वे फाड़कर श्रलग कर दिए जायँ।

संग्रहालय

प्रायः स्कूलोंमें छोटे-मोटे संप्रहालय तो होते ही हैं किन्तु इनकी अधिकांश सामग्री व्यर्थ सी होती है। भाषाके अध्यापक तथा विद्यार्थियोंके लिये संग्रहालयमें कुछ विशेष वस्तुएँ अथवा उनके चित्र होने चाहिएँ। हम लोग चातक, कोकिल, सारिका तथा हंस आदि पित्रयोंका वर्णन अपनी पुस्तकोंमें पाते हैं और पढ़ाते समय 'एक प्रकारका पत्ती' कहकर काम चला लेते हैं। यहाँतक कि अध्यापक भी इन पश्चियोंके रूप-रंगसे परिचित नहीं होते। इसी प्रकार वीला, मृदंग, भेरी, अस्त्र-शस्त्र, फूलपत्ती लता-युक्ष, फल-फली आदिसे भी वे अपरिचित होते हैं। यदि ये वस्तुएँ, इनके चित्र अथवा इनकी प्रतिमृतियाँ संग्रहालयमें हों तो पढ़ानेमें सुविधा हो और इन पदार्थोंका उचित ज्ञान हो।

विनय और शील

हिन्दीमें चँगरेजीके <u>िमिष्तिन</u> शब्दकी वड़ी छीछालेदर की गई है। इंगलिस्तानको सम्यताका केन्द्र चौर चँगरेजीको सब भाषाच्योंका स्त्रोत समभनेवाले लोगोंने तो यहाँतक कह टाला है कि <u>टिसिष्तिन</u> शब्दका उचिन पर्याय हिन्दीमें तो क्या संस्कृतमें भी नहीं है। जो इससे असहमन रहे उन्होंने भी उचिन शब्द खोजनेका कष्ट न उठाकर मनमाने शब्द गढ़े। फलस्वरूप नियन्त्रण, नियमन, संयम तथा च्रतुशासन च्यादि च्यनेक शब्द इस चर्थमें चलाए गए। इनमें नियन्त्रण शब्दका चर्थ तो है वलपूर्वक वशमें रखना, नियमनका चर्थ है चये हुए नियमोंके चतुमार गतिको परिमिन कर देना, संयमका चर्थ है अपनेको वशमें रखना चौर च्यतुशासनका चर्थ है च्याज्ञा। न जाने केसे चतुशासन शब्दका प्रयोग इस चर्थमें होने लगा। प्राथ: कांज्ञेसी पत्रों चौर कांग्रेसी मंचोंसे इस शब्दका बहुत प्रचार किया गया। जिसने संस्कृत पढ़ी है चसकी वात तो जाने दीजिए, जिसने रामायणमें यह चौपाई पढ़ी है—

जौ राज्य अनुसासन पाउँ। कन्दुक इव ब्रह्माण्ड उठाउँ॥ — वह भी यह जानता है कि अनुशासनका अर्थ होता है आज्ञा। जिन्हें संस्कृतका अच्छा ज्ञान है और विशेषतः प्राचीन शिक्षापद्धतिसे परिचय है, वे जानते हैं कि अँगरेज़ीके <u>डिसिप्लिन</u> शब्दका शुद्ध संस्कृत पर्याय है <u>विनय</u>। जब हम कहते हैं—

विद्या दुदाति विनयम्।

— उसका अर्थ ही यह होता है कि विद्यासे हमें ऐसा ज्ञान मिलता है जिससे हम अपने जीवन और चिरित्रको संयत (हिसिप्लिण्ड) वना सकें। योरोपमें यदि किसी व्यक्तिके विपयमें कहते हैं कि वह वड़ा विनयी (वेल् हिसिप्लिन्ड) है तो उसका तात्पर्य यह समक्षा जाता है जिस व्यक्तिके विपयमें यह विशेषण दिया जाता है वह रहन-सहनमें स्वच्छ, आचारमें नियिमित, व्यवहारमें शिष्ट, अपने व्यवसाय-सम्बन्धी नियमों तथा अपने वड़ोंकी आज्ञा पालन करनेमें हढ़ तथा समाजमें उठने-बैठने, बोलने-चालनेमें छुशल है। हमारे यहाँ विनय शब्द इस अर्थके अतिक्त यह अर्थ भी देता है कि विनयी व्यक्ति सच्चिरित्र मी होता है अर्थात् हमारे यहाँ विनय शब्द केवल वाह्य आचरणकी साधनाका ही नहीं अपितु मन, बुद्धि और आत्माकी शुद्धताका भी द्योतक है।

विनयकी समस्या

विनयकी समस्या नये अध्यापकोंके लिये ही नहीं अपितु सिद्धहस्त अध्यापकोंके लिये भी लोहेका चना वनी हुई है। प्रति- दिन यह समस्या प्रत्येक अध्यापकके सम्मुख उपस्थित होती है और अनुभवी लोग अपनी शक्ति, योग्यता और बुद्धिके अनुसार उसका समाधान करते चलते हैं। ट्रेनिझ स्कृलों और कालेजोंमें नित्य यही कहा जाता है कि कक्षामें विनय रक्खो। सरकारी निर्दाक्षगण (इन्सपेक्टर) भी यही चाहते हैं कि कक्षामें विनय रहे। इसलिये सभी अध्यापक लगनके साथ विनयकी साधनामें लगे दिनवाई दे रहे हैं।

गुरुकुलमें विनयकी व्यवस्था

हमारे देशमें प्राचीन कालमें यह समस्या थी ही नहीं । उसका कारण यह था कि उस समय पढ़ानेवाले और पढ़नेवालेके बीच

अध्यापक और विद्यार्थीका नहीं अपितु गुरु और शिष्यका सम्बन्ध था। प्रत्येक छात्र गुरुको देवता समभता था जिसकी कृपा पानेके लिये वह तरसता था, तपस्या करता था, सेवा करता था ऋोर प्रतिक्षण इस बातके लिये लालायित रहना था कि गुरुजी मुक्ते सेवा करनेका श्रवसर दें। उसकी यह धारणा थी कि विद्या नो गुरुकी प्रसन्नतासे मिलती है, पढ़नेसे नहीं। इसलिये छात्रगण तनसे, मनसे और धनसे भी गुरुको प्रसन्न करनेकी चिन्तामें रहते थे। वे स्वभावतः विनयी हो जाते थे। केवल वाह्य आचरणमें ही नहीं अपित मनसे श्रीर हृदयसे भी वे पवित्र होते थे। गुरुके प्रति श्रद्धा श्रीर भक्तिसे उनकी भावनाएँ भी शुद्ध हो जाती थीं। जैसे स्वच्छ दर्पणमें प्रतिविम्ब भी स्पष्ट पड़ना है, उसी प्रकार श्रद्धा, भक्ति त्र्योर सद्भाव-से उनकी बुद्धि शुद्ध हो जानी थी खोर उसपर ज्ञानकी छाप पड़नेमें कठिनाई नहीं होती थी। इसीलिये विनयका प्रश्न त्राता ही न था। गुरुकुलमें पैर रम्बते ही चपलता, उद्दण्डता, नटखटपन आदि जितने भी वचपनके दुरभ्यास होते थे, नौ-दा-म्यारह हो जाते थे। जैसे चपलसे चपल बालक भी मन्दिरमें पहुँचकर अपने माना-पिनाको देवताके त्रागे प्रणाम करते देखकर हाथ जोड़ लेता त्रोंर सिर भुका लेता है ठीक उसी प्रकार नवागन्तुक शिष्य भी बड़े शिष्योंके आचारको देखकर भयमिश्रित श्रद्धाके साथ गुरुके त्रागे भुक जाना था। गुरुकी एक अप्रत्यच महत्ता उसके हृदयपर अद्वित हो जाती थी। दहाँका वातावरण ही विनय सिखा देता था। वहाँ कोई लिखित नियमावली थी ही नहीं, सब कुछ स्वतः होता चलता था।

-श्राजका विनय

किन्तु अब समय वदल गया है। अब तो गुरु लोग, अध्यापक-गण, घरसे गणपति-गौरीकी मानता मानकर चलते हैं कि दिन कुशलसे बीत जाय तो पाँच पैसेका प्रसाद चढ़ावें। अधिकांश छात्रगण सममते हैं कि हम शुल्क देकर पढ़ते हैं, अध्यापक हमारा सेवक है। अध्यापक भी सब प्रकारसे यही सममता है कि यदि मुभे अपनी जीविका रखनी है तो इन देवताओं को प्रसन्न करनेमें ही कुशल है। इसीलिये आजकल ट्रेनिझ कौलेजों में कक्षा-व्यवस्था (क्लास मेनेजमेंट) और विनय (डिसिप्लिन) पर बहुत कुछ पढ़ाया-सिखाया जाता है और यह शिच्चण-शास्त्रका एक महत्त्वपूर्ण अझ समभ्या जाता है।

अभिभावक अपने बालकोंको क्यों भेजते हैं?

जक एक अभिभावक अपने वच्चेको स्कूल भेजता है तो वह केवल विद्या प्राप्त कराने मात्रके लिये ही उसे नहीं भेजता। वह उसे आदमी बनानेके लिये भी भेजता है—एमा आदमी, जिसका समाजमें मान हो, आदर हो। इसके लिये विशेष रूपसे यह आवश्यक हो गया है कि हम अपने छात्रोंको विनय सिखावें। किन्तु आजकल लोगोंमें विनयकी भावना छुछ दृसरे ही अकारकी हो गई हैं। उनका ध्यान यह है कि जो धिशालयके छात्र पंक्तिमें चलते हों, पर मिलाकर चलते हों, कलामें पापाए-मृक्तियन बेटे रहते हों, किसी प्रकार कक्षामें गड़बई। न करते हों, वे ही बालक विनयी होते हैं। अँग्रेजी विशालयोंमें विनयका प्रयः यही अर्थ लगाया जाता है।

नई पद्धतियाँ

नई मनोबैज्ञानिक पद्धितयोंके अनुसार हात्रोंको परम स्वतन्त्रता दे देनी चाहिए। उन्हें अपने आपं दिकस्मित होने तथा सीखने देना चाहिए। अभिनी मीन्तेसोरी तथा फोबेल महोद्य हमी सिजान्तके पच्चपाती हैं। किन्तु उनकी प्रणालीके आतिरिक अन्य औरोरेजी विद्यालयोंमें भी इस आत्मशिक्षाकी भावना वल पकार्ती जा की है। उसका कुपरिणाम यह हो रहा है कि यहा के छात्र उहाँ है। उसका कुपरिणाम यह हो रहा है कि यहा के छात्र उहाँ है। उसका

स्रोर स्वच्छन्द हो रहे हैं, स्कृल तथा कक्षाण तरकारीकी सिट्टियाँ बन रही हैं। पर ये दानों ही स्रवस्थाण स्रवाञ्छनीय हैं। न तो इतना बाँधना ही चाहिए कि छात्र मशीनके पुरक्ते हो जायँ न इतनी स्वतन्त्रता ही दे देनी चाहिए कि बालक स्रध्यापकांकी पगड़ी उछालने लगें। पहले प्रकारके विनयकी साधनाके लिये मुख्याध्यापक लोग ढंढेका प्रयोग करते हैं। कोई पंक्तिमें बाहर हुआ कि वंत वरसने लगी, किसीने व्यवारा कि सटाकसे कमची पड़ी, कोई कन्तामें कॅगने लगा कि कमरपर ढंडा घहराया। इस प्रकार वहाँ दंडदेवकी सहायनासे विनयकी साधना कराई जानी है। किन्तु इस प्रकारका विनय प्याटम्बरपूर्ण, दिखावटी स्रोर सूठा होता है। बलप्रयोगसे जो काम कराया जाता है वह कमी टिकाड नहीं हो सकता। शीव्र ही बालकोंका हृत्य उससे विद्रोह करने लगता है स्रोर वे सदा उसे साँसन सममते रहते हैं, उस कमकी स्रच्छाइयाँ भी बुराइयाँ ही जान पड़ती हैं। स्रतः इस प्रकार का विनय तो स्वतः दोपपूर्ण है।

छात्रोंकी स्वतन्त्रता

अय रही स्वतन्त्रताकी वात ! यह अोर भी अधिक भयानक है। नित्यप्रित होनेवाली हड़तालें इसके प्रत्यक्ष प्रमाण हैं। अतः इन दोनोंके वीच कोई मध्यम मार्ग यह ध्यान करके निकालना चाहिए कि समाज हमसे किस वातकी आशा करता है, अभिभावक अपने वालकोंको क्या बनाना चाहते हैं। समाज चाहता है कि विद्यालधोंसे पढ़कर छात्र सदाचारी, आत्मसंयमी, आत्मत्यागी, समाजसेवी, बुद्धिमान तथा साहसी नागरिक वनकर निकलें। अतः हमें इस प्रकार विनयकी साधना करानी चाहिए कि हमारा यह उद्देश्य पूर्ण हो। यह तो निश्चय है कि छात्र जब कक्षामें बैठते हैं तो उनका उद्देश्य ज्ञान-संचय करना होता है। यह ज्ञान-संचय विना एकाप्रचित्त हुए सम्भव नहीं है। अतः अध्यापकका पहला

कार्य तो यह होना चाहिए कि छात्रोंका ध्यान पाठकी छोर आकृष्ट करावे। यही विनयकी पहली सीढ़ी है और प्रायः इसी सीढ़ीपर लोग फिसल पड़ते हैं। सच पूछिए तो विनयके सम्पूर्ण साधन इसी सीढ़ीको पार करनेके लिये जुटाए जाते हैं।

एकाग्रता

पाठमें एकायिचित्तता इसीसे नहीं सममनी चाहिए कि छात्र चुप हैं, वोल नहीं रहे हैं। संभवतः कुछ मपिकयाँ ले रहे हों, कुछ घरकी वातें सोच रहे हों, कुछ उपन्यास पढ़ रहे हों और कुछ वालक, ध्यानसे सुननेकी सुद्रा बनाए शतरंजकी चालें सोच रहे हों। एकाय-चित्तताका अर्थ यह है कि बाह्य विनयके साथ-साथ आन्तरिक या मानिसक विनय भी हो, शरीरकी बाह्य इन्द्रियोंके साथ-साथ मन भी स्थिर हो। अध्यापक सदा यह चाहता है कि पाठके समय छात्रोंकी दृष्टि उसके सुँहपर रहे, उनके कान उसकी बातें सुनें और श्यामपृष्टपर लिखते समय छात्रोंकी दृष्टि श्यामपृष्ट्रपर जमी रहे। अध्यापक यह भी चाहता है कि पाठके बीचमें छात्र बोलें नहीं, विध्न न डालें, जूते न रगईं, डेस्क न खड़खड़ावें। अतः हमें यही विचार करना है कि कक्षाके तीस-बत्तीस छात्रोंकी इद्रियों और उनके मनोंकी एकाप्रता किस प्रकार साथी जाय।

अध्यापकका व्यक्तित्ब

, कत्तामें विनयकी स्थापनाके लिये सबसे प्रमुख वस्तु है अध्यापकका व्यक्तित्व। व्यक्तित्वकी व्याख्या हम पीछे अध्यापकके गुर्गोंके साथ कर आए हैं। व्यक्तित्वसे तात्पर्य यही है कि अध्यापकके शरीरसे, वेशसे और व्यवहारसे ऐसा प्रकट हो, छात्रोंपर ऐसा आतङ्क, ऐसा रीव छा जाय कि पहली दृष्टिमें, पहली भेंटमें उन्हें यह विश्वास हो जाय कि इस व्यक्तिसे टरना भी चाहिए ऋौर इसकी पूजा भी करनी चाहिए।

मृदु व्यवहार

किन्तु व्यक्तित्वसे भी श्रधिक प्रभावशील श्रस्त है मृदु व्यवहार । व्यक्तित्व ईश्वरका प्रसाद है, सबको नहीं प्राप्त हो सकता श्रोर मनुष्य उसमें बहुत कुछ हेर-फेर भी नहीं कर सकता । किन्तु श्रपने व्यवहारको कोमल बनाए रखना तो प्रश्लेक व्यक्तिके हाथमें है । श्रंप्रे जीमें एक कविता है—

स्पीक जेन्ट्ली, 'टिस वेटर फार दुरूल बाइ लव देन फीश्रर, स्पीक जेन्ट्ली, लेट् नो हार्श वर्ड्स मार दि गुड वी माइट डू हीश्रर।।

[नम्रतासे बोलो, डर दिखाकर शासन करनेकी अपेक्षा प्रेमसे शासन करना कहीं अच्छा है। नम्रतासे वोला। एसा न हो कि हम जो मलाई या अच्छा काम करना चाहते हों उसे हमारे कठोर शब्द ले बीतें।] किन्तु मृदु व्यवहारका तात्पर्य दाँत निपोरना, खीसें निकालना और आत्मसमर्पण कर देना नहीं है। आपके मृदु व्यवहारसे छात्रोंको यह आभास नहीं मिलना चाहिए कि आप स्वयं भयभीत हैं और वात-वातमें छात्रोंकी कृपापर अवलम्वित हैं। आपके मृदु व्यवहारका अर्थ यही है कि छात्रोंको यह प्रतीत हो कि अध्यापक महोद्य बड़े उदार, महान् और कृपालु हैं, छात्र आपकी कृपाके मूखे रहें। यह मृदु व्यवहार कई प्रकारसे प्रकट किया जा सकता है। आप किसी दीन वालकको आर्थिक सहायता दे सकते हैं, जो पाठमें पिछड़े हुए हों, उन्हें अलग बुलाकर एढ़ा सकते हैं, जो कोई किसी विषयमें सम्मति लेने आवे उसे सम्मति दे सकते हैं, अर्थात् मृदु व्यवहारका सीधा तात्पर्य यही है कि कश्ममें और कक्षाके

वाहर त्रापकी वृत्ति सहानुभूति, उदारता त्रौर विशालहृदयताकी द्योतक रहे, सदा त्राप सहायता करनेको उद्यत दिखाई पड़ें। मृदु व्यवहारका त्र्रार्थ वह सीधापन कभी नहीं है जो प्रायः मूर्खोंकी विशेषता समभी जाती है।

पांडित्य

इसी स्थानपर यह भी कह देना त्रावश्यक है कि ऋध्यापकका पांडित्य भी विनयमें बहुत सहायक होता है। यदि छात्रोंको ज्ञान हो जाय कि अमुक अध्यापक अत्यन्त विद्वान् हैं तो उसकी विद्याका एक ऋलौकिक प्रभुत्व छात्रोंपर स्थापित हो जाता है। किन्तु इसके लिये यह परम त्रावश्यक है कि त्राप समय-समयपर त्रवसर देखकर त्रपनी विद्वत्ताका प्रकाश भी करते चलें । विद्वता या पांडित्यका श्रर्थ केवल डिग्री-संचय या परीक्षात्रोमें उत्तीर्ण होना ही नहीं है। इसका तात्पर्य यह है कि आप पांडित्य दिखाने, अपने ज्ञानका विकाश् करनेके अवसरोंपर चूकिए मत। अपने विपयके प्रत्येक श्चङ्गको ऐसा मथ रिव**ए** कि उसका नवनीत त्राप किसी समय भी वितरित कर सकें। बार-वार पुस्तककी शरण लेना त्रीर पनने खोजना निम्न कोटिके अध्यापकोंका लक्ष्ण है। इसीलिये हमारे देशमें स्वाध्यायकी रीति प्रचलित थी। त्याजकलका प्रत्येक त्र्यध्यापक भी जब अपने विपयका स्वाध्याय, उस विपयसे संबद्ध नये प्रन्थोंका परिज्ञीलन त्र्यौर नव-विज्ञानसे परिचय बढ़ाता चलेगा तभी वह अपने छात्रोंका उचित माग-प्रदर्शन कर सकेगा, उन्हें ठीक मार्ग सुक्ता सकेगा। इसलिये अध्यापकको भली भाँति पाठ तैयार करके ही कश्चामें जाना चाहिए।

विनय

छात्रोंमें विनय-भावना भरनेके लिये त्रावश्यक है कि ऋध्यापक स्वयं विनयी हो, वह छात्रोंसे जो कुछ कराना चाहता हो उसे स्वयं भी करनेके लिये प्रस्तुत हो। यदि वह चाहता है कि छात्र सीधे बेटें, कज्ञामें समयसे आवें और स्वच्छ रहें तो उसे स्वयं भी मीधे बैठता, समयसे आना और स्वच्छ रहना चाहिए। उदाहरण सदा उपदेशसे श्रेष्ठतर होता है। यदि आप सुस्त और डीले हुए तो कज्ञा भी सुस्त और डीली हो जायगी। 'यथा राजा तथा प्रजा'के समान ही 'यथा गुरुः तथा शिष्याः' भी हो जायगे।

रुचिकर विधान

श्राप छात्रोंसे कभी यह स्थाशा न करें कि घंटेके चालीसों मिनट (यहाँ पढ़ाईके घंटेसे तात्पर्य है, साठ मिनटवाले घंटेसे नहीं) वे शान्त और एकामचित्त रहेंगे क्योंकि यह तो वालक-स्वभावके ही प्रतिकृत है। इसिलिये उनकी एकायता बनाए रत्वनेके लिये यह त्रावरयके है कि पाठके वीचमें भिन्न-भिन्न कुनृहलवर्द्ध क तथा रुचिकर विधानका प्रयोग किया जाय। इसके विपयमें हम दृश्य-विधान तथा वाच्य-विधानोंका प्रयोग समभाते हुए विस्तारसे बता चुके हैं। तात्पर्य यही है कि छात्रोंको एक चएके लिये भी बेकाम न छोड़ा जाय अन्यथा उनके चित्तके भीतर बैठा हुआ बन्दर अवश्य उछलकृद मचाने लगेगा। त्राप उन्हें ऐसे काममें लगाए रिवए जो एक ही प्रकारका न हो अन्यथा उसमें नीरसता आ जायगी। उन्हें ऐसा बदला हुआ, विभिन्न प्रकारका काम दीजिए जो रुचिकर तथा कुत्हलवर्द्ध क होनेके साथ-साथ ज्ञानवर्द्ध क भी हो। यदि बीच-बीचमें छात्र अधिक थके जान पड़ते हों और उन्हें कुछ छुट्टी चाहती हो तो एक कहानी कह डालिए, पहेली-बुभौवल करा लीजिए किन्तु बेकार न बैठने दीजिए, क्योंकि बेकारी दुर्विनयकी रंगभूमि है। पैनी दृष्टि, मधुर वाणी श्रौर सघेहुए कान

हम प्रारम्भमें ही कह आए है कि विनयकी बहुत-सी समस्यात्रोंका समाधान तो आपकी दृष्टि, आपके कान, आपकी भावभंगी और आपकी मुद्रास्रोंसे ही हो जाता है। पैनी दृष्टि, मधुर गम्भीर वाणी और सधे हुए कान विनयके स्वामाविक रक्षक हैं। आपकी दृष्टि ऐसी हो कि कज्ञाके भीतरकी प्रत्येक क्रिया आप वन्दी कर सकें और आपके कान ऐसे सधे हों कि भुई गिरे तो आप जान लें कि कक्षाके किस कोनेसे शब्द उठा है। अपनी मुद्रा ऐसी रिखिए कि आपको अपनी वाणीका वारवार प्रयोग न करना पड़े, ऑखें मिलते ही अपराधी सन्न हो जाय, उसका अपराध उसके मुँद्रपर आ खड़ा हो, वह स्वयं लिजत हो जाय और आत्मग्लानिसे वह धरतीमें गड़ जाय। पर अध्यापकको छात्रोंकी सभी वातें सुननी भी नहीं चाहिएँ, जुछ बातें सुनी भी अनसुनी कर देनी चाहिएँ। किन्तु यह विवेक अनुभवसे ही आता है कि क्या सुनना चाहिए, क्या नहीं सुनना चाहिए। न सुनना भी एक कला है और एक निराला कौशल है।

सजीवता

कक्षामें विनयकी प्रतिष्ठाके लिये सजीवता लानी चाहिए, वहाँ निरन्तर, कुछ होता रहना चाहिए। किन्तु जो कुछ हो, उसमें कड़ाई, कठोरता और विवमताके बदले हँसी, विनोद, चुटकले और शिष्ट चुहल हो। कक्षा कोई समाधि नहीं है जहाँ सब मुहर्रमी आ इकड़े हुए हों। बहुत कुछ हँसी-विनोद तो अध्यापककी भाव-भिक्तयों ही सम्पन्न हो जाता है किन्तु ये भाव-भिक्तयाँ शीलयुक्त, शिष्ट और सोदेश्य होनी चाहिएँ। इनके प्रयोगपर हम पीछे एक अध्याय ही लिंख आए हैं। यहाँ इतना ही स्मरण दिलाना है कि इस हँसी-विनोदमें छात्रोंका बनाने अर्थात् मूर्व बनाने और अपमानित करनेकी प्रवृत्ति कभी नहीं होनी चाहिए।

नये अध्यापक

बहुतसे लोग जब नये-नये श्रध्यापक होकर जाते हैं तो विनयकी

रक्षाके लिये वड़े सचेष्ट रहते हैं, वारवार छात्रोंको डाँटते और चुप कराते रहते हैं। इस प्रकार वारवार चुप रहने, एकामचिन होने, ठीक बैठने आदिके लिये आज्ञा देना अध्यापककी अक्षमनाका चिह्न हैं। केवल दरिद्र अध्यापक ही वारवार चिल्लाते हैं—"चुप रहा, सीधे बैठो, क्यों वानें करते हो ।" श्रेष्ट ऋध्यापक तो ऋपनी तर्जनी दिग्वाकर या केवल आँखोंसे ही अपना काम निकाल लेता है। किन्तु यदि इस प्रकारकी त्राज्ञा देनेका प्रयोजन भी हो तो त्राज्ञा देनेसे पहले उस त्राज्ञाके त्रोंचित्यपर विचार कर लीजिए त्रोंर यथासम्भव कम त्राज्ञाएँ दीजिए। इसीके साथ यह भी स्मरणीय है कि बारवार ध्यान देनेके लिये प्रार्थना भी मत कीजिए—'कृपा करके ध्यान दो', या 'भाई थोड़ा ध्यान तो दों, त्रादि । यह भी त्रक्षमताका ही चातक है । छात्रोंको इससे देक मिल जाती है, वे आपकी नस पकड़ लेते हैं और फिर श्रापको पगड़ी सँभालनी कठिन हो सकती है। ऐसे समय वीच-वीचमें 📆 उदाहरण, कथा, हप्टान्त ऋादि देकर ऋाप छात्रोंके भटके हुए मन फिर एकाम कर सकते हैं। प्रायः धार्मिक कथात्रोंमें जो वारवार जय बुलवाई जाती है उसका उद्देश्य केवल ध्यान त्राकृष्ट करना ही तो होता है। इसी प्रकार पाठके वीचमें भी विभिन्न साधनोंके प्रयोगसे ध्यान त्राकृष्ट किया जा सकता है पर जय बुलवाकर नहीं।

अधिकारका आतंक

निरन्तर अधिकार जताते चलना भी ठीक नहीं है। 'मैं सबको ठीक कर दूँगा', 'मैं तुम लोगोंको. चुप करके छोहूँगा' आदि कथन अहंभावके द्योतक हैं और अध्यापककी प्रतिष्ठा और यशके लिये परम बातक हैं। इस प्रकार अधिकार जताने और , डाँटने-फटकारनेसे बालक तत्काल भले ही डरकर चुप हो जाय किन्तु उनके मनमें आपके प्रति श्रद्धा समाप्त हो जायगी। 'ध्यान दो नहीं तो चमड़ी उधेड़ दूँगा' आदि बातें कुसंस्कारकी द्योतिका हैं क्योंकि पहले तो आप चमड़ी उधेड़ ही नहीं सकेंगे श्रौर यदि ऐसा करें भीतो सरकारी वन्दीगृह त्रापको अधिक समयके लिये त्रपना श्रतिथि बनानेके लिये विवश होगा। हम ऊपर कह भी श्राए हैं कि श्रपनी विद्याका भय दिखाइए, श्रपनी पाशिवक शिक्तका नहीं। इससे हमारा यह तात्पर्य कदािप नहीं है कि श्राप छात्रोंको कभी डाँटिए ही नहीं। डाँटिए श्रवश्य किन्तु नित्य नहीं, श्रभ्यासवश नहीं, नियमतः नहीं, श्रिपतु कभी प्रसङ्गवश श्रवसर पड़नेपर ही। उचित श्रवसरके परिज्ञानके लिये श्रपने विवेकसे काम लीजिए।

विनयमें एकरूपता

इस सम्बन्धमें अन्तिम बात यह है कि अपना विनयका क्रम नियमित रिवए। आज सिंह और कल बकरी बननेसे काम नहीं चल सकता। आपको ऐसा मध्यम मार्ग अपनाना चाहिए जिसमें न अधिक कठोरता हो न अधिक मृदुता। अवसर-अवसरपर उसे तिनकसा घटा-वढ़ा कर उसका बलांश बनाए रिवए। इस प्रकार छात्रोंको उचित शिक्षा भी मिल जाती है, वे नियमित और विनयी भी हो जाते हैं।

अनुभव और प्रयोग

इतना सब कह चुकनेपर भी सत्य बात तो यह है कि विनयकी समस्याका कोई एक निर्दिष्ट समाधान नहीं है। अनुभव और मानव-स्वभावके अध्ययनसे ही मनुष्य अधिकाधिक सीखता और समभता चलता है कि किस अवसरपर किस उपायका अवलम्ब लेनेसे उदिष्ट फल प्राप्त हो सकता है।

विनय (डिसिप्लिन) और शील (टोन) में अन्तर

विनयकी इतनी व्याख्या कर चुकनेपर यह स्पष्ट कर देना ऋावश्यक है कि विनय वह कृत्रिम बाह्याचार होता है जो कभी कभी हम लोग निन्दा या प्रशंसा पानेके भय अथवा लोगसे भी प्रदर्शित कर देते हैं। एक व्यक्ति जो घरवालोंके लिये रुद्ध रूप होकर दिन-रात उन्हें त्रस्त किए रहता है वही बाहरवालोंसे मिलकर इतना देन्य प्रदर्शित करता है मानो उसके समान विनीत. साधु खोर सभ्य दूसरा कोई न हो। इसी प्रकार छुछ ऐसे गोमुख व्यात्र, पर्थामुख थिपणुम्म, मधुजिह हालाहल-हदय व्यक्ति होते हैं जिनसे यदि मिलिए तो वे ऐसी विनय और दैन्यकी मुद्रा बनावेंगे मानो विश्व भरमें इनके समान दीन और विनयी कोई न हो किन्तु उनका हद्भ्य इतना चुद्र, मिलिन और उच्छ होता है कि वे किसीकी वड़ीमें वड़ी हानि करनेमें भी संकोच नहीं करते। इसका तात्पर्य यह है कि उनमें प्रत्यच्च या दिखावटी विनय तो है, पर शील नहीं। शीलयुक्त पुरुप, सच्चे मनसे दूसरोंका उपकार मानता है, दूसरोंके छोटेसे गुणको भी बढ़ाकर कहता है और निरन्तर दूसरोंकी सेवा और दूसरोंका उपकार करना ही अपना धर्म सममता है।

विद्यालयमें शील-भावना

इसी प्रकार किसी विद्यालयमें शान्ति देखकर, छात्रोंको एक पंक्तिमें चलते देखकर या कक्षामें सुस्थिरता देखकर यह नहीं समफना चाहिए कि यहाँ शील भी हैं। शील तो मनुष्य या वर्गका वह आन्तरिक स्वामाविक गुण हैं जो उसे सव स्थितियोंमें समान आचरणके लिये प्रेरित करता रहता है।शीलवान पुरुषके चरित्रमें दुहरे आचरणका अभाव होता हैं। वह तो मन, कर्म और वचन तीनोंमें एकरस तथा एक-भाव होता हैं। इसीलिये कहा गया हैं—

मनस्येकं वचस्येकं कर्मण्येकं महात्मनाम् । मनस्यन्यद्वचस्यन्यत्कर्मण्यन्यद्दुरात्मनाम्॥

[महात्मा वह है जो मन, वचन श्रीर कर्ममें एक हो। दुरात्मा वह है जिसके मनमें कुछ हो, वाणीमें कुछ हो श्रीर कर्ममें कुछ हो।

शील-सिद्धिके साधन

श्रतः विद्यालयमें बाह्य विनयकी श्रपेत्ता श्रंतःशील श्रधिक श्रावश्यक है श्रोर यह तभी सिद्ध हो सकता है जब पारस्परिक सेवा, सहयोग, धार्मिक भावना, महापुरुषोंके जीवनका श्रध्ययन, सभा-समाजका संस्कार तथा श्रध्यापकोंका श्रादर्श जीवन उन्हें निरन्तर श्रनुप्राणित करता रहे। प्रत्येक विद्यालयके श्राचार्यका सर्वप्रथम धर्म यह है कि वह श्रपने विद्यालयमें शीलका वातावरण प्रस्तुत करे।

92

पुरस्कार श्रीर दंड

श्रच्छे वालकोंको पुरस्कार श्रोर दुष्ट वालकोंको दंड अवश्य मिलना चाहिए। इसमें कोई दो मत नहीं हो सकते। श्रनः हमें यह भी विचार कर लेना चाहिए कि पुरस्कार श्रोर दंड कितने प्रकारके होते हैं, उनमेंसे कोनसे प्रयोजनीय श्रोर कोनसे त्याज्य हैं।

पुरस्कार-विधान

पुरस्कार कई प्रकारके होते हैं—

- १. आर्थिक पुरस्कार-रुपये-पैसेके रूपमें।
- २. सम्मान-पुरस्कार—चाँदी-सोनेके विल्ले तथा प्रमाणपत्र त्र्यादिके रूपमें ।
 - ३. सहायक पुरस्कार—पुस्तक, वस्त्र त्रादिके रूपमें।
- ४. शाव्दिक पुरस्कार—सबके सामने या एकान्तमें प्रशंसा करके।

श्रार्थिक पुरस्कार छात्रको लोभी वना देता है। इससे प्रिरेत जो छात्र काम करता है वह पैसा कमानेके लोभमें करता है, वह उसके लिये व्यापार वन जाता है। सम्मान-पुरस्कार भी नितान्त व्यर्थ सा ही है क्योंकि वह केवल प्रदर्शन मात्रके लिये रहता है। विल्ला लगाकर या चौखटेमें प्रमारापत्र मढ़कर रखनेसे आत्मतुष्टि मात्र होती है और श्रहंकार बढ़ता है। श्रतः ये दोनों प्रकारके पुरस्कार त्याज्य हैं। तीसरा सहायक-पुरस्कार श्रच्छा तो है किन्तु वह दीन छात्रोंके श्रिषक कामका है। धनी लोगोंके लड़के वार्षिकोत्सवके श्रवसर-

पर भले ही इस प्रकारका पुरस्कार स्वीकार कर लें किन्तु अलग इस प्रकारका पुरस्कार लेनेमें वे अपना अपमान सममेंगे। अतः अध्यापकों-को चाहिए कि कक्षामें यथासंभव प्रशंसाके रूपमें शाब्दिक पुरस्कार ही दें। दूसरोंके सम्मुख अपनी प्रशंसा अपने गुरुजनोंसे सुनकर छात्रोंको एक प्रकारकी सान्विक उत्तेजना मिलती है, उल्लास होता है श्रीर उनका मन बढ़ता है। यद्यपि इससे भी ऋहंकार तो त्याता है किन्तु वह चिंगिक होता है, उससे नैतिक हानि नहीं होती। यो अलग बुलाकर एकांतमें भी प्रशंसा की जा सकती है किन्तु उससे छात्रको प्रसन्नता भले ही हो, सन्तोप नहीं होता। वह दस जनोंके बीच ऋपना यश सुनना चाहता है और यह दुर्बलता वालकोंमें ही नहीं, बड़े-बड़े त्यागी-महात्मात्रोंमें भी होती है। यह ध्यान रखना चाहिए कि अच्छे कामकी प्रशंसा न करनेसे बड़ा बुरा फल होता है। कत्तीके मनमें यह बात बैठ जाती है कि मेरे कामकी कोई पूछ नहीं हुई, फिर मैं क्यों कहूँ। इस प्रकार वारवार अपने अच्छे कामोंको उपेचा देखकर सम्भव है यह उलटा ही आचरण करने लगे। अतः अच्छे कार्य्यकी प्रशंसा करनेसे कभी न चूिकए। इतना ही नहीं, अच्छे बालकोंका उदाहरण अन्य छात्रोंके सम्मुख यदा-कदा रखते चलिए जिससे श्रीरोंमें स्वस्थ स्पर्दा-वृद्धि जगे श्रीर दूसरे छात्र भी श्रच्छे काम करनेमें प्रवृत्त हों।

दंड-विधान

जिस प्रकार पुरस्कारके अनेक प्रकार होते हैं उसी प्रकार दंडके भी अनेक प्रकार होते हैं—

शारीरिक दंड

जिस दंडके द्वारा छात्रके शरीरको कप्ट मिले वह शारीरिक दंड कहलाता है। इसका उद्देश्य यह होता है कि वह छात्र उस दंडकी विभीषिकासे डरकर पुनः श्रपराध न करे श्रीर दृसरे छ।त्र भी उसका कष्ट देखकर वैसा श्रपराध करनेका साहस न करें। शान्त्रोंमें कहा गया है—

लालेन बहवा दोपास्ताडने बहवा गुणाः। तस्मात्पुत्रं च शिष्यं च ताडयेन्न तु लालयेन्॥

[लाइ-चावसे वालक विगड़ जाते हैं और ताड़नामे टीक रहते हैं, इसलिये पुत्र और शिष्यका लाड़ नहीं करना चाहिए, उन्हें ताड़ना देनी चाहिए।] यहाँपर ताड़ना शब्दका अर्थ लोगोंने ढंडा चलाना मान लिया है। इसका वास्तिवक ऋर्थ उचित प्रकारसे शासन करना, छुमार्गपर न जाने देना ही है। ताइनाके नर्वान अर्थका परिणाम यह हुआ है कि अनेक पशु-अध्यापकोंने छात्रांको शार्रारिक कष्ट देनेके अनेक नये-नये पाशविक उपायोंका आविष्कार कर लिया जिनमेंसे कुछ हैं — मुर्गा वनना (भुककर दोनों पैरोंके पीछेसे हाथ निकालकर सामने लाना श्रौर श्रपने कान पकड़ना), दोनों हाथ फैलाकर उनपर पाँच-पाँच सेरकी ई टें रखना, कमर मुकाकर उसपर पत्थर रखना, हाथ-पैर वाँधकर कोटरीमें बन्द कर देना, हाथ वाँधकर खूँटीपर लटका देना, पानीमें बेंत भिगोंकर उससे नङ्गी पीठपर मारना, डँगलियों के बीचमें पेंसिल खकर दवाना, हाथ उलटवाकर ज्सपर खड़ा पैमाना मारना, कक्षामें ही सौ-सौ बैठकें कराना, दोनों हाथ ऊपर उठवाकर एक पैरसे खड़ा कराना, धूपमें घण्टों खड़ा रखना, जाड़ेमें ठंडेपानीके छींटे देना, थप्पड़ मारना, कान खींचना, बूँसे लगाना, मोटे गोल ढंडे (रूलर) से मारना, चूँटना (चुटकी काटना), खेलके मैदानके चारों स्रोर दौड़ाना स्रादि । ये ऐसे जघन्य उपाय हैं जिन्हें सुनकर वर्वरताको भी लजा आती है। इन उपायोंका अवलम्य वे ही अध्यापक लेते हैं जो अभी पशुत्वसे मनुष्यत्वमें प्रवृष्ट नहीं हो सके हैं। हाँ, चारित्र्यिक दोषोंके लिये वेंतका परिमित प्रयोग सर्वथा श्रवाञ्छनीय भी नहीं है।

शारीरिक दंडका निषेध

श्राजकल शिचा-विधानने शारीरिक दंडका निषेध कर दिया हैं श्रीर शारीरिक दंड देनेका श्रधिकार केवल मुख्याध्यापकको ही दिया है। यह बड़ी विडम्बना है कि शिक्षा-विभागवाले पश्चताके प्रयोगके लिये मुख्याध्यापको ही उपयुक्त पात्र सममते हैं। बहुतसे हेडमास्टरोंको पूरे स्कूलके समक्ष छात्रोंको वेंत मारनेका रोग होता है। ऐसे हेडमास्टर शीघ्र ही बदनाम हो जाते हैं श्रीर स्वयं पिट भी जाते हैं। किन्तु इनके श्रतिरिक्त कुछ सरल श्रीर शिष्ट शारीरिक दंडोंका विधान भी किया गया है जिनमें नीचे खड़ा रखना, वेंचपर खड़ा करना श्रीर कानेमें श्रलग खड़ा कर देना मुख्य हैं।

पारिश्रमिक दगड

अपराध करनेपर बुद्ध शारीरिक या बौद्धिक परिश्रम कराना परिश्रम-दंड कहलाता है। यह दंड ऐसा होना चाहिए जिससे छात्रका ज्ञान भी बढ़े, उसके अपराधका भी परिहार हो और वह यह भी समभता रहे कि मुभे दंड मिल रहा है। जो छात्र घरसे काम करके नहीं लाते उन्हें विद्यालय समाप्त होनेके उपरान्त टहराकर उनसे निर्दिष्ट कार्य्य समाप्त करा लेना इसी प्रकारका दंड है। इस दंडको वन्दी-कञ्चा-प्रणाली (डिटेन्शन क्लास-सिस्टम) भी कहते हैं। कभी-कभी किसी शब्दके अशुद्ध लिखनेपर कह दिया जाता है कि इसका शुद्ध रूप एक सहस्त्र बार लिखो। यह दंड-विधान अधिक सार्थक है किन्तु इसकी भी अति नहीं होनी चाहिए। इसका प्रयोग छठे-छमासे कभी कर लिया जाय तो बुरा नहीं।

आर्थिक द्रांड .

अपराध करनेपर विद्यार्थीको अर्थ-दंड देना (जुरमाना करना) ऋत्यन्त निन्द्य तथा अन्याय्य है क्योंकि इसका भार छात्रपर न पड़कर उसके पोपकपर पड़ता है। जो पोपक था पिता अपने बालकको पढ़ाने भेजता है, शुल्क देता है, बही दंडित हो, इस अन्यायका किसी भी तर्के-द्वारा समर्थन नहीं किया जा सकता।

सामाजिक दंड

कक्षासे बाहर कर देना, स्कूलसे वाहर निकाल देना, सब लड़कोंसे कह देना कि अपराधी छात्रसे न बोलें, न बात करें, न किसी प्रकारका व्यवहार करें आदि क्रियाएँ सामाजिक दंडके अन्तर्गत हैं। इस दंडका प्रयोग केवल विशेष अवसरोंपर जैसे अवज्ञा अथवा चरित्र-रोपपर ही करना चाहिए।

भीति-द्राड

बहुधा वालक इस डरसे किसी प्रकारका अपराध नहीं करते कि कहीं हमारे पिता, अभिभावक या मुख्याध्यापक के पास हमारे कारनामोंका समाचार न पहुँच जाय। अतः एसे छात्रोंको यह कहकर भी डराया जा मकना है कि यदि मुधार न करोगे तो उचित अधिकारीको सूचना दे दी जायगी। आवश्यकता पड़नेपर पिता या अभिभावकको एक-आध वार सूचना दी भी जा सकती है किन्तु बार-वार मुख्याध्यापकका द्वार खटखटाने या अभिभावकसे बालककी अपस्तुति करनेसे अध्यापककी अज्ञामना स्वयं सिद्ध हो जाती है। अतः यथासम्भव अपराधीसे स्वयं निपट लेना अच्छा है, अपनी सहायताके लिये दूसरोंका आश्रय लेना अच्छा नहीं।

.तुलनात्मक पच्चपात-द्गड

अपराधियोंको पीछे बैठाना और उनकी छुट्टी रोक लेना आदि इक्ष एसे दंड हैं जिन्हें सामाजिक दंडके अन्तर्गत ही समकता चाहिए। ऐसे दंड लज्जावन्तोंके लिए तो ठीक हैं, पर जिसने लाद लीं हो, लाज-हया थो वहाई हों, चिकना घड़ा हो गया हो, उसपर इस दंडका कोई प्रभाव नहीं पड़ सकता।

दंडमें विवेक

दंड देनेमें सदा विवेकसे काम लेना चाहिए। वदला लेना, व्यक्तिगत, छुटुम्बगत, परिवारगत तथा परम्परागत रात्रुता निकालना दंडका अर्थ नहीं हैं। इसीलिये शिचा-शास्त्री कहते हैं कि क्रोधमें भरकर, आवेगमें आकर दंड मत दीजिए। दंड देनेसे पूर्व अपराध और अपराधीका विचार करके यह निर्णय कीजिए कि किस दंडके प्रयोगसे अपराधीका सुधार होगा। शिक्षण-जगत्के दंड-विधानमें राजकीय दंडविधानके उद्देश्य नहीं आ सकते। हमारी प्रत्येक गतिका उद्देश्य सुधारना और उन्नति करना है। अतः हमारे दंड-विधानका भी यही उद्देश्य है कि उससे छात्र सुधरें।

बुरोंको सुधारना विद्यालयका कर्त्तव्य

बहुतसे आचार्य अपने विद्यालयके बुरे छात्रोंको तत्काल तिकालनेके फंरमें रहते हैं, किन्तु यह आचार्यकी अयोग्यताका लच्या है। भारतके प्रसिद्ध त्रिक्षाशास्त्री पंडित अमरनाथ भा ने काशीमें सेंट्रल हिन्दू कालेज की स्वर्ण जयन्तीके अवसरपर कहा था कि मैंने आजतक एक छात्रको भी विद्यालय या विश्वविद्यालयसे निकाला नहीं। यही शुद्ध शिक्षाशास्त्रीका लक्ष्या है। एक बार किसी विद्यालयके अधिकारीने एक छात्रको निकाल दिया। उसी नगरके दूसरे विद्यालयके मुख्याध्यापकने उस अपराधी बालकको अपने विद्यालयमें भर्त्ती कर लिया। जब शिक्षा-विभागके संचालकोंने उनसे इसका कारण पूछा तो उन्होंने कहा कि "अच्छा

गुरु वह है जो बुरे यालकोंको मुधारे। जो ऐसा नहीं कर सकता उसकी योग्यता श्रीर उसके सामर्थ्यमें सबको मन्देह करना चाहिए। जिसने केवल अच्छे बालकोंको ही पढ़ाया-लिम्बाया, उसने क्या किया, कुछ भी नहीं। बास्तवमें अच्छा अध्यापक वह पारम पत्थर (स्पर्शमणि) है जिससे बुखातु (लोहा) छू जाय तो सोना वन जाय श्रीर अच्छा विद्यालय वह है जहाँ बुरे लड़के अच्छे बनाए जाते हैं।

93

असाधारण बालक

मनुष्योंका व्यापार

प्रायः अध्यापक यह कहते सुने जाते हैं कि संसारमें और लोग तो हीरे-मोती, सोने-चाँदी आदिका व्यवसाय करते हैं, हम मनुष्योंका व्यापार करते हैं। मनुष्योंका व्यापार सुनकर सभ्य समाज एक बार चौंक उठ सकता है श्रीर समभ सकता है कि ऐसा कहनेवाला व्यक्ति मनुष्योंका क्रय-विक्रय करता होगा, मनुष्यको दास बनानेके लिये मोल लेता और बेंचता होगा। ऐसे लोगोंका यह कहकर समाधान करना चाहिए कि इन शब्दोंका अर्थ केवल यह है ि जिस प्रकार अन्य वस्तुओंका व्यवसायी अपने व्यापारसे सम्बन्ध रखनेवाली वस्तुत्र्योंके विषयमें पूरी जानकारी रखता है उसी प्रकार इन शब्दोंका प्रयोग करनेवाला व्यक्ति, मानव-चरित्रकी साङ्गोपाङ्ग जानकारी रखता है; उसे भिन्न प्रकारके आचार-विचार. रहन-सहन, मति-गति रखनेवाले मनुष्योंके बीच रहना पड़ा है श्रौर इसीलिये उसे भिन्न-भिन्न रुचि, बुद्धि और स्वभाववाले मनुष्योंका पूरा परिचय है। ऐसी जानकारी रखनेवाले लोग किसी विलक्षण पुरुष या व्यक्ति-विशेषपर दृष्टि पड़ते ही यह बतला दे सकते हैं कि वह चोर है या साहु, व्याध है या वैष्णव, महाधूर्त्त है या परम सत्यवादी।

स्वभावकी पहचान

यद्यपि त्राज मनोविज्ञान और मनोविश्लेषण-शास्त्रके त्रध्ययन त्रौर प्रचारसे मनुष्योंकी चित्तवृत्ति पहचाननेका व्यवस्थित प्रयत्न किया जा रहा है परन्तु यह मनुष्य पहचाननेकी विशेष कला किसी पाठशाला अथवा गुस्कुलमें नहीं सिखाई जा सकती। इसके लिये जो पुस्तकें हैं वे भी निरिचत रूपसे पूर्ण प्रामाणिक नहीं हैं। व्यभीतक इस विषय-पर खोज होती रही है किन्तु अन्तिम निर्णय नहीं हो पाया है। वास्तव-में जो यह विद्या सीखना चाहें उनके लिये यह विराट् यिश्व ही विश्वविद्यालय है, अनुभव ही अध्यापक है, मनुष्योंकी आदृतियाँ ही खुली हुई पोथियाँ हैं और सारा जीवन ही शिक्षा-काल है। यह विद्या सबके लिये इननी आवश्यक हैं कि इसके अभावमें मनुष्य-जीवनके किसी भी चेत्रमें किसीको सफलता नहीं मिल सकती और अध्यापकके लिये तो इसके ज्ञानसे अपरिचित होना अत्यन्त अतर्थकारी है। मनुष्य पहचाननेकी कलामें अच्चम अध्यापक कभी सफल अध्यापक हो ही नहीं सकता। अध्यापकका सबसे पहला कर्त्तव्य यही है कि वह अपने प्रत्येक शिष्यकी आकृति एवं प्रकृतिसे शीव्र ही मली मौंति परिचित हो जाय और तदनुसार उसके ज्ञान तथा चरित्रके विकासमें सहायता देता चले।

साधारण श्रंभेजी विद्यालयके श्रध्यापकको नित्य कमसे कम चार कज्ञाश्रोंसे पाला पड़ता है श्रीर वह नित्य सवा सोके लगभग छात्रोंके संसर्गमें श्राता है। यदि इन सवा सो छात्रोंके स्वभाव तथा चरित्रका विश्लेषण किया जाय तो मोटे तौरसे वालक-बालिकाश्रोंकी निम्नलिखित श्रेणियाँ बनेंगी—

बुद्धिके अनुसार

- १. कुशाम-बुद्धि—जो पाठको एक बार पढ़कर समम ले ।
- २. बुद्धिशाली—जो ध्यान देनेसे शीव समभाले।
- ३. साधारण बुद्धिशाली (परिश्रम करके समभ्तनेवाला)—जिसे तीखने और समभ्तनेमें कुछ परिश्रम करना पड़े किन्तु उसे सीखनेमें कि

४. मन्दबुद्धि-जो बार-बार समभानेपर भी न सममे ।

५. मूड्—जो किसी भी काममें रुचि न दिखलावे कभी, कुछ भी समफ न पावे, सुन्दर वस्तुको देखकर या सुनकर भी प्रभावित न हो।

६. सनकी—जो ऋर्द्ध विचिप्त हो। सनकमें ऋा गई तो बीस घंटे पढ़ते ही रहे, लिखते ही रहे या गणित ही करते रहे।

७. पागल—जिसके मस्तिष्कमें विकार आ गया हो, ज्ञान-शून्यता हो गई हो।

स्वभावके अनुसार—

- १. सीधे—जो अपने कामसे काम खते हैं, न किसीको छेड़ते न किसीसे अधिक मिलते-जुलते हैं। उन्हें कोई गाली भी दे तो चुपचाप सुनकर सह लेते हैं, उत्तर नहीं देते। ऐसे छात्रोंकी रक्षाका भार अध्यापकपर ही होता है।
- २. चंचल जिनमें इतनी अधिक शक्ति भरी रहती है कि वे एक चएके लिये भी स्थिर नहीं रह सकते। खंजनके समान प्रतिक्षण उछल-कृद, उठ-बैठ मचाए ही रहते हैं, उनके सब अङ्ग सदा चंचल रहते हैं।
- नटखट—जो प्रतिच्चण इसी चधेड़-बुनमें रहते हैं कि किस प्रकार हम एक नई घटनाका निर्माण करें और दूसरोंको तङ्ग करें।

चरित्रकी दृष्टिसे-

- श्रत्यन्त सचित्र—जो सत्यवादी, मृदुभाषी, सवको सहायता देनेवाले और नियमित आचरणवाले होते हैं।
 - २. मध्यम चरित्रवाले—जो मनसे सचरित्र नहीं होते किन्तु समाज या दंढके भयसे अपना आचरण ठीक बनाए रखते हैं।
 - ३. दुश्चरित्र—जो भूठे, कठोरभाषी, सीधे लंड्कोंको तंग करने-

वाले, चरित्रहीन और अपने सब कार्योमें अनियमित होते हैं तथा सुन्दर वालकों वालिकाओंका पीछा किया करते हैं।

४. गुण्डे—जिनका काम भोले-भाले लड़कोंको डरा-धमकाकर पैसे ऍठना, छेड़छाड़ करना, तंग करनेके लिये सामान छीन लेना, चुरा लेना, हट-बढ़ा देना या तंग करना होता है।

शारीरिक अवस्थाकी दृष्टिसे---

१. स्वस्थ और हट्टे-कट्टे।

२. दुर्वल और रोगप्रस्त ।

३. बहुत मोटे।

४. बहुत पतले ।

५. सुदर्शन।

६. क्रवशन।

७. साधारण स्वास्थ्यवाले ।

८. विकलांग।

आचरगकी दृष्टिसे-

१. व्यसनी—श्र. खानेका व्यसन—चटोरे।

त्रा. पहननेका व्यसन—छैले।

इ. मेले तमारोका व्यसन-धुमकड़।

ई. गाने-बजानेका व्यसन-रसिया।

सनेमाका व्यसन—श्रावारा ।

उपन्यास-कहानी पढ़नेका व्यसन—घरनासी।

 प. नशेका व्यसन—सिगरेट, पान, चाय, तम्बाक् भाँग आदिका व्यसन—भँगेड़ी या मदकची।

ऐ. खेल-कूदका व्यंसन—खेलाड़ी।

श्रो. पढ्नेका व्यसन-पढ़ाकू।

औ. नेतागिरीका व्यसन-भर्-उजाड़ ।

त्रं. चित्र खींचने त्रादिका व्यसन—चितेरा त्रः. ताश और जुत्रा खेलनेका व्यसन—जुत्राड़ी

- २. कामचोर-जो आलसी या अकर्मण्य होते हैं। जो काम बताया जाय उसे करनेमें जी चुरावें, दूसरोंपर टाल दें या देरसे करें और यदि करें भी तो रो-गाकर, प्रसन्न मनसे नहीं।
- भगोड़—कक्षामेंसे भाग जानेवाले। घरसे पाठशालाके लिये चलें श्रोर पहुँच जायँ उद्यानमें।
- ४. निश्चिन्त या मस्त—जिन्हें अपने निर्दिष्ट कार्यकी कभी चिन्ता ही नहीं रहती। विद्यालय जाते-जाते बीचमें बन्दर-भाख्का नाच होता हो तो देखने ठहर जाते हैं।
 - ५. लोभी-जो सदा दूसरोंसे कुछ पानेकी ही आशा करे।
- कंजूस—अपनी वस्तु अथवा पैसा किसीको न दे, उलटा दूसरोंका ले ले।
- सदा असन्तुष्ट—अपने घरकी, विद्यालयकी, मित्रोंकी सभीकी शिकायत करनेवाला, मानो सारे संसारने उसपर अन्याय किया हो।
 - ८. ईर्घ्यालु-दूसरोंकी उन्नतिसे डाह रखनेवाला।
- श्रहङ्कारी—श्रपनेको वड़ा योग्य, चतुर श्रीर सर्वगुण-सम्पन्न सममनेवाला यद्यपि उसमें योग्यता कुछ भी न हो ।
- १०. साहसी—जो दूसरोंको बचानेके लिये अपने ऊपर कष्ट सहे, साहसके काममें सदा आगे रहे, कभी डरे नहीं।
- ११. दुखी—घरकी परिस्थितियोंके कारण विपन्न श्रौर निराश्रित तथा इसी कारण पठन-पाठनमें श्रसावधान श्रौर श्रनियमित।
- १२. दुर्लेलित—लाड़-प्यारमें विगड़े हुए, बात-बातमें श्रपने माता-पिताकी दुहाई देनेवाले, श्रिशृष्ट श्रीर कामचोर बालक।

१३. चोर—जो घरमें सब छुद्ध होते हुए भी या ऋभावमें या इसरोंको तंग करनेके लिये चोरी करते हैं।

१४. कुसङ्गवाले—जिन्हें ऐसे बुरे आदमियोंकी सङ्गत मिली

हो जो उन्हें चरित्रहीन और अपवययी बनाते हों।

१५, स्वाभाविक ऋपराधी—नियमित अपराधियों या निम्न श्रेणीके वे लड़के जो चोरी, जेवकतरी, उचकापन, हत्या आदि सभी कुविद्याओंमें संस्कारतः कुशल हो।

१६. त्र्यनियमित—समयपर न त्र्यानेवाला और नियमसे काम न करनेवाला।

अपूर्ण सूची

ऊपर हमने विद्यालयों में मिलनेवाले यथासम्मव सभी प्रकारके वालकों का व्योरा दिया है किन्तु यह सूची पूरी नहीं है। ज्यभी बहुत सी ऐसी श्रेणियाँ सम्भव हो सकती हैं जो हमारी तालिका में छूट गई होंगी किन्तु साधारणत्या अध्यापकों के व्यवहार आंर अनुभवमें ज्यानेवाले छात्रों के प्रायः सभी प्रकार हमारी सूर्चा में ज्या गए हैं। हम इस अध्यायमें यही विचार करेंगे कि इन छात्रों को वशमें रखने ज्यार उन्हें उन्नत बनानेके लिये कोनसी कलाएँ काममें लाई जायँ।

व्यवहारमें भेद

यदि हम किसी साधारण बुद्धिवाले व्यक्तिसे पृश्चें कि अच्छे बालकोंसे कैसे व्यवहार किया जाय और दुष्ट बालकोंसे कैसा, तो वह तत्काल यह उत्तर देगा कि अच्छे बालकोंसे प्रेमका व्यवहार करो, उन्हें पुरस्कार दो और दुष्ट बालकोंको दण्ड दो। किन्तु हम देखते हैं कि साधारणतया अध्यापकगण सबको एक लाठीसे हाँकते हैं। जिसपर उनकी लाठी असफल सिद्ध हो जाती है उसे वे बहिष्कृत विद्यार्थियोंकी श्रेणीमें रख देते हैं, वे उन्हें समस्या मानकर इसे मुलभानेका कोई उपाय नहीं करते। मान लीजिए किसी कद्यामें एक ऐसा विद्यार्थी है, जो पढ़ने-लिखनेसे जी चुराता है, पाठशालामें जो कार्य्य उसे घरपर करनेके लिये दिया जाता है उसे नहीं करता, कक्षामें अध्यापक-द्वारा लांछित श्रोर अपमानित होता है, अध्यापक जब गिएत पढ़ाते हैं उस समय वह चित्रकारी करता है, जिस समय उसके सहपाठी अपना पाठ घोखते हैं उस समय वह तान लड़ाता है, ऐसे विद्यार्थीको साधारणतया अध्यापकगण मृद समभ लेते हैं। पर यदि सभी बातोंपर विचार किया जाय तो वह विद्यार्थी कदापि मृद प्रमाणित न होगा। उसमें बुद्धिका अभाव नहीं है। परिश्रम करनेमें भी वह पीठ नहीं दिखाता। चार-छः घण्टे नित्य ही जब वह संगीतका अभ्यास करता है तो उसे आलसी कैसे कहा जा सकता है। प्रस्तुत विद्यार्थीमें दोष केवल इतना है कि उसकी सचि अन्य दिशाकी ओर है। उसके इच्छित विषयको माध्यम बनाकर यदि उसे पढ़ने-लिखनेकी शिक्ता दी जाती तो वह अवश्य सफल होता।

दीन परिवारोंके छात्र

इसी प्रकार कुछ विद्यार्थी ऐसे भी होते हैं जो दीन-हीन परिवारोंसे आते हैं। वे साधारणतया सुबुद्धि-सम्पन्न होते हैं, उनमें लगन होती हैं और चरित्र-दोप भी प्रायः नहीं होता। जिस वातावरणमें वे पलते हैं वह भी अवांछनीय प्रभावकारक नहीं होता। फिर भी वे पाठ्य-विपयको भली भौति हृदयङ्गम नहीं कर पाते। परिणाम यह होता है कि वे बुद्धिहीन मान लिए जाते हैं और यह विचार नहीं किया जाता कि सारी मंमटका कारण उनकी शारीरिक बुर्वेलता भी हो सकती है, पौष्टिक भोजनका अभाव भी इसके लिये दायी हो सकता है, और घरकी दरिद्रताकी चिन्ता भी उसे सना सकती है।

श्रभिमावकीं-द्वारा उत्पन्न की हुई उलभनें

इसके अतिरिक्त अनेक अंशोंमें वालंकके माता-पिता भी वालकोंमें जलभनें उत्पन्न कर देते हैं। रोग कुछ होता है ओपिध कुछ दी जाती है। एक उदाहरणके द्वारा इस प्रसङ्गको स्पष्ट कर देना अनुचित न होगा।

गम्भीर अभिभावकका पुत्र

किसी विद्वान् सज्जनका एक लड़का है। उक्त सज्जन उसे अपने ही जैसा विद्वान् वनाना चाहते हैं। उनके विचारसे विद्वान् वननेकी एकमात्र युक्ति है—सबको तजो, विद्याको मजो। खेल-कूद, तमाशा सब छुछ उन्होंने अपने पुत्रके हितकी दृष्टिसे निपिद्ध कर रखा है। पर यही निषेध उनके पुत्रका गला घोंट रहा है। वे अच्छे-अच्छे अध्यापकोंको अपने पुत्रका गृहशिक्षक नियुक्त करते हैं। पर बालक दिनों दिन नटखट होता जाता है। अध्यापकके आनेपर वह शिष्ट विद्यार्थीके समान उनके सामने उपस्थित होता है, काम करना भी प्रारम्भ करता है, पर दस ही पाँच मिनट पीछे वह अन्तःपुरकी ओर देखकर बोल उठता है—हाँ! अच्छा अभी आया—श्रोर घरमें युस जाता है, फिर लौटनेका नाम नहीं लेता। एक लाल दाढ़ीवाले मौलवी साहब उसे पढ़ाने आते हैं। उनसे उसने पहले ही दिन परन किया—मौलवी साहब! क्या आप कभी सुरखी कूटते थे। कहनेकी आवश्यकता नहीं कि उसने यह बात मौलवी साहबकी लाल दाढ़ी देखकर कही।

उचित पथ-प्रदर्शन

चपर्युक्त घटनाएँ यह प्रमाणित करती हैं कि उक्त बालकमें सर्जीवता और मौलिक उद्भावनाकी कमी नहीं है, अभाव है उचित पथ-प्रदर्शनका। यह अभाव उसे समस्यापण बालक

बना रहा है। उसका मुधार एक ममस्या है जिसका समाधान एक चतुर शिक्षकने क्ष्ट्रंस प्रकार किया । जिस दिनसे वह उसे पढ़ानेके लिये नियुक्त हुआ उन दिन वह अपने विद्यार्थीके घर सायंकालको पहुँचा । बालक कुछ इरता-भिभकता उसके पास त्राकर पढ़नेक लिये वैठ गया। परन्तु चतुर ऋध्यापकने विद्यार्थीसे कहा कि सन्ध्याका समय तो खेलनेके लिये होता है। यदि तुम्हारे पास फुटबोल हो तो ले आस्रो। विद्यार्थी श्रचरजमें भर गया । उसे श्रध्यापकके मुखसे ऐसे प्रस्तावकी त्राशा न थी । फिर भी उसने इस त्राज्ञाका पालन बड़ी तत्परतासे किया। गुरू-शिष्य मैदानमें खेलने लगे। चलते समय अध्यापकने कहा-भाई अकेले खेलनेमें त्रानन्द नहीं त्राता। कुछ लड़के तुम इकट्ठे करो कुछ मैं श्रपने साथ लाऊँ। विद्यार्थी कृतज्ञतासे भर गया। ऋध्यापकको बाहर-तक पहुँचाने ऋाया। दूसरे दिन उसी समय शिश्वकोंसे दूर भागनेवाला वह बालक नवीन अध्यापककी प्रतीक्षा करने लगा। उसके त्रानेपर पुनः खेल प्रारम्भ हुन्ना । सप्ताह बीतनेपर श्रध्यापककी सम्मतिसे बालकके माता-पिताने उसके सामने एक दिन ऋध्यापककी शिकायत की श्रौर उसे छुड़ानेका विचार प्रकट किया। यह सुनकर वह बालक अत्यन्त दुःखी हुः आ। अध्यापकके आनेपर उसने स्वयं कहा कि ऋव ऋाप कुछ पढ़ाया भी कीजिए नहीं तो हमारे पिता श्रापको छुड़ा देंगे। श्रध्यापक तो यही, चाहता ही था। उसने उसे पढ़ाना प्रारम्भ किया और भविष्यमें पुनः बालककी शिकायतका कोई अवसर न आया।

श्चि हिन्दुस्तान स्काउट एसोसिएशनके चीफ किमश्नर पं० श्रीराम बाजपेयी ।

श्रात्महीनताका भाव

इसी प्रकार अभिभावकोंके व्यवहारसे कुद्र वालकोंमें हीनताकी प्रन्थि उत्पन्न हो जाती है जिसका एक अद्भुत उदाहरण नीचे दिया जाता है। किसी व्यक्तिके दो बच्चे थे। उनमें एक था बालक ऋौर दूसरी थी बालिका। बालिकाका छोटासे छोटा दोप महा अपराधमें गिना जाना था जिसके फलस्वरूप वह नित्य ही दंडित होती थी। दृसरी स्रोर वालक त्रपराध करनेपर भी प्रशंसित होता था खाँर माता-पिता उसे श्रीर भी श्रधिक प्यार करते थे। इसका परिग्गम यह हुआ कि वालिकाके हृदयमें अात्महीनताकी मंथि जड़ पकड़ने लग गई । उसने धीरे-धीरे हकलाना प्रारम्भ किया और अन्नमें बिलकुल मौन रहने लगी । श्रव माता-पिताको चिन्ता उत्पन्न हुई। वे उसे वाल-मनोविज्ञानके किसी जानकारके पास ले गए। उसे सारी कथा सुनाई। उस व्यक्तिने लर्ड्याका अपने पास बुलाया और उससे वानचीन करने लगा । पर लड़की मौन ही रही। त्रांतमें उसने उस लड़कीके सामने प्रकारान्तरसे उसीकी कथा कहनी प्रारम्भ की। लड़कोकी श्रौगोमें तुरन्त समभदारीकी चमक आ गई और सारी वार्ने अन्यन्त ध्यानसे सुनने लगी । श्रन्तमें जब उससे कथाकी बालिकाके श्रद्धान श्राचरणका कारण पूछा गया तब कोधसे उसने श्रपने ही त्राचरणका कारण कह खाला और श्रपनी रामकहानी मनाने हुए अन्तमें कहा कि जब मैं नटखर्टा करनी हूँ तब वे मुफे म-म-म-मारते हैं पर जब वह कहता है तब उसे व प-प-प-प्यार करते हैं। कहिए क्या आप इसे उचित समभते हैं। अपनी कथा कहते हुए बालिका केवल दो बार हकलाई—मार श्रीर प्यार शब्दका उचारण करते हुए । वालिकाके मौ-वापका सलाह दी गई कि वे अपने व्यवहारमें परिवर्तन करें। इसी प्रकार

त्रभ्यापकोंके कठोर व्यवहार्से भी भयंकर दुष्परिणाम हो सकते हैं।

पुरस्कार और दंड-विधान

र्नाचे हम अपनी तालिकाके अनुसार प्रत्येक प्रकारके छात्रके साथ व्यवहार करने अर्थात् पुरस्कार या दंड देनेका विधान बताते हैं—

बुद्धिके अनुसार

- १. कुशायबुद्धि वालकको सदा प्रोत्साहित करते रहना चाहिए। उसे सदा दूमरोंके सम्मुख उदाहरण-स्वरूप रखना चाहिए और उसपर मन्द वालकोंको सहायता देने और पढ़ानेका भार दे देना चाहिए। इससे उसमें आत्मविश्वास बढ़ता है, आत्ममहत्ताके भावको पोपण करनेमें सहायता मिलती है और दूसरेकी सहायता करनेका भाव उत्पन्न होता है।
- २. साधारण बुद्धिमानके ठीक काम करनेपर उसकी पीठ ठोंकनी चाहिए श्रोर प्रशंसा करनी चाहिए।
- ३. परिश्रम करके सममानेवाले छात्रके साथ परिश्रम करना चाहिए श्रौर उसे कक्षासे वाहर भी सहायता देनी चाहिए।
- ४. मन्द-बुद्धिको मूर्व कहकर दुरदुराना नहीं चाहिए। उसे कुशामबुद्धि छात्रोंके हाथ सौंप देना चाहिए श्रीर सदा सहानुभूतिमय व्यवहार करके उसे प्रोत्साहन देते चलना चाहिए। वह थोड़े दिनोंमें ठीक हो जायगा।
- ५. मृह्की शिचाके लिये दृश्य विधानोंका प्रयोग करना चाहिए। चलते-फिरते या रंगीन चित्र तथा ऋद्भुत वस्तुऋोंके निरन्तर प्रदर्शनसे उसकी मृहता दूर हो जायगी।
- ६. सनकीको यदि ठीक पथ दिखला दिया जाय तो वह त्र्यागे चलकर वड़ा काम कर सकता है। संसारके सभी महापुरुष सनकी हुए हैं। जिसकी सनक पूरी हो जाती है उसे हम लोग.

महात्मा, दृढ़ और साहसी कह देते हैं किन्तु जो असफल हो जाता है, जिसे ठीक पथ नहीं मिल पाता वह सनकी और पागल कह दिया जाता है। अतः सनकीकी सनकको ठीक तथा लोक-कल्याणकारी मार्गपर मोड़ दो वस उसका और समाजका कल्याण निश्चित है।

७. पागलको विद्यालयोंमें न रत्वकर पागलग्वानेमें रवना चाहिए। यों तो मनोविश्लेषण्-शास्त्रियोंने पागलोंको स्वारनेके भी अनेक उपाय सुभाए हैं और पागलोंपर प्रयोग भी किए हैं किन्तु साधारण् अध्यापकको पागलोंमे दूर ही रहना चाहिए। उनकी चिकित्सा वैद्यों तथा मनो विश्लेपण्-शास्त्रियोंपर ही छोड़ रखनी चाहिए।

स्वभावके अनुसार

- १. सीधे बालकोंपर सदा दृष्टि रग्वनी चाहिए कि वे दृष्ट बालकोंके आखेट न बन जायें क्योंकि उन्हें तुमार्गपर ले जाना दुष्टोंके बाएँ हाथका खेल हैं। उन्हें सदा किसी ऐसे काममें लगा रखना चाहिए कि उन्हें दुष्ट लड़कोंकी गति देग्वने और उनका अनुसरण करनेका अवसर ही न मिले।
- २. चंचल बालकोंको कुछ न कुछ चलने-फिरने, हिलने-खुलनेका काम देना चाहिए। श्यामपट्ट पोछना, स्याही बाटना, कापी बाँटना या खड़िया लाना आदि कामोंके द्वारा उनसे अधिक-से अधिक शारीरिक अम लेना चाहिए। ऐसा काम न मिलनेपर वे आपके सिरपर कूटने लगेंगे। पाठके समय भी ऐसे ही झांसे श्यामपट्टपर अर्थ लिखवाना, मानचित्र आदि बन्दाना या समय-सरिण तैयार करानेका काम लेना चाहिए।
- ३. नटखट बालकोंसे भी उसी प्रकार व्ययहार करना चाहिए जैसे चंचल बालकोंसे। अन्तर केवल इतना ही रहे कि नटखट

बालकोंसे ऐसा काम लेना चाहिए कि उन्हें इधर-उधरकी बातें सोचनेका अवसर ही न मिलें। ऐसे बालकोंको बीच बीचमें टोकते भी रहना चाहिए और दुष्टता करनेपर उन्हें कक्षा-समाजसे अलग कर देना चाहिए। बस दो तीन बार ऐसा करनेसे उनका नटखट-पन छूट ही जायगा। अधिक दुष्टतापर उसके अभिभावकोंका ध्यान भी आकृष्ट कराना चाहिए और नैतिक अपराधपर बेंतका भय दिखा देना भी कुछ दुरा नहीं है।

चरित्रकी दृष्टिसे

- १. श्रत्यन्त सच्चरित्रको सदा दूसरोंके श्रागे श्रादर्श रूपमें रखना चाहिए श्रीर उसका यथावसर उदाहरण देकर उसकी प्रशंसा करनी चाहिए।
- २. मध्यम चिरत्रवालोंकी श्रोर श्रधिक सावधानी रखनी चाहिए। उन्हें कथाओं श्रोर उपदेशोंके द्वारा सदा सचेत करते रहना चाहिए। उनके समक्ष ऐसे श्राख्यान रखने चाहिएँ जिनमें सच्चिरित्रोंका सम्मान किया गया हो श्रोर दुश्चिरित्रोंकी इस लोक तथा परलोक दोनोंमें दुर्गति दिखाई गई हो।
- ३. दुश्चरित्रोंको ठीक करनेका सबसे सरल उपाय यह है कि उन्हें पाठके प्रश्न पृह्नकर मूर्छ और बुद्धिहीन सिद्ध कर दिया जाय; साथ ही यह भी कहत रहा जाय कि जो चरित्रवान होता है उसे विद्या श्रीघ्र आती है। सब छात्रोंको गुप्त रूपसे उस छात्रसे बचते रहनेका आदेश दे देना चाहिए। विद्यालय वन्द होनेके पीछे उसे तबतक किसी बहाने रोक रक्ता चाहिए जवतक अन्य बालक बहुत दूर निकल जायँ। उमुकी सङ्गितमें जिस बालकको देखें उसे दूर कर दें। ऐसे छात्रोंको सबके सम्मुख मूर्व बनाने और डाँटनेसे भी बड़ा प्रभाव पड़ता है किन्तु ऐसा न हो कि वह उल्टा उत्तर देने लगे।

 कभी कभी विद्यालयोंमें किसी ऐसे छात्र या छात्राका पदार्पण हो जाता है जिसका विवाह हो चुका होता है या जिसे अपर्रालंगी सम्पर्क अथवा समलिंगी आसक्तिका अनुभव हो चुकता है। ऐसे छात्र या छात्राएँ विद्यालय और छात्रावासके लिये अभिशाप वन जाती हैं। ये विद्यालयके सुन्दर वालकों या वालिका श्रीको आवेट बनाते हैं और उन्हें बन्ध, भिठाई, लेपनी, समाल, च्ियाँ स्नादि आकर्षक पदार्थ देकर, सिनेमा जिल्लाकर, पान-निर्मारह हा प्रलामन देकर अपने वशमें करके अत्यन्त गाड़ मैत्री स्थापित कर लेते (या लेती) हैं और फिर इस नये मित्र या मित्राणीको अनेक प्रकारके हस्त-मैथुन, सम मैथुन, त्यानिंगन, न्यान, मुख मैथुन त्यादिके भयङ्कर दूरभ्यास डालकर उनको इनना विक्रीमा कर वेने हैं कि उनके शरीरकी कान्ति नष्ट हो जाती हैं. मृलां, गर्भां, उपदंश, प्रदर, श्रय, उन्माद आदि भयद्वर रोग हो जाते हैं और उनका सारा जीवन नष्ट हो जाता है। कन्याओं के जियालयों और छात्रावासीमें इस प्रकारकी घटनाएँ बड़े बेगसे बढ़ रही हैं। आधार्य तथा गृहपतिको इस विषयमें सचेष्ट होकर विवाहित छात्रों (हात्राओं) में अधिवाहित, भोले तथा सुन्दर छात्रों (छात्राश्रां) का दूर रवना चाहिए और डनमें कभी किसी प्रकारका सम्पर्क नहीं होने देना चाहिए। कलामें भी ज्हें अलग-अलग बैठाना चाहिए और उनमें वस्तु श्रीका आदान-प्रदान रोक देना चाहिए।

शारीरिक अवस्थाकी दृष्टिसे

 छात्रोंको समाजसेवा आदि कार्यांके लिये प्रोत्साहित करना चाहिए और जो स्वयं इस प्रकारके सेवा-कार्य्योमें भाग लेते हों उन्हें पुरस्कृत करना चाहिए।

- २. दुर्वल खोर रोगयस्तोंसे वड़ी कोमलताका व्यवहार करना चाहिए। उनकी अवस्थाका उचित कारण जानकर उनकी उचित सहायता करनी या करानी चाहिए। एसे वालक प्रायः पढ़ने-लिखनेमें भी फिसड्डी रहते हैं। इसका कारण उनकी मानसिक दुर्वलता या बुद्धिहीनता नहीं अपितु शारीरिक दुर्वलता ही है।
- ३. बहुत मोटे लड़कोंको अध्यापक और छात्र प्रायः सभी लोग मोटा-मोटा कहकर चिढ़ाते हैं। यह बुरी बात है। मोटे लड़कोंको हलके परिश्रमका काम देना चाहिए और यथासाध्य उन्हें चेतन रखना चाहिए। मोटे छात्रोंकी बुद्धि प्रायः मोटी होती है, शारीरिक व्यायाम उनसे हो नहीं सकता, अतः नित्य उनसे चलने-फिरनेका काम लेकर उन्हें गतिशील रखना चाहिए। ऐसा करनेसे उनका मोटापन घटेगा, उनमें फुर्ती आवेगी और फुर्तिके साथ उनकी बुद्धि भी बढ़ेगी।
- ४. बहुत दुवले-पतले लड़कोंकी भी वही दशा होती है जो बहुत मोटोंकी। ऐसे छात्रोंके लिये भी उचित व्यायामका विचान करना चाहिए और ऐसा मार्ग सुमाना चाहिए जिससे वे मोट भले ही न हों पर गतिशील अवश्य रहें, थके या हारे हुए न रहें।
- ५. सुदर्शन या सुन्दर बालक प्रायः दुख्रित्ति लड़कोंकी वासनाके शिकार, हो जाते हैं श्रीर एक बार वे जालमें पड़े कि फिर उनका निकलना कठिन हो जाता है। यह रोग केवल लड़कोंमें ही नहीं, लड़िक्योंमें भी तीव्रतासे वढ़ रहा है श्रीर शिक्ताशकी लोग इसका ठीक-ठीक ख्पाय कर नहीं पा रहे हैं।

अमेरिकामें शिलाशान्त्रियोंने इसका कारण देखी त्रियाह करना बताया है। अतः इस समस्याको सुनकाना देखी त्रीत है। फिर वास्तविक अपराधको एकर पाना तो कीन कटिन है। किन्तु आँखें सध जानेपर ऐसे लोगोको जुन लेना कुछ कटिन भी नहीं है। मुद्दर्शन बालकोको यथासम्बद्ध सब बालकोमे इर और अलग एखना चाहिए, कक्षामें भी अलग बैटाना घाटिए और उनपर विशेष दृष्टि रखनी चाटिए। अध्यापकको भी स्थय ऐसे बालकोंसे दूर रहना चाहिए।

६—कुर्रात या भई। स्रान्धांने दात्रांकी विधानयों बड़ी दुर्दशा होती है। उनकी मुलना जानयां में की जाती हैं, उनके भाद, बन्दर, रीख आदि विधानत्र नाम एवं लिए जाते हैं और सब लोग उन्हें चिहानमें विशेष आहर पाते हैं। बहुतसे अध्यापकों में यह भदी आदन होती हैं कि वे एमें बालकों के एंड़े-बेंड़े नाम रख लिया करने हैं। ऐसे बालकों को यह कहकर उत्साहित करना चाहिए कि भाई सुकरात भी कुन्दर्शन था, शिवाजी भी कोई बड़े मुन्दर नहीं थे और संसारका सबसे बड़ा राजनीतिक चाणक्य तो बड़ी ही भई। और उरावनी सूरतका था। महात्मा गाँधीको हो ले लो, कीन बड़ी मुन्दरता उत्पर बरसती थी। इस प्रकार उनकी भीन मिटाकर उनसे सहातुभूतिमय व्यवहार रखना चाहिए, उनके गुण देखते ही चिड़ानंबालों के आगे उनकी प्रशंसा करनी चाहिए, जिससे व अपने व्यवहारसे स्थयं लिजन ही और चिड़ाना हो हैं।

साधारण स्त्रास्थ्यवालोंको अधिक सङ्ग्राक्त बननेके लिये
 प्रोत्साहित करते रहना चाहिए।

८—विकलांग बालक वे होते हैं जो जलनेसे या किसी रोगके कारण काने, अंधे, लंगड़े, खूले, बूचे, नकट, कुबड़े हो गए हों ह ऐसे बालकोंको छात्र बहुत चिढ़ाते हैं। ऐसे बालकोंको प्रोत्साहत देकर उनके गुणों का वर्णन ही सबके सामने करना चाहिए जिससे ऋन्य छात्र उनके गुणोंसे प्रभावित होकर चिढ़ाना छोड़ दें।

आचरणकी दृष्टिसे

- १. व्यसिनयोंके व्यसन छुड़ानेके दो उपाय हैं। या तो उनके व्यसनकी श्रित कर दी जाय श्रर्थात् चटोरेको इतना खिलाया जाय कि उसे अरुचि हो जाय श्रथवा उस व्यसनकी नियमतः विभिन्न श्रवसरोंपर ऐसी निन्दा या बुराई करते रहा जाय कि उसे स्वयं उसमें दोप दिखाई देने लगे श्रीर वह व्यसनसे मुँह मोड़ ले। उसके सम्मुख ऐसे उदाहरण रखनेका भी फल श्रच्छा होता है जिनमें व्यसिनयोंका वड़ा करूण श्रीर भयानक श्रन्त दिखाया गया हो—जैसे श्रमुक सिगरेट पीनेसे जल मरा, श्रमुक बहुत चाट खानेसे हैंजेका शिकार हो गया, श्रमुक पढ़ते-पढ़ते पागल हो गया श्रादि।
- कामचोर छात्रोंके साथ स्वयं काम करना चाहिए श्रौर वौद्धिक काम करानेसे पहले इनसे शारीरिक परिश्रम कराना चाहिए ।
- ३. भगोड़ोंके पीछे अपने जासूस लगा रखने चाहिएँ जो उनकी गतिविधिका पूरा व्यौरा दें और फिर सबके सामने उनका रहस्योद्घाटन हो। कभी-कभी भयसे भी छात्र भगोड़ होते हैं। उनका भय दूर कर देना चाहिए। उनसे मित्रवत् व्यवहार करके उनकी कठिनाई दूर करनेका प्रयत्न करते रहना चाहिए।
- ४. निश्चिन्न लड़कोंका भार ऐसे नियमित छात्रोंपर दे देना चाहिए जो उन्हें अपने साथ लावें, ले जावें और अपने ही साथ स्कूलका काम भी करा लें।
- ५. लोभी लड़कोंका सुधार तब हो सकता है जब उनके लोभ-युक्त व्यवहारकी समय-समयंपर सबके सामने विनोदपूर्य टिप्पणी की जाय, पर वह टिप्पणी निन्दाका रूप न धारण कर ले। उन्हें

उदार छात्रोंके संसर्गमें रक्ता जाय जहाँ वे स्वयं अपना दोष समन्त-कर अपना चरित्र सुधार लें।

६. कंजूस लड़के आगे चलकर मक्चीच्य और समाजके लिये घातक सिद्ध होते हैं। इनका उपाय यह है कि उनके समाय उदार छात्रोंकी प्रशंसा और कंजूसोंकी निन्दा की जाय। कभी-कभी कं्मी का कारण अर्थहीनता भी होती है, इसका भी विचार कर लेगा जाति।।

 अ. सदा त्रसन्तुष्ट रहनेवाले छात्रोंको गुधारनेका सीधा उपाय यही है कि उनके थोड़े भी गुणोंकी प्रशंसा करते रहा जाय, यज वे संतुष्ट हो जायँगे।

८. ईर्घ्यालु छात्रोंकी ईर्घ्याको स्पर्छिक एपमें बदल देना चारिए जिससे वे श्रम्छे छात्रोंसे श्रामे बढ़नेका प्रयत्न करें, ईप्यां न करें। उन्हें उत्साहित करते रहनेसे ही यह पता प्राप्त हो सकता है।

ह. ब्रहङ्कार मानव-मात्रका शत्रु है। इसे जैसे बने बेसे हताना चाहिए। भगवान विष्णुने अपने भक्त नारदर्जाका अद्भार दृर करनेके लिये उनकी दुर्गति करा डाली थी, बन्दरका एवं बना दिया था। अतः छात्रोंका अहद्भार अवश्य निकान देना चाहिए और इसका सरल उपाय यह है कि यदि वह अपनेको बड़ा चतुर सममता हो तो उससे ऐसं कड़े प्रश्न किए आये कि वह उत्तर न दे सके, बस वह स्वयं लिजत हो जायगा और उसका अहद्भार गल जायगा। इसी प्रकार उसके अन्य प्रकारके अहद्भारोंका भी परिहार किया जा सकता है।

१०. साहसी छात्र कभी-कभी दुःसाहसके काम भी वर बैटते हैं। मनोवैझानिकोंका कहना है कि यदि ऐसे छात्रोंको सन्माहसकी श्रार प्रवृत्त नहीं किया जाता तो ये आगे चलकर डाकू, चोर या ठग हो जाते हैं। अतः ऐसे छात्रोंको सत्साहसके कामोंमें प्रवृत्त कराना और दुःसाहसके कामोंसे तिवृत्त कराना चाहिए। ऐसे छात्रोंको सेवाके कामोंमें अधिक लगाना चाहिए।

- ११. दुखी छात्रोंका उद्धार तो उनकी स्थिति जानकर उनकी सहायता करने या करानेसे हीं हो सकती है। बहुतसे छात्र ऐसे हीते हैं जो अपना दुःख कहते हुए सकुचाते हैं। उनका विश्वासपात्र बनकर उनके दुःखका कारण जानकर उनके दुःख दर करनेका उपाय करना चाहिए। दुःख दूर होनेपर उनकी पाठ-सम्बन्धी समस्याएँ स्वतः सुलभ जायँगी।
- १२. दुर्लजित छात्रोंको माता-पितासे ऋलग करके थोड़े दिन छात्रावासमें रख़ दो, बस उनकी बुद्धि टिकाने ऋा जायगी। घरसे दूर रखना ही उनकी परमीषधि है।
- १३. कुसङ्गमें पड़े हुए छात्रोंको श्रपने साथ रखना सबसे श्रच्छा है। यदि छः महीनेके लिये भी कुसङ्ग छूटा तो समक्त लो सदाके लिये छूट गया।
- १४. स्वाभाविक अपराधियोंका काम वड़ा देढ़ा है। उनके साथ बड़े कौशलसे व्यवहार करना चाहिए। उनके किसी न किसी दायित्वका काम देनसे—मानीटर, कैप्टेन आदि बना देनेसे बड़ा काम निकलता है। चोर लड़कोंका पैसे रुपयोंका प्रबन्ध देनेसे उनकी चोरीका अध्यास दूर हो जाता है। ऐसे बालकोंका मनो-वैज्ञानिक अध्ययन भी करना चाहिए और मूल दोष पाकर उसका उपाय भी करना चाहिए।
- १५. श्रनियमित छात्रोंको नियमित करनेका सरल उपाय यही है कि उनका भार नियमित छात्रोंपर छोड़ दिया जाय, वे स्वतः नियमित हो जायँगे।

अन्य प्रयोग भी सुम्भव

इस प्रकार हमने प्रसिद्ध शिक्षा-शास्त्रियों, ऋनुभवी ऋष्यापकों तथा इस सम्बन्धकी पुरुतकोंसे पाठशालामें स्नाने-वाले छात्रोंके व्यवहारका ब्यौरा दिया है किन्तु ये कोई परिमित उपाय नहीं हैं। कुशल ऋध्यापक ऋपनी बुद्धि, विवेक और कौशलसे छात्र, ऋपराध ऋौर परिस्थितियोंको दृष्टिमें रत्वकर और भी उपायोंका सफलतापूर्वक प्रयोग कर सकता है।

एक उदाहरग-

एक योरपीय मुख्याध्यापकने एक दुष्ट छात्रको सुधारनेके लिये एक बड़ा विचित्र दण्ड स्रोज निकाला था। उसके विद्यालयमें एक ऐसा पाजी छात्र था जिससे स्कूलके अध्यापक, छ।त्र, अभिभायक, अड़ोसी-पड़ोसी श्रोर माता-पिता सब तंग त्रा गए थे। मार-पुचकार-के सब श्रम्भ उसपर श्रसफल रहे। एक दिन मुख्याध्यापकन स्कूल-के सब छात्रों और अध्यापकोंको स्कृलके मैदानमें एकत्र किया। एक बेंत वहाँ पहलेसे रक्खी हुई थी। सबके आ चुकनेपर उस दुष्ट छात्रको सामने बुलाया गया। वह श्रकड्ना हुन्त्रा सामने श्रा पहुँचा। सब लोग यही सममते रहे कि आज इस लड़केकी भरपूर मरम्मत होगी। पर सबको यह देखकर वड़ा आश्चर्य हुन्ना के मुख्याध्यापकने अपनी बेंत उसे पकड़ा दी और अपना हाथ फेलाकर उससे कहा—त्राजतक मैंने तुम्हें वंतें लगाई थीं, त्राज तुम मुक्ते बेंतें लगाओ क्योंकि मैं तुम्हें सुधारनेमें श्रसफल सिद्ध हो गया हूँ। यह सुनते ही उस लड़केकी ऋाँखोंमें आँसू ऋा गए, मुख्याध्यापकके पैरोंपर गिर पड़ा श्रीर प्रतिज्ञा की कि श्राजसे में कभी कोई अपराध नहीं वस्त्या और अपना आचरण ठीक रवख्ँगा। आगे चलकर वह पाजी छात्र उस प्रदेशका प्रान्तपति श्रीर न्यायप्रिय नेता हुआ। किन्तु ऐसे अवसर असाधारण हैं और इसीलिये रेखा खींचकर, दावेके साथ यह नहीं कहा जा सकता कि बस सुधारनेके ये ही उपाय हैं, श्रन्य नहीं।

शारि-संस्कार (फिजिकल कल्चर) श्रौर व्यवस्थित खेल शरीर-संस्कार या शारीरिक शिचाका उद्देश्य यह हैं कि छात्रोंसे इस प्रकारके न्यायाम कराए जायँ कि उनका शरीर स्वस्थ रहे त्यौर उनके शारीरिक दोष तथा शरीरकी दुर्वलताएँ दूर हों। शरीर-संस्कार इसका प्रधान उद्देश्य है, मनोविनोद गौए। हमारे यहाँ तो कहा भी गया है—

व्यायामपुष्टगात्रस्य बुद्धिस्तेजो यथोबलम् । प्रवद्धन्ते मनुष्यस्य तस्माद्व्यायाममाचरेत्॥

[व्यायामसे जिसका शरीर पुष्ट हो जाता है उसकी बुद्धि, उसका तेज और वल बढ़ जाता है अतः व्यायाम अवस्य करना चाहिए।]

सत्येन ब्रह्मचर्येण व्यायामेनाऽथ विद्यया। देशभक्त्यात्मत्यागेन संमानार्हः सदा भव।।

[सत्य व्यवहार, ब्रह्मचर्य, व्यायाम, विद्या, देशभक्ति तथा त्रात्मत्यागसे सदा सम्मान प्राप्त करो ।]

नालकका स्वास्थ्य

छात्रोंके स्वास्थ्य-रक्षणपर दो दृष्टियोंसे विचार किया जाता है—एक तो उनके शरीरकी प्रकृति और दूसरे शरीर संवर्द्ध नके नियम। इस बातका ध्यान सदा रखना चाहिए कि बालकका शरीर कितना श्रम सहन कर सकता है और उसके स्वाभाविक संवर्द्ध नके लिये कितना श्रम तथा उपचार आवश्यक है। वैज्ञानिकोंने बालकोंकी शारीरिक उन्नति, रोग तथा असाधारणताओंका तो अध्ययन किया ही है साथ ही ज्ञानेन्द्रियों (कान, आँख, नाक, मुँह) में उत्पन्न दोषों तथा वर्षकी विभिन्न ऋतुओंमें उत्पन्न होनेवाले रोगोंकी जाँच करने, समक्षने और दूर करनेके विधान भी बताए हैं और यह भी बताया है कि इस प्रकारके रोग और दोष छात्रोंके अध्ययनमें किस प्रकार बाधक होते हैं। इसके लिये निरन्तर प्रतिमास स्वास्थ्य-परीक्षण करना चाहिए और छात्रोंके अभिभात्रकों तथा

म्युनिसिपिल श्रौर डिस्ट्रिक्ट बोर्डोंके स्वास्थ्य विभागसे सहायता लेती रहनी चाहिए। यह अत्यन्त खेदकी बात है कि हमारे भारतीय विद्यालयोंमें केवल स्वास्थ्यकी उपेत्ता ही नहीं की जाती है वरन् स्वास्थ्य नष्ट करनेके लियं नियमित आयोजन भी किए जाते हैं जैसे—भोजन करके आए हुए छात्रोंसे ज्यायाम, वर्षा अप्रुक्ती धूपमें ज्यायाम कराना; सभा-भवनोंमें गर्भीके दिनोंमें छात्रोंको अधिक देरतक रोक एवना; सभा-भवनों के द्वार वन्द करके छात्रोंको चल-चित्र दिखाना; खेलके पश्चान् बरफ् या ठंडा पानी पिलाना आदि।

अध्यापकोंका स्वास्थ्य

पिछले दस वर्षोसे अमेरिका, रूस, जापान और इँगलेण्डमं विद्यालयोंके स्वास्थ्यके अन्तर्गत अध्यापकोंके स्वास्थ्यपर भी विचार होने लगा है। अनेक विद्यालयोंके अध्यापकोंके स्वास्थ्य-परीचण करनेपर यह परिणाम निकाला गया है कि अधिकांश अध्यापक अधिक वक-वक करनेके कारण निम्नलिखित रोगोंसे आकान्त हैं —

१-- श्वास रोग।

२-गलेकी सरसराहट या कास ।

३--टौन्सिल या कंठ-मन्थिका फूलना।

४--थकावट ।

५-- जुकाम ।

इसका कारण यह है कि ऋध्यापकोंकी ऋध्यापन-दिनचर्या ऐसी दोषपूर्ण हो गई है जिसमें निरन्तर कई घंटे उन्हें बोलना पड़ जाता है। चाहिए यह कि उनका ऋध्यापन-क्रम इस अकार रक्का जाय कि यदि एक घंटे उन्हें बोलकर पढ़ाना हो तो दूसरे घंटेमें उन्हें लेखन-कार्य करना पड़े। इस जाँच समिति ने यह भी विचार प्रस्तुत किया है कि ऋध्यापकोंको तीन या चार घंटे पढ़ानेके पश्चात् ठोस संजीवन जलपान देना चाहिए **और यह प्रवन्ध विद्यालयकी** ही खोरसे होना चाहिए।

शिन्ना-द्वारा स्वास्थ्य

उपर्युक्त विधानोंके अतिरिक्त छात्रों श्रोर अध्यापकोंको कुछ स्वच्छताके अभ्यास भी करने चाहिएँ जैसे-नियमसे स्नान करना, वस्न स्वच्छ रखना, कागज तथा कपड़े इधर-उधर न फॅकना, कूड़ा न करना, इधर-उधर न थूकना और लघुशंका न करना, मैले तौलिए या रूमालसे आँख न पोछना, कुछ भी खानेके पश्चान् भली प्रकार दाँत माजकर मुँह धोता, मुँहमें पेन्सिल या होल्डर न रखना, नख न चवाना आदि। इस कार्यमें अध्यापक सबसे अधिक सहायक हो सकते हैं यदि वे छात्रोंको निरन्तर टोकते और सुधारते रहें।

साधारण नियम

शारीरिक संस्कारके लिये प्रातःकाल सूर्योदयके समय अथवा तीसरे पहर प्रतिदिन केवल एक समय दससे पन्द्रह मिनट तक (अधिक नहीं) स्फूर्तिदायक शरीर-संचार (एजिलटी एक्सरसाइज) कराना चाहिए। पहले स्वस्थ शरीरमें स्वस्थ मिनटक (साउंड माइन्ड इन ए साउंड बौडी) का सिद्धान्त मान्य था किन्तु अब फुर्तीले शरीरमें व्यवहारशील मिस्तिष्क (प्रैक्टिकल माइंड इन एन एजाइल बौडी) का सिद्धान्त मान्य हो गया है। भोजनसे एक घंटा पहलेतक तथा तीन घंटे पीछेतक कोई शारीरिक व्यायाम, दौड्धूप या शारीरिक परिश्रम कराना साचात् मृत्युको निमन्त्रण देना है। बालकोंको निश्चित देखरेखमें उनके शरीरकी आवश्यकता ख्रीर समर्थताके अनुरूप उनसे व्यायाम कराना चाहिए, यह नहीं कि आजकलके व्यायाम घंटे (इल पीरियड) के समान कक्षाके सब छात्रोंको समान रूपसे पैतीस-चालीस मिनटतक दाएँ-बाएँ (राइट-लैफ्ट) में जोत दिया जाय। व्यायामके पश्चात

जब रक्तसंचालनकी गित सुस्थिर हो जाय और पसीना सूख जाय तब गर्म दूध, हलवा या भिगोया हुआ चना अवस्य देना चाहिए और पीनेको गुनगुनाता पानी। ठंडा जल कभी नहीं देना चाहिए। सूखा व्यायाम भी शरीरका भयानक शत्रु है। इससे क्षय, स्वास तथा रक्तचापके रोग हो जाते हैं। इसलिये व्यायामके अनन्तर कुछ पोपक पदार्थ शरीरको मिलना ही चाहिए।

यदि प्रातःकाल व्यायाम कराना हो तो राया त्यागते ही शीचके अनन्तर व्यायाम कराया जाय, उसके पश्चान् उप्राजलसे स्नान (ठंढेसे नहीं) और धीरे धीरे वस्त्र पहनने-बदलनेका अवकाश देना चाहिए। यदि संध्याको व्यायाम हो तो उस समय भी व्यायामके अनन्तर उष्णा जलसे स्नानके पश्चान् जलपान होना चाहिए। जहाँ व्यायाम कराया जाय वहाँका वायु स्वच्छ हो किन्तु अतिशीत न हो। अतिशीत वायुमें खुला व्यायाम अत्यन्त हानिकर होता है। अतिशीत वायुमें खुला व्यायाम अत्यन्त हानिकर होता है। उससे न्यूमोनिया होनेकी बहुन संभावना हो जाती है। अतः जाड़ेके दिनोंमें भीतर कमरेमें व्यायाम कराना चाहिए किन्तु व्यायाम कराकर तत्काल बाहर नहीं निकालना चाहिए। व्यायामके पश्चान वस्त्र हस्के और ढीले पहनाने चाहिए। व्यायाममें शरीरके सब अंगोंको समान अम मिलना चाहिए; इसलिये कमशः शरीरके सब अंगोंको संबद्ध न और संस्कारके लिये व्यायाम होना ही चाहिए।

शारीरिक संस्कारके अंग

शरीरसंस्कारके लिये विद्यालयमें निम्नलिखित व्यवस्थाएँ की जाती हैं---

- साधारण व्यायाम जिसमें खेल और स्वास्थ्यके अभ्यास भी सम्मिलित हैं।
- २--व्यवस्थित शारीरिक व्यायाम (मलखम्भ तथा जिमनास्टिक आदि)

३—व्यवस्थित खेलकूद (हौकी, फुटवौल, वोलीबौल, कबड्डी आदि) ४—उचनर शारीरिक संस्कार (मझयुद्ध तथा अन्य विशेष शारीरिक व्यायाम)

श्राजकल दो प्रकारसे शारीरिक शिचाका विधान किया जा रहा है—एक तो वालकोंके साधारण शारीरिक विकासकी दृष्टिसे श्रोर दृसरे उनकी मानिसक स्वस्थताकी दृष्टिसे। हेथिरिंग्टनने शारीरिक स्वस्थता बनाए रावने श्रोर शारीरिक संवर्द्ध नके लिये यह कार्ययोजना वर्ताई है। इसे व्यायामयोजना नहीं समक्षना चाहिए—

५ वर्षके वालकके लिये—चार घंटेकी स्नायुक्रिया (पुट्टोंका संचालन या मस्कुलर एक्टिबिटी)

७ से ६ , ५ घंटे स्तायुक्तिया १ घंटे बौद्धिक किया
६ से ११ , ६ घंटे , २ , "
११ से १३ , ५ घंटे , २ , "
१४ से १६ , ४ घंटे , ३ , "
१६ से १८ , ३ घंटे , ३ , "
१८ से २० , २ घंटे , ४ , "
२० से ऊपर , १ घंटे , ४ से ५ , "

किसी भी व्यक्तिको ५ घंटेसे अधिक बौद्धिक कार्य नहीं करना चाहिए और वह भी तब जब वह कमसे कम एक घंटे नियमित स्नायवीय व्यायाम (मस्कुलर एक्सरसाइज) करता हो। इतना व्यायाम न करनेवाला जो व्यक्ति बौद्धिक कार्य करता है वह स्वयं अपना काल बन रहा है। प्रत्येक बालकको भोजन करनेके पश्चात् कमसे कम आध घंटे विश्राम करनेका अवसर दिया जाय तो अन्न शरीरको लगे और उसका स्वास्थ्य बढ़े। श्राजकल हमारे विद्यालयों-में जो शारीरिक ह्वास झार्त्रोमें दिखाई पड़ रहा है, उसका एकमात्र कारण यह है कि भोजन करते ही ब्राजको विद्यालय भागना पड़ता है।

व्यवस्थित खेल

खेलका उद्देश्य

श्राय: श्रंग्रेजी ढंगके विद्यालयों हे साथ खेलनेके मेदान भी लगे रहते हैं जहाँ नियमित रूपसे, दल-क्रमसे सभी विद्यार्थी सप्ताहमें दो या तीन बार अंभेजी खेल खेल लेते हैं। ऐसी व्यवस्था प्रायः श्रामीण विद्यालयोंमें नहीं है। इन खेजोंका उद्देश्य यह है कि बालक-का स्वास्थ्य बढ़े, उसके शरीरमें फुर्नी आवे और वह बहुत लोगींके साथ मिलकर, दल बनाकर पारस्परिक सहयोगकी भावना उत्पन्न कर सके। क्रिकेट, होंकी, फुटचौल, बौलीबौल, कबड़ी आदि फंल पारस्परिक सहयोगकी भावनाको पोपित करते हैं क्योंकि उनमें व्यक्तिगत स्वार्थको छोड़कर अपने दलके हिनकी बान उत्पन्न होती है। सामाजिक जीवनके लिये सामृहिक हिनकी भावना वड़ी सहायक सिद्ध होती है। इस प्रकारके खेलोंसे फर्नी भी श्रानी है श्रीर शरीरमें रक्त-प्रवाह गतिसे होता है। इस सामूहिक भावनाको पुष्ट करनेके लिये अध्यापकोंको, विशेषतः आचार्यको, छात्रांके साथ मिलकर खेलना चाहिए श्रीर श्रवसर-श्रवसरपर पारस्परिक व्यवहारकी शिक्ता देनी चाहिए। जो अध्यापक स्वयं सकते हों वे खेल खेलानेकी व्यवस्था ही करें ऋौर वह भी यदि न कर सकते हों तो दूसरे छात्रोंके द्वारा उसकी व्यवस्था कराकर स्वयं उसका निरीचाए करें। कमसे कम आचार्योंको तो

खेलोंके नियम श्रीर उपनियम भली भाँति जानने चाहिएँ जिस रे वे विद्यार्थियोंको खेलके व्यवहारकी शिक्ता दे सकें।

खेलका व्यवहार

खेलके व्यवहारका तात्पर्य यह है कि प्रत्येक खेलनेवालेको पूरे प्रयत्न और पूरी शक्ति हे साथ अपने दलको विजयी कराना चाहिए किन्तु इस प्रयत्न श्रौर शक्तिके प्रयोगमें वेइमानी, उदं डता, उजड्डपन श्रीर बल-प्रयोग नहीं होना चाहिए। प्रत्येक खेलाड़ीको खेलमें कौशल दिखलाना चाहिए, न बल न छल, क्योंकि बल दिखाना उजडुता और पशुताका लक्षण है और छल दिखाना धूर्नता, अन्याय श्रीर श्रनीतिका लक्षण है। जहाँ कहीं प्रतिद्वन्द्रिता होती है वहाँ यही उपदेश दिया जाता है कि खेलाड़ीके समान श्राचरण करो इसका ऋर्थ यह है कि जितना कौशल हो वह ऋवश्य दिखलास्रो किन्तु उसमें अनीति और असत्यताका श्रंश न हो। सच्चा खेलाड़ी कर्मा जान-वृक्तकर ऋपने प्रतिद्वन्द्वीको चोट नहीं पहुँचाता। यदि भूलसे चोट लग भी जाय तो वह क्षमा माँग लेता है। यदि दूसरा भी कोई चोट मार दे तो वह-"कोई चिन्ता नहीं, कोई बात नहीं "- कहकर मुस्करा देता है, प्रतिहिंसाकी भावना मनमें नहीं श्राने देता है, खेलके नियन्ताका कभी विरोध नहीं करता है श्रौर हार जानेपर अपने प्रतिपक्षियों या नियन्तापर बेइमानी करने या पत्तपात करनेका आरोप नहीं करता, सदा मस्त और प्रसन्न रहता है, हार श्रीर जीत—दोनोंमें समन्भाव रखना है। वह सच्चा खेलाड़ी (ट्रूस्पोर्समैन) है और यही भावना सच्ची खेलाड़ीकी भावना (दूर्यू स्पोर्ट्स्सैन्स स्पिरिट) कहलाती है। जो दल स्वयं जीतकर दूसरेकी खिल्ली उड़ाते हैं या अपना हर्ष या उल्लास प्रकट करते हैं ऋौर हारकर रोनी सूरत बना लेते हैं या प्रतिपक्षियोंके साथ गाली-गलौज और लड़ाई-फगड़ा करते हैं, वे खेलाड़ी नहीं हैं।

खेलके मैदानकी महत्ता यही है कि वहाँसे विद्यार्थी सच्चे खेलाड़ा बनकर निकलें जो किसी भी श्रवस्थामें न तो विचलित हों न श्रपना शील छोड़ें।

घरेलू खेल

इन खेलोंके अतिरिक्त ऐसे घरेल्ड खेलोंकी व्यवस्था की जानी चाहिए जिनमें विद्यार्थियोंकी कल्पना-शक्ति, विचार-शक्ति और निर्णय-शक्ति बढ़े और साथ ही शरीरके कुछ स्रंगोंकी किया-शक्ति भी बढ़ती चले । दातरंज, फैरम, टंबिल-टैनिम त्रादि जेल बहुतसे भारतीय और यूरोपीय देशोंके विद्यालयोंमें छात्रोंके लिये रक्ले जाते हैं किन्तु हमारा देश एक तो यों ही दीन है और फिर हमारे देशके बालकोंको ऐसे अभ्यास नहीं डालने चाहिएँ कि व आगे चलकर उनके लिये अभिशाप वन जायँ। गाँवोंके विद्यालयों में ह्यात्रगण गेंद-टोरा, गुल्ली-इंडा, काई-इंडा, अगॅन्व-मिचोर्ना. अधवा चढ्ढा-चढ्ढीका खेल खेलते हैं । इस प्रकारके देशी खेलांका प्रचार करना चाहिए, क्योंकि एक तो ये व्ययसाध्य नहीं हैं, दुमरं ये इद्ध भारतीय हैं, तीसरे हमारे गाँवोंकी प्रकृतिमें ठीक बंटते हैं और चौथ इनमें छात्रोंका शारीरिक और मानसिक व्यायाम भी हो, जाता है। इन सब खेलों श्रौर व्यायामोंके पश्चान् छात्रोंके लिये गोदुम्धकी व्यवस्था करनी चाहिए तभी खेलसे लाभ होगा। श्राजकल खेलके पश्चात् वरफ् खाने या सांहाबाटर पीनेकी जो प्रथा चली है वह अत्यन्त. अस्वास्थ्यकर है ऑहर उसका प्रयोग बन्द होना चाहिए।

यूरोपमें खेलका महत्त्व

यूरोपीय शिचा-शास्त्रियोंने खेलोंको बड़ा महत्त्व दिया है। उनका विश्वास है कि यदि बालकोंके खेलोंकी ठीक व्यवस्था हो तो वे त्रागे चलकर वड़े कुशल योद्धा, समाज-सेवी, सेना-नायक त्रीर नेता वन सकते हैं।

प्राणायाम

इन सब खेलोंके साथ-साथ छात्रोंको प्राणायामका अभ्यासः कराना चाहिए। शरीरके व्यायामसे बढ़कर प्राणोंका व्यायाम है। प्राणायामसे मनकी एकाप्रता होती है, फेफड़े स्वच्छ रहते हैं, रक्तका प्रवाह शुद्ध हो जाता है, शरीरमें स्फूर्ति आती है, मनमें उल्लास त्राता है, बुद्धि खुल जाती है त्रीर त्रनेक प्रकारके रोग पासमें नहीं फटकते । किन्तु यह प्राणायामकी किया विद्यालय-के कार्य-क्रममें नहीं रख देनी चाहिए। ऐसी व्यवस्था करनी चाहिए कि छात्र ब्राह्म-मुहूर्त्तमें उठें श्रौर किसी छुराल श्रध्यापकके हारा प्राणायामकी क्रिया सीखें और नियमित रूपसे ब्रह्मचर्य-व्रतके साथ प्राणायामका अभ्यास करें। अभीतक हमारे शिक्षा-शास्त्रियोंने प्राणायामका कोई महत्त्व नहीं समक्ता है किन्तु शरीर-के स्वास्थ्य, स्फूर्ति, स्मृति और चिर जीवनके लिये इससे बढ़कर दूसरा उपाय नहीं है। गाँवके विद्यालयोंमें तो वड़ी सरलतासे इसकी = व्यवस्था की जा सकती है। जहाँ एक श्रोर दलभावना उन्नत करनेके लिये मैदानके खेलोंकी व्यवस्था की जाती है वहाँ व्यक्तिगत स्वास्थ्य और त्रायुष्यके लिये प्राणायामकी व्यवस्था भी होनी चाहिए।

द्वन्द्वखेल तथा खेल-प्रतियोगिता

अपने बालकोंकी दल-हित-भावना तथा खेल-कौशलकी परीक्षाके लिये दूसरे विद्यालयोंके साथ द्वन्द्व-खेल खेलने चाहिएँ, उन्होंसे खेलनेके कौशल तथा वास्तविक खेलाड़ीके आचरण-की परीक्षा हो जाती है। प्रायः ऐसे द्वन्द्व-खेलोंमें खेलाड़ी आपेसे वाहर हो जाते हैं और सममते हैं फि उस इन्छ-फेलका पुरस्कार ही हमारा परम ध्येय हैं; किन्तु आचार्यों तथा अध्यापकार्यों अपने आदेश तथा उपदेशसे अपने छात्रोंको सममा देना चाहिए कि वह तुन्हारे खल-कोशलकी ही परीक्षा नहीं है अन्युन तुन्हारे सौजन्य, शील और सहनकीलताकी भी परीक्षा है। ब्लिम हारनेसे केवल पुरस्कारकी हानि होती है किन्तु जील, सीअन्य और सहनकीलतामें हार जानेसे चरित्र और अपकी हानि होती है जो सबसे महँगी और महत्त्वपूर्ण है। अनः ऐसे परीकार अपसर उपस्थित करके छात्रोंको आचरणका अभ्यास कराना चाहिए।

खेल-पर्व

इन व्यवस्थित खेलोंके श्रातिरिक्त वर्षमें एक या दो बार खेल-दिवस या खेल-सप्ताहका भी आयोजन करना निहिए जिसमें दोड़-मृद, रस्सा-सिचाई, बाधा-दोड़ तथा अन्य धनैक प्रकारके ऐसे खेलोंका आयोजन हुआ करे जिनमे विद्यार्थियोंके शारीरिक सामर्थ्यका परीहागा भी होता चले. अभ्यास भी होता चले और दर्शक छात्रोंको प्रेरणा भी जिलती चले। ऐसे सब खेलोंमें बाहरके छात्र ऋँगर ऋध्यापक भी युलाने चाहिएँ, जिससे छात्रोंको स्वागत-सत्कार, संघा तथा भाउनादिका प्रवन्ध करनेकी शिक्षा भी मिलती चले। एने ही अपनरापर विद्यालयकी भावना अर्थान् हमारा विद्यालय विजयी हो, हमारे विद्यालयको पुरस्कार मिले, हमारे विद्यालयका हाध प्रथम श्रावे, इस पारियारिक या कोंद्रिम्बक व्यान्मीयनाकी भावना भी बढ़ती है अतः ऐसे अवसर जितने ही अधिक होंगे अली ही श्रिधिक बास्तविक शिक्ता छात्रोंको प्राप्त होगी श्रीर व श्राग चल-कर अधिक सभ्य, अधिक उदार और अधिक छशल नागरिक हो सकंगे।

श्चन्य व्यायाम तथा अभ्यास

दल-हितकी भावना या विद्यालय-हित-भावनाको पुष्ट करने वाले छुछ त्रीर भी कार्य हैं जो विद्यालयोंमें प्रयुक्त किए जा सकते हैं। सामृहिक संचरण, सामृहिक व्यायाम, विभिन्न कत्तात्रों अथवा पूरे विद्यालयके विद्यार्थियोंका एक आदेशके अनुसार चलना, चठेना, खड़े होना, अंग-संचालन और पैर मिलाकर पंक्ति-बद्ध चलना त्रादि कुछ ऐसे विधान हैं जिनसे विद्यालयमें एकता, श्रात्मीयता, बंधुत्वं, संबद्धताका भाव उत्पन्न कराया जा सकता है। एक साथ हिलते हुए हाथ, एक साथ चलते हुए पैर अथवा एक साथ ऊपर-नीचे डठते हुए शरीर ऐसे जान पड़ते हैं मानों सबका एक ही शरीर हो, एक ही आत्मा हो, एक ही इच्छा हो और एक ही मानसिक अभिन्यक्ति हो। राष्ट्रीयताकी भावना ऐसे ही अभ्यासोंसे त्राती है। अपने स्वत्वका, अपने विद्यालयका, अपने जातिका अभिमान इसी प्रकार उत्पन्न होता है, अपने विद्यालयका मान-अपमान अपना मान-अपमान समका जाता है, अपने विद्यालयके ऋध्यापक या छात्रका यश-ऋपयश ऋपना समभा जाता है। मेधातिथिने जो कहा है कि छात्र अनुशिष्ट होना चाहिए, वह इसी प्रकारके अभ्यासोंसे हो सकता है, उसके लिये धर्मोपदेश या त्रादेश देनेकी त्रावश्यकता नहीं है। इस युगके विश्वप्रसिद्ध शिक्षाशास्त्री महामना पंहित मदनमोहन मालवीयजीका यह उपदेश द्यात्रोंको सदा स्मरण रखना चाहिए—

> दृध पियो, कसरत करो, नित्य जपो हरिनाम । मन लगुइ विद्या पढ़ो, पूरेंगे सब काम ॥

१५

पाट्यक्रमातिरिक्त प्रवृत्तियाँ

शिचाका आधार

किसी भी देशमें शिक्षाका आधार केवल पाठय-पुस्तक या विद्यालयका पाठय-क्रम मात्र नहीं है। विद्यालयके पाठय-क्रमको तो केवल गोण आधार मात्र माना जाता है। विद्यालयके पाठय-क्रमको तो केवल गोण आधार मात्र माना जाता है। विद्यार्थोंकी वास्तिवक शिक्षाके किये ऐसे अवसरोंकी सृष्टि करनी चाहिए जिनमें विद्यार्थी अपनी मानसिक और नैतिक रुचि तथा प्रवृत्तिका विकास कर सके। शिक्षा-शास्त्रियोंका यह विचार है कि इम प्रकारकी नैतिक और सामाजिक शिक्षाके लिये ऐसे सामृहिक समाराहोंका विधान किया जाय जिसमें अधिकसे अधिक विद्यार्थी सचिपूर्वक सकिय योग दे सकें। ऐसे कार्य छ: श्रेणियोंमें विभक्त किए जा सकते हैं—

- १. सेवा-भाव उत्पन्न करनेवाले ।
- २. सहयोगका भाव भरनेवाले ।
- ३. मानसिक श्रीर बाद्धिक शक्ति बढ़ानेवाले।
- ४. समा-चातुर्य सिखानेवाले ।
- ४. प्रबंध-योग्यताकी शिक्ता देनेवाले।
- ६. स्फूर्ति तथा कर्मठता उत्पन्न करनेवाले ।

इन सबकी व्याख्या विस्तारसे नीचे की जाती है-

व्यक्तिगत सेवाका भाव

हमारे व्यक्तिगत और साम्हिक जीवनमें कुछ ऐसे इन-गिने अवसर हैं जिनमें प्रत्येक व्यक्ति किसी न किसी प्रकारसे सेवा

कर सकता है। व्यक्तिगत सेवाक़े श्रंतर्गत अपने सहपाठी रोगीकी -सेव-सुश्रृषा करना, किसी भूले हुएको मार्ग बताना, दुष्टोंके द्वारा किसीका पीड़ित अथवा अपहृत देखकर उसकी रक्षा करना, प्यासेको पानी पिलाना, जिसे मार्गमें चोट लग गई हो उसे चिकित्सालय तक पहुँचाना, किसी दुर्बल या रोगी व्यक्तिके लिये भीड़में घुसकर रेलका टिकट ला देना आदि ऐसे कार्य हैं जो साधारण व्यक्तिगत सेवाके अन्तर्गत श्राते हैं। इनमेंसे कुछ तो ऐसे हैं जो विद्यालयकी सीमाके बाहर हैं। किन्तु आचार्यों-द्वारा छात्रोंको ऐसे अवसर दिए जा सकते हैं कि वे मेले-ठेलोंमें सेवाके लिये जाकर अपने भीतर सेवा श्रौर परोपकारकी भावना दृढ़ कर सकें। किन्तु विद्यालयमें भी ये सेवाए अनेक प्रकारसे की जा सकती हैं। अपनेसे छोटी कक्षाके छात्रोंको शिक्षा देकर, अपने अध्यापकोंकी सेवा करके, छात्रावासके भवनों श्रीर कमरीको शुद्ध करके तथा इस प्रकारके अनेक कार्योंकी योजनाके द्वारा सेवाके भावका संवर्द्धन किया जा सकता है। दुष्ट लंड़नोंसे दुवले श्रोर लजीले बालकोंकी रख़ा करना भी बहुत बड़ी सेवाका काम है। त्राचार्योंको चाहिए कि अच्छे लड़कोंका ऐसा दल बनावें जो दुष्ट लड़कोंसे छोटं वालकोंकी रचा करता रहे। सेवाके विपयमें एक सिद्धान्त सदा स्मरण रखना चाहिए कि सेवा या तो असमर्थकी करनी चाहिए या बड़ोंकी करनी चाहिए। ऐसा न हो कि सेवा लेनेके बहाने विद्यार्थियोंको नौकरकी श्रेणीतक पहँचा दिया जाय।

सामृहिक सेवा

सामृहिक सेवाके लिये छात्रोंके दल बनाकर गाँवोंमें शिक्षा-प्रचारके लिये, स्वर्च्छताके लिये, रोगके दिनोंमें रोगियोंकी परिचर्या करने तथा औषध बाँटनेके लिये, सामृहिक उत्सवों तथा मेलों में भीड़-नियंत्रण तथा अन्य प्रकारकी सेवाओंके लिये मेजना चाहिए श्रीर उनके साथ सदा नियमिन रूपसे एसा श्रध्यापक रावना पाहिए जो इस विषयकी सब बार्न भली भाँनि जानता हो। प्राय: सभी विद्यालयोंमें इस सेवाभावनाको समृद्ध करनेक लिये बालचर (स्काउटिंग) संस्थाका प्रचार किया जा रहा है किन्तु बहुत स्थानों-पर ये संस्थाएँ केवल खेल-कुदकी समिनियाँ भर रह गई हैं, इनका बास्तविक उद्देश्य सफल करनेके लिये इन्हें श्रधिक सिक्रय और उपादेय बनाना चाहिए।

स्वशासन या सहयोगिताका भाव

हमारे संपूर्ण सामाजिक जीवनके लिये सहयोगिताका भाव अत्यन्त अपेक्षित है। शिक्षा-शास्त्रियोंने यह बताया भी है कि शिक्षाका उद्देश्य चतुर नागरिक बनाना है। उस सहयोगिताके भावके लिये विद्यालयमें स्वशासनकी व्यवस्था होनी चाहिए। छात्रावास, भोजनालय, विद्यालयकी शुद्धता, उत्सव आदिके प्रबंधका काम सब विद्यार्थियों-पर ही छोड़ देना चाहिए। जैसे नगरपालिका (म्युनिसिपिल बोर्ड) में स्वास्थ्यका, शिक्षाका, निर्माणका कार्य-विभाजन हो जाता है और अलग अलग समितियाँ बन जाती हैं वैसे ही विशालयमें भी विभिन्न प्रवृत्तियोंके लिये सिमितियाँ बना लेनी चाहिए।

भोजन-समिति

एक भोजन-समिति वने, जिसके छात्र-सदस्य निरन्तर यह देखते रहें कि छात्रोंको ठीक समयपर स्वस्थ भोजन मिले, जलका ठीक प्रबन्ध हो, शुद्धताके साथ ऐसे स्थानपर ऐसे पात्रोंमें जल रक्खा जाय कि वह ठंढा रहे, उसमें कोई हाथ न लगा सके, अवकाशके समय बारी-बारीसे विद्यार्थी ही जल पिलावें और छात्रोंके ही द्वारा उसकी ऐसी व्यवस्था कराई बाय कि न तो जलमें बाहरसे कुछ गिर सके और न पानी वासी पड़ा रहे। कभी-कभी वाहरसे विभिन्न प्रकारकी मिठाई, अन्य खाद्य-वस्तु तथा वर्फ आदि वेचनेवाले लोग आकर छात्रोंको बहुत सी ऐसी वस्तु दे जाते हैं जिससे स्वास्थ्य विगड़नेकी आशंका रहती है। वर्फ तो बालकोंका सबसे बड़ा शत्रु है किन्तु वह सभी नागरिक विद्यालयोंके द्वारपर प्राप्त हो रहा है। इन सबको दूर रखनेकी व्यवस्थाके लिये छात्रोंकी ओरसे प्रवन्ध होना चाहिए अथवा जैसा दिन्नणके कुछ विद्यालयोंमें है वैसा प्रवन्ध करना चाहिए कि विद्यार्थियोंकी पंचायतकी ओरसे प्रत्येक विद्यालयों विद्यालयके छात्रोंकी प्रकृतिके अनुसार छोटी जलपान-शालाएँ स्थापित हो जायँ जिनका प्रवन्ध किसी अध्यापककी देखरेखमें विद्यार्थी ही करें और उससे जो लाभ हो वह दीन छात्रोंकी सहायतामें लगाया जाय।

स्वास्थ्य-समिति

इसी प्रकार विद्यालयकी स्वास्थ्य-समितिका काम भी यह हो कि विद्यालयके मवन, कजाएँ, द्यास-पासकी भूमि, शौचालय, भूत्रालय कुद्याँ, तालाब द्यादि स्थान द्यादा द्युद्ध तथा सुन्दर रहें। इससे विद्यालयकी शोभा तो बढ़ेगी ही, साथ ही छात्रोंमें सहयोगिताका भात्र, स्वच्छताका भाव द्यौर स्वच्छ वातावरणका प्रभाव भी बढ़ेगा। इसी प्रकार शिज्ञा-समितिके द्वारा उन छात्रोंको शिज्ञा देनेकी व्यवस्था की जा सकती है जो मंद-सुद्धि हों या रोगके कारण कज्ञामें पिछड़ गए हों। इस समितिके द्वारा ही शिक्षा-संबंधी चल-चित्र दिखानेका भी द्यायोजन किया जा सकता है।

छात्र-न्यायालय

कुछ शिद्धांचार्यांका यह विचार है कि प्रत्येक विद्यालयमें छात्रोंका ही एक न्यायालय होना चाहिए जिसमें छात्रोंके प्रतिनिधियोंका ऐसा पंच हो जो छात्रोंके नैतिक तथा नियम- सम्बन्धी श्रभियोगोंका निर्णय किया करे। एक विद्यालयके ऐसे न्यायालयमें तो श्रध्यापक-गण भी उन श्रभियुक्तोंको भेत देते हैं जिन्होंने विद्यालयका नियम तोहा हो या शील तथा श्राचार-सम्बन्धी कोई दोप किया हो। इन सब प्रकारकी समितियोंसे सहयोगिता तथा उत्तरदायित्वका भाव उत्तरत्र हो सकता है।

दीन-छात्र-संघ

बहुतसे विद्यालयों में दीन हात्रोंकी महायताके लिये विद्यार्थी सहायक-संघोंकी स्थापना हुई है। इन संघोंके द्वारा दीन हात्रोंको शुल्क, पुस्तक त्रादि देकर सहायता की जानी है। प्रायः छात्रोंको शुल्क, पुस्तक त्रादि देकर सहायता की जानी है। प्रायः छात्रोंको वास्तविक दशा छात्र ही जानते हैं। इसलिये यदि वे इस प्रकारकी सहायताका प्रवंध करेंगे तो वास्तविक दीनोंको साह्यता मिल सकेगी और उस सबका त्रस्तित्व सफल हो सकेगा किन्तु उसका नाम दीन कोश (पुत्र्यर फंड) न रखकर छात्र-संघ होना चाहिए जिससे सहायता लेनेवाले छात्रके त्रात्म-सम्मान की भी रक्षा हो।

मानसिक और बौद्धिक विकासके साधन

योरोपीय विद्यालयोंमें ऐसी व्यवस्था है कि वहाँके आचार्य बारी-बारीसे प्रत्येक छुट्टीके दिन विद्यार्थियोंको इधर-उधर पुमाने ले जाते हैं और इस पर्यटनमें विद्यार्थियोंको इधर-उधर पुमाने ले जाते हैं और इस पर्यटनमें विद्यार्थि-गण पर्यटनकी मुविधा और अमुविधाओंका अनुभव तो प्राप्त करते ही हैं, साथ ही व वन, उपवन, नदी-तट, समुद्र-तट, पुल, रेलगाड़ी, पुतलीघर, यंत्र-शाला, नये विद्यालय, पदर्शनी, कौतुकालय, जीवशाला, पुस्तकालय, भवन आदि प्राकृतिक तथा मानव-निर्मित वैभवोंका भी प्रत्यच्च ज्ञान प्राप्त करते हैं। शिला-शास्त्रियोंका मत है कि एक वर्षमें पुस्तकोंके सहारे जितना पढ़ाया जाता है उतना एक दिनके पर्यटनमें सिखाया जा सकता है और इसमें संदेह भी नहीं, क्योंकि नई वस्तुर्औंके परिचयके समय अध्यापक तत्संबंधी प्रत्येक ज्ञान स्वाभा-

विक रूपमें दे सकता है और प्रत्यच्च अनुभव होनेसे वह ज्ञान पक्का भी होता चलता है। यद्यि हमारा देश बहुत धनी नहीं हैं और दूर-दूरकी यात्राएँ हमारे लिये संभव भी नहीं हैं किन्तु फिर भी आसपासके नगरों, गाँवों, पर्वतों और प्राकृतिक स्थानों-का परिचय तो हम लोग करा ही सकते हैं। किन्तु इस पर्यटनमें केवल भोजन-पानी, सैर-सपाटे, खेल-कृद और गप-सड़ाके-की ही योजना न हो वरन् भली प्रकारसे उस स्थानके संवंधसे सिखाए जानेवाले संभव विषयोंके शिच्चएकी ऐसी व्यवस्था हो कि छात्र स्वयं उत्सुकतापूर्वक उन स्थानोंके विषयमें जमनेको लालायित हों और यदि उनकी उत्सुकता उदीप्त न हो तो अध्यापक स्वयं उन्हें ज्ञान देनेमें प्रवृत्त हो।

साहित्य-गोष्ठी

इस श्रमण् या पर्यटनके अतिरिक्त मानसिक और बौद्धिक विकासके लिये साहित्य-गोष्ठियोंका भी आयोजन करना चाहिए। इन गोष्ठियोंमें पहलेसे विषय निर्धारित कर देने चाहिए, छात्रोंको उन गोष्ठियोंमें सिक्तय योग देनेके लिये उत्साहित करना चाहिए श्रीर उन्हें सामग्रीका भी निर्देश कर देना चाहिए कि वे उसके आधारपर पूर्व पक्ष या उत्तर पचकी ओरसे योग्यतापूर्वक विषयका प्रतिपादन कर सकें। विषयोंके चुनावमें इस वातका सदा ध्यान रखना चाहिए कि जिस अवस्था या बुद्धिके बालक हों उसी अवस्था और बुद्धिके अनुकूल ऐसे विषय देने चाहिए जिनपर छात्र स्वयं अपने अनुभवसे अपने विचार व्यक्त कर सकता हो। तत्संबंधी अध्यापकोंका यह भी कर्त्तव्य है कि वालकोंको यह भी शिवा दें कि सभामें किस प्रकार व्यवहार करना चाहिए, किस प्रकार संबोधन करना चाहिए और किस प्रकार विपचींके प्रश्नोंका उत्तर देना चाहिए। इस प्रकारकी गोष्ठियाँ

तीन प्रकारकी हो सकती हैं—(१) वाद-विवादके रूपमें, (२ किसी विषयपर व्याख्यानके रूपमें, या (३) ऐसी गोष्टियोंके रूपमें जिसमें एक दलके सब छात्र अलग अलग—अपनी-अपनी रूपिके अनुसार कोई लेख पढ़ता है, कोई कहानी कहता है, कोई गीर सुनाता है और कोई किना-पाठ करता है। ऐसी गोष्टियोंमें विषयोंका बंधन नहीं होता, जिसकी जैसी रूपि होती है बैसा ही आत्माभिज्यंजन करता है।

चल-चित्र

श्राजकल शैच्याक चलचित्र-निमानाश्रोंने बहुतसे ऐसे चल-चित्रोंका निर्माण किया है जितमें इनिहास, भूगोल, विज्ञान, स्वास्थ्य, समाज-शास्त्र श्रादि सभी विषयोंका समावेश हैं श्रोर ऐसी संस्थाएँ भी सब देशोंमें खुल गई हैं जहाँसे ऐसे चित्र, अदर्शन-यंत्रोंके साथ श्रात्यंत सुविधासे श्रोर सस्तेमें प्राप्त हो सकते हैं। सभी प्रान्तोंके शिक्षा-विभागोंसे पत्र-व्यवहार करनेपर इन चित्रोंका पूरा विवरण मिल सकता है। युक्तप्रान्तमें विजुश्रल इन्स्ट्रक्शन सोसाइटी (इश्य-शिच्ना-समिति) का कार्यालय लखनऊमें हैं, वहाँसे इस संबंधकी पूरी सामर्था श्रोर जानकारी प्राप्त हो सकती है।

नाटक

छोटं-छोटं नाटक, संवाद और खेल भी इस प्रकार प्रयुक्त किए जा सकते हैं कि उनसे इतिहास तथा अन्य विषयोंका भी सर्वसाधारएको परिचय कराया जा सकता है। नाटककी योजनासे छात्रोंमें भाषा-ज्ञान बढ़ता है, लोकिक आचार-विचारकी शिचा मिलती है, व्यवहार-कुरालता आती है, मनुष्योंको पहचाननेकी शक्ति बढ़ती है, बहुत बड़ी भीड़के सम्मुख बोलने और मत व्यक्त करनेका

हियाब खुलता है, वाणीके उतार-चढ़ाव, भावोंको अभिन्यक्त करनेकी कला भी त्राती है और दूसरोंको आकृष्ट करनेका कौशल भी प्राप्त हो जाता है।

हस्तलिखित पत्रिका

हस्तिलिखित पत्रिकाओं की महत्ताके विषयमें पहले हम पुस्तकालयकी व्यवस्थाके प्रकरणमें विस्तारपूर्वक कह आए हैं। इनके अतिरिक्त अंत्याचरी-प्रतियोगिता, समस्यापूर्ति और कवि-सम्मेलनोंकी योजना भी मानसिक और बौद्धिक विकासमें सहा-यक हो सकती है।

सभा-चातुर्य तथा सार्वजनिक सभा

सभा-चातुर्य सिखानेके लिये छात्रोंको सार्वजनिक सभात्रों श्रीर व्याख्यानोंमें ले जाना चाहिए श्रीर सभाके पश्चात् उन्हें समभाना चाहिए कि सभापति-पदके लिये किस प्रकार प्रस्ताव श्रौर समर्थन हुए, श्रमुक वक्ताने किस प्रकार भाषण प्रारंभ किया, किस प्रकार तर्क उपस्थित किए और छात्रोंको उस सभाके वक्ताओं और प्रबंधकोंके व्यवहारसे क्या सीखना चाहिए और क्या छोड़ देना चाहिए। स्वतंत्र भारतमें आज म्युनिसिपल बोर्डों, ज़िला बोर्डों तया सार्वजनिक सभा-समितियोंमें जिस प्रकारका उद्दण्डता-पूर्ण, अशिष्ट और उच्छृंखल आचरण दिखाई पड़ता है उसे देखते हुए यह आवश्यक है कि हम अपने भावी नागरिकोंको सभा-चातुर्यकी शिक्षा दें। सभा-चातुर्यके लिये तीन गुण अत्यंत आवश्यक हैं-एक सहनशीलता, अर्थात् अपने प्रतिपत्तीकी कदुतम त्रालोचनाको भी शांत भावसे सुनते रहना; दूसरे वाक-पदुता, अर्थात् अवसर और आवश्यकताके अनुसार जो छुछ कथनीय हो वह अत्यन्त शिष्ट और शीलयुक्त भाषामें निर्भय होकर ऐसे ढंगसे कहना कि दूसरा परास्त भी हो जाय श्रीर बरा भी न माने ; तीसरे मनःशीच अर्थात् अपने मनमं किमी व्यक्तिके प्रति किसी प्रकारकी दुर्भावना न रखना । प्रायः सभी सभा-समितियों के सदस्यों में यह बात देखी गई है कि जो सभाओं में एक दूसरेका थिरोध करते हैं वे सभाके बाहर भी परस्पर शत्रु वन जाते हैं। यह प्रवृत्ति अवांद्रनीय है। सभाका विरोध सभामें समाप्त हो जाना शाहिए। इसलिये आचार्यका कर्तव्य है कि वह इस प्रकारक सभा-संबंधी आचाररणकी शिक्षा देनेकी उचित व्यवस्था करें।

प्रबंध-योग्यता

प्रत्येक वालकको अपने जीवनमें किसी न किसी प्रकारके प्रबंधका भार उठाना ही पड़ता है। इन्हीं बालकों मेसे वे सब नागरिक निकलते हैं जो गृहस्थीसे लेकर पूरे राष्ट्र तकके प्रवंधका भार प्रहण करते हैं। जिन बालकों को प्रारंभमें छोटी-मोटी बातों के प्रवन्धका शिच्छण मिल चुका होता है वे आगो चलकर अत्यन्त व्यवस्थित और सुघर रूपसे व्यवस्था करते हैं और जिन्हें इस प्रकारकी शिचा प्राप्त नहीं होती वे सदा असावधान होकर सब काम विगाड़ डालते हैं।

प्रबन्धके अवसर

इसिलये छात्रोंको भोजनालय, छात्रायासकी स्वच्छता, विद्यालयकी सजावट, यात्रात्र्योंका प्रवन्य, नाटक या उत्सर्वोंकी व्यवस्था, श्रतिथियोंका स्वागत-सत्कार श्रादि ऐसे अनेक टाम सौंप जाने चाहिएँ जिनके द्वारा अनमें प्रवन्य करनेकी योग्यता श्रा सके। इस प्रकारके कामोंमें तीन वातोंपर विशेष ध्यान देना चाहिए— १. जो काम दिया जाय वह ठीक समयसे हो, २. अत्यन्त स्वच्छता श्रोर सुन्दरताके साथ संपन्न किया जाय श्रोर ३. सत्संबंधी पैसे-रुपयेका सब लेखा ठीक रक्खा जाय क्योंकि सार्वजनिक जीवनका बहुत कुछ यश-श्रपयश अर्थ-शांच अर्थात् रुपये-पैसेका हिसाब ठीक

रखने या न रखनेपर ही अवलिम्बत होता है। इसका अर्थ यह हुआ कि प्रवन्धमें समय-पालंन, कलात्मकता और सवाई होनी चाहिए। अध्यापकोंका यह कर्त्तव्य है कि वे मनोयोग-पूर्वक छात्रोंको इस प्रकार की शिक्षाके लिये अवसर देते रहें।

. बालचर-मंडल, स्फूर्ति तथा कर्मठता

बालकोंको फुर्तीला श्रीर कर्मठ वनानेके लिये श्राजकल विद्यालयोंमें बालचर-शिचाका विधान किया गया ह श्रीर प्रायः सभी विद्यालयोंमें बालचर-मंडल स्थापित भी हैं। बालचरोंके खेल, उनके श्रभ्यास श्रीर उनकी क्रियाएँ सभीमें स्फूर्ति, व्यायाम, ज्ञान-विस्तार, कर्मठता श्रीर बुद्धिरोंग सभीका श्रद्धुत् सम्मिश्रण है किन्तु उसकी शिचाके लिये ऐसे बहुमुखी प्रतिभावाले शिच्कोंकी श्रावश्यकता है जिन्हें सभी विषयोंका थोड़ा-बहुत ज्ञान हो श्रीर जो गाने-बजाने श्रीर नाचनेसे लेकर व्याख्यान देनेतककी सब कलाएँ जानते हो। यह पाठ्य-क्रमातिरिक्त शिक्षाका क्रम श्रिधक श्रावश्यक श्रीर वांछनीय है।

38

छात्रावास

गुरुकुल-पद्धति और छात्रावास

किसी भी शिचा-प्राणलीकी श्रादर्श पद्धित यह है कि छात्र तथा अध्यापक दोनों नगरके वानावरसासे दूर गुस्कुलमें ही अर्थान् त्राश्रम बनाकर परिवारके समान साथ-साथ रहें। इसीलिये इस गुरुकुल-पद्धति (रेजिंहेंशल सिस्टम) को शिक्षा-शास्त्रियोंने सर्वश्रेष्ठ माना है। किन्तु शिक्षा जिस वेगसे बढ़ती जा रही हैं ऋौर जिस प्रकार छात्रावासका जीवन मँहगा होता जा रहा है उसे देखते हुए यह संभव भी नहीं है कि सब छात्र ऋौर ऋध्यापक साथ रह सकें। किन्तु प्रत्येक विद्यालयमें ऐसी वहुतसे छात्र आते रहते हैं जिनके श्रभिभावक उन्हें नगरके दूषित वातावरणमें निरंकुश बनाकर नहीं रखना चाहते। साधारण रूपसे भी यह उचित नहीं हैं कि अभिभावकहीन छात्रोंको नगरके कुप्रभागोंमें छोड़ दिया जाय । इसीलिये यह व्यवस्था की जानी चाहिए कि जो छात्र अपने अभिभावकोंके पास न रहते हों और बाहरसे आकर पढ़ते हों उन्हें छात्रावासमें एक जुञ्जल गृहपति (वार्डन) तथा संप्रेरक (हाउस मास्टर) की छायामें रक्ला जाय। गृहपति

गृहपति (सुपरिटें हेंट या वार्डन) तथा संप्रेरक (हाउस मास्टर)में स्वामाविक गुरा-चतुर्वशी होनी चाहिए। उसे नियुक्त करते समय आचार्यको यह देख लेना चाहिए कि गृहपति—

- १. स्वस्थ हों।
- २. शुद्धाचरण हों।
- ३. छात्र उनमें श्रद्धा रखते हों।
- ४. वयोवृद्ध हों।
- छात्रोंपर वात्सल्य स्नेह रखते हों श्रौर श्रपने पुत्रके समान उनके सुख-दुःखका सदा ध्यान रखते हों।
- ६. नियमित जीवन व्यतीत करते हों अर्थान् वे स्तान, संध्या, शयन, भोजन आदिमें नियमित हों जिससे वे छात्रोंके लिये भी नियमित होनेके उदाहरण बन सकें।
- अ. सब प्रकारके व्यसनों (चाय, सिगरेट, तम्बाकू, भाँग, मिद्रा, मांस, चल-चित्रदर्शन, सुन्दर भड़कीले वस्त्र श्रादिके दुरभ्यासों) से रहित हों।
- अधिक अध्ययनशील भी न हों अन्यथा वे छात्रोंके निरीक्षणमें शिथिलता या उदासीनता व्यक्त करेंगे।
- अनेक विषयोंके ज्ञाता हों तथा खेलकृद आदिमें भी सचेष्ट हों।
- १०. ऋर्थशुचि हों ऋर्थात् रुपये-पैसेका ठीक ब्यौरा रखना जानते हों।
- ११. अच्छे प्रबन्धक हों।
- १२. सुदर्शन ऋौर सुज्ञील हों, छुदर्शन ऋौर चिड़चिड़े न हों।
- १३. गंभीर स्वभावके हों और शासन तथा नियम-पालनमें कठोर हों जिससे छात्रावासके अन्तेवासियों तथा सेवकोंपर समान दृढ़ता तथा तेजके साथ शासन कर सकें।
- १४. निरालस हों।
- १५. माताकी ममता-भावना ऋौर पिताकी शासन-वृत्तिसे युक्त हों ।

छात्रावास ही विद्यालयका मर्मस्थल है

सच पृद्धिए तो विद्यालय चलाना सरग है किन्द्र दात्रावासकी। व्यवस्था करना लोहंके चने चवाना है। कारण यह है कि निवालय दिनमें कुछ घंटे पलता है और उस समय हात्रोंपर शासन करनेके लिये अनेक अध्यापक भी आचार्यका माथ देते हैं। किन्तु हात्रावासमें तो दिनरानके चोबीस घंटोमेंसे अहारह पंटेनक गृहपति (बाईन) तथा संप्रेरकों (हाउस मास्टरों) को ऐसे हात्रोकी देखभाल करनी पड़ती है जो भिन्न परिवारों और परिस्थितियों में पले हुए, भिन्न बुद्धि, मन श्राचरण, श्रभ्यास, व्यसन, श्रीर मंस्कारवाले होते हैं, जिनमें अत्यन्त मेधावीसे लेकर अत्यन्त मृढ़, अत्यन चेतनसे लेकर अत्यन्त श्रालसी, श्रत्यन्त वलवानसे लेकर श्रत्यन दुर्बल तथा, ऋत्यन्त विनीतसे लेकर ऋत्यन्त उद्दंड, सुशीलसे लेकर श्रत्यन्त दुःशील, श्रत्यन्त सदाचारीसे लेकर अत्यन्त दुराचारीतक लगभग सभी प्रकृतिके होते हैं। ऐसे बहु-प्रकृतिके छात्रोंको एक नियममें वाँधे रखना वैसे ही कौशलका काम है जैसे व्यायामचक (सरकस) वाले सिंह, हाथी, घोड़े, गधे, बन्दर, तोते आदि अनेक जीवोंको एक साथ एकत्र करके उन्हें अपनी आज्ञाके अनुसार कार्य करनेको प्रेरित श्रीर बाध्य करते हैं। श्रतः गृहपति (बार्डन) और संप्रेरकोंको सदा अपने कानों और नेत्रोंको सजग और सावधान रखना चाहिए क्योंकि छात्रावासमें निम्नलिखित प्रकारकी समस्याएँ प्रायः उपस्थित होती रहती हैं जिनमेंसे अधिकांश संगस्याएँ इस कारण उत्पन्न होती हैं , कि पहलेसे पढ़नेवाले छात्र तये छात्रोंके सम्पर्कमें श्राते हैं।

कात्रालयकी समस्याएँ

१ः बड़े छात्र (या छात्रा) ऋपनेसे छोटे सुदर्शन छात्र-छात्रात्रों-पर समवयस्क छात्र (या छात्रा) एक दूसरेपर ऋासक्तः होकर अनेक प्रकारके अस्वाभाविक तथा अमानुषिक कुकर्म कर बैठते (बैठती) हैं। ये समस्याएँ छात्राओं में अत्यन्त वेगसे बढ़ रही हैं और उसके कारण मूर्च्छा, उन्माद, हृदुरोग आदि अनेक व्याधियाँ बढ़ रही है।

- छात्रावाससे रातको भागकर छात्र गाना सुनने, चित्र देखने या घूमने निकल जाते हैं।
- ३. विद्यालयके समय दिनमें अपने चुने हुए नगरवासी मित्र (मित्राणी) को साथ लेकर छात्रावासमें चायपानी करते, गण्प लड़ाते या अन्य बुक्तत्य करते हैं। कन्यावासोंमें यह गण्प लड़ानेका और कक्षा छोड़कर छात्रावासमें जाकर सोनेका अभ्यास अधिक है। नगर-वासी और छात्रावासी छात्रोंका सम्पर्क घातक है।
- ४. चोरीसे मिदरा, श्रंडा, मांस, सिगरेट, भाँग श्रादि निषिद्ध वस्तुएँ लाकर सेवन करते हैं या चोरीसे जाकर बाहर खा श्राते हैं।
- ५. चोरी करते हैं।
- सीधे छात्रोंको (छात्रात्रोंको) दुष्ट छात्र (छात्राएँ) तंगः
 करते (करती) हैं।
- भोजनके संबंधमें और नौकरों (नौकरानियों) के संबंधमें
 कलह होता है और किसीको भी वे अतिथि बना लेते हैं।
- ८. डपन्यास त्रादि पढ़नेके लिये रातको बत्ती जलाते हैं।
- ह. छात्राएँ परस्पर वस्त्र और त्राभूषणका बदलीवल करती रहती हैं जिससे कभी-कभी विकट समस्याएँ खड़ी हो जाती हैं विशेषतः प्रचलित वेशभूषाका अनुकरण बहुत होता है।
- १०. ऋष्यापकों-द्वारा दिए हुए विषय-सूत्र (नोट्स) या

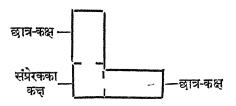
पुस्तकोंके आदान-प्रदानमें मनमुटाय आर बालचाल बन्दी हो जानी है थिशेषनः छ।ताओं में।

- ११. शौचालयोंमें छात्रों ऋथवा छात्रात्रोंके लिये वीमत्स ऋौर पृद्धइ वाने लिखी मिलती हैं विशेषतः उन विदालयों के छात्रात्रासोंमें जहां छात्र श्रीर छात्रात्रीको साथ शिक्षा दी जानी है।
- १२. बाहर जाने, बाहर घुमनेकी आनुरता होती हैं।
- **१३. बाहरसे छात्रों (छात्रान्त्रों)** के पास प्रेम-पत्र त्र्याते हैं ।
- १४. नागरिक छात्रोंके हाथ या नोकरों (नोकरानियों) के हाथ प्रेमपत्र भेजते, मँगवाते हैं।
- १५. नौकरोंको पीटते हैं।
- १६. फल या मिठाईवालोंका या त्रापसमें उधार कर लेते हैं।

समस्याञ्जोका समाधान

ऊपर जो समस्याएँ वताई गई हैं उनका समाधान इस प्रकार किया जा सकता है—

- १. बड़े छात्र छोटे छात्रोंसे दूर रक्खे जायँ श्रीर जिन दो समवयस्क छात्रोंमें श्रधिक श्रात्मीयता देखी जाय उन्हें दूर रक्खा जाय श्रीर एक कक्षाके छात्र भी एक साथ न रहें।
- २. रातको गृहपति तथा संप्रेरक घूमकर देखते रहें।
- अलग अलग प्रकोष्ठोंके बदले क्खरी या दालान-प्रणाली (डोर्मिटरी सिस्टम) के लंबे भवन हों और दो समकोणस्य पक्षोंके वीचमें संप्रेरकका दोनों श्रोर खुला कच हो।



- ४. दिनमें ज्यों ही सब छात्र विद्यालयमें चले जाय त्यों ही छात्रावासका फाटक बन्द करा दिया जाय।
- ५. सेवकों (सेविकात्रों) का छात्र (छात्रात्रों) से कोई सम्पर्क नहीं होने देना चाहिए और यह स्पष्ट आदेश दे देना चाहिए कि जिस छात्र (छात्रा) को जो छुछ अपेचित हो वह संप्रेरकसे कहे और वे वांछित वस्तु नौकरसे मँगा दें। छात्रोंको यह भली भाँति समभ लेना चाहिए कि छात्रावासके सेवक छात्रोंके सेवक नहीं हैं और उनपर छात्रोंका कोई अधिकार भी नहीं है।
- ६. छात्रों (छात्राओं) का रूपया, पैसा, आभूषणादि तो गृहपतिकी सुरक्षा-पेटिकामें रहें श्रोर शेष आवश्यक वस्तुएँ श्रपनी-अपनी पेटिकाओंमें रहें जो छात्रावासकी श्रोरसे दी जाती हैं। अतिरिक्त सब सामग्री श्रपनी-अपनी पेटिकाओंमें रखकर छात्रावासके भांडारमें रखवा देना चाहिए। किन्तु इससे भी अच्छा यह है कि छात्रोंको यह आदेश दे दिया जाय कि किसीके पास एक निर्दिष्ट परिमाणसे अधिक वस्तुएँ न हों।
- उष्ट छात्रीं (छात्रात्रों) को किसी न किसी उत्तरदायित्व-पूर्ण कार्यमें जोत रखना चाहिए जैसे प्रार्थना कराना, भोजन परसवाना, उपस्थितिका प्रबन्ध करना त्रादि ।

- भोजनकी सामग्रीका स्वयं निरीक्षण करना और छात्रोंके साथ बैठकर वहीं भाजन करना चाहिए।
- ह. रसोइया, नौकर, भोजन-सामग्री त्र्यादिका कुल प्रवस्थ गृहपतिको करना चाहिए किन्तु परोसनेका काम बारी-बारीसे छात्रोंको सींपना चाहिए।
- १०. सेवा तथा पारम्परिक सद्भावना उत्पन्न करनेके लिये सामाजिक गोष्टियाँ, नाटक श्रादि करते रहना चाहिए श्रीर निरन्तर यह बात छात्रोंक मनपर बटाने रहना चाहिए कि स्वयं हानि उठाकर भी दूसरेका हित करना सीम्बं।
- ११. शौचालयोंका निरन्तर निरीक्षण करते रहना चाहिए।
- जितने पत्र आवें सबको हात्रों (हात्रास्त्रों) के समज्ञ खोल और पढ़कर उन्हें दे।
- इात्रावासके भगड़े निघटानेके लिये अप्राणी-पंचायत (मौनीटर-कार्ट) हो।
- १४. बाहरके फल-मिटाईवालोंको न आने दिया जाय और यह स्पष्ट आदेश दे दिया जाय कि कोई किसीको उधार न दे।
- जिस छात्रके संबंधमें यह धारणा हो कि यह चोरी करता हो उसे अलग करके रक्खा जाय।

छात्रावास-भवन

पहले छात्रावास-भवनकी यह पद्धति थी कि एक, तीन या चार छात्रोंके लिये एक-एक प्रकोष्ठ बनाए जाते थे किन्तु यह सिद्धानत अब अमान्य हो गया है क्योंकि अनेक समस्याएँ तो इस भिन्न-प्रकोष्ठ-प्रणालीसे ही उत्पन्न हो जाया करती थीं। अतः आजकल सिद्धान्त यह है कि छात्रावास—

- १. चारों ओरसे विरा हो।
- २. दो लम्बे पत्तोंके बीचके कीनेमें दोनों श्रोरसे खुला

संप्रेरकका कम्न हो जिसमें वह सदा दोनों पन्नोंको देखता रहे त्र्योर दुहरा संवीक्षण (डवल विजिलेन्स) कर सके।

- ३. बाहर निकलनेका एक ही फाटक हो और फाटकके अतिरिक्त बाहर जानेका कोई दूसरा द्वार न हो।
- इस भवनसे कुछ दूर चारों त्रोर परिचेत्र-भित्ति (बाउन्डरी बौत) हो जिससे कृदकर कोई भीतर न त्रा सके।
- ५. तम्बे प्रकोष्ठों या पत्तोंमें दोनों ऋोर ६-६ हाथ (क्रीट) का अन्तर देकर एक एक अध्ययनाधार (स्टडी हेस्क) तथा एक एक चौकी हो जिसकी लम्बाई छ: फुट और चौड़ाई दो फुटसे अधिक न हो।

छात्रावासके अन्य कचा

छात्रोंके त्रावास-कक्षके त्रतिरिक्त छात्रावासमें निम्नलिखित कक्ष होने चाहिएँ—

- १. गृहपति-कक्ष, जिसमें सपिरवार गृहपति रह सके किन्तु उसका कोई द्वार छात्रावाससे सम्बद्ध न हो श्रीर उसके घरके वालक-बालिकाएँ छात्रावासके संपर्कमें न श्रा सकें।
- २. संप्रेरक-कक्ष, प्रत्येक भवन-पत्तके लिये एक एक।
- श्रातुरालय, जहाँ रोगी छात्रोंको श्रीषध दिया जा सके श्रीर श्रलग करके रक्खा जा सके।
- ४. वाचनालय।
- अध्ययन-कत्त्व, जहाँ विशेष रूपसे अध्ययन करनेवाले छात्र एकान्तमें अध्ययन कर सकें।
- ६. छात्रावास-कार्यालय।
- अतिथि-शाला, जिसमें छात्रोंके अभिभावक आकर ठहर सकें। यह छात्रावास्कै परिचेत्रसे बाहर होनी चाहिए।
- ८. स्नानागार।

- ६. शौचालय ।
- १०. खुली भृमि, जिसमें गर्मीमें सा सकें या सभा आदि कर सकें।
- ११. सभा-भवन या प्रार्थता-भवन ।
- १२. व्यायामशाला ।
- १३. जलागार, जहाँ पीनेका जल रकवा रहे।

पुस्तकाधार (स्टडी डेस्क)

पुस्तकाधारमें तीन वस्तुएँ एक साथ गुड़ी होनी चाहिएँ— १. पुस्तकतीर्थ (गुक-शेत्क), २. लेखनाधार (राहिट्य-स्लोप), तथा ३, पेटिका। यह इस प्रकार बता होना चाहिए कि आवश्यकता पड़नेपर चारोंको अलग किया जा सके।



हिपतिके अधिकार

नियमतः विद्यालयका श्राचार्य ही प्रधान गृहपति होता है श्रौर त्रावासका पूरा उत्तरदायित्व उसपर होता है श्रतः उसकी अनुपस्थितिमें उसके द्वारा नियुक्त गृहपित ही आचार्यका प्रतिनिधित्व करता है और उसे वे सब अधिकार प्राप्त हैं जो आचार्यके हो सकते हैं। किन्तु उसे सदा यह ध्यान रखना चाहिए कि साधारण कार्योंके अतिरिक्त कोई विशेष व्यवस्था करनी हो या कोई विशेष दंड देना हो तो उसे आचार्यसे परामर्श कर लेना चाहिए जिससे पीछे उसका आचार्यसे मतभेद न हो जाय और उसका असम्मान न हो।

गृहपतिको अधिकार है कि-

- वह वर्षके प्रारम्भमें प्रत्येक अन्तेवासीको छात्रावासमें स्थान दे, जब चाहे जिसका स्थान बदल दे।
- २. सोने, उठने, पढ़ने, प्रार्थना करने, खेलने, भोजन करने आदि कार्योंके लिये समय निश्चय करे।
- ३. अपराधके लिये दण्ड दे।
- ४. सेवक और रसोइयोंकी नियुक्त करे।
- ५. किसी बाहरी व्यक्तिको या अभिभावको छात्रोंसे मिलने दे विशेषतः कन्याओं के छात्रावासों में जहाँ कभी अत्यन्त अवाछनीय व्यक्ति छात्राके निकट-सम्बन्धी बनकर आ टपकते हैं और बड़ा दुष्कांड कर डालते हैं।

इसका तात्पर्य यह है कि जैसे जलपोतका शासक (कप्तान) वहाँका सबसे वड़ा ऋधिकारी और सर्वाधिकार-सम्पन्न होता है वैसे ही छात्रावासके लिये गृहपति होता है।

गृहपतिके कर्तव्य

गृह्पतिका कर्तव्य यह है कि वह--

- श्रात्राधासके लिये बनाए हुए नियमोंका सावधानी और तत्परताके साथ पालन करे।
 - २. चौबीस घण्टे छात्रोंकी सुरत्ताका ध्यान रक्खे।

विद्यालयकी प्रवन्य-समिति

पिछले अध्यायों में श्राचार्य, अध्यापक और गृहपितके कर्नव्यों तथा विनय और शीलकी व्यवस्थाका विधान यता चुकनेपर यह श्रावश्यक प्रतीत होता है कि विद्यालयकी प्रवन्ध-सिमितिके कर्नव्योंका निर्देश कर दिया जाय क्योंकि श्राचार्य, श्रध्यापक और गृहपित चाहे जितने भी सचेष्ट और सावधान रहें किन्तु यदि प्रवन्ध सिमिति सहयोग न दे या श्राचार्यके प्रवन्धमें हस्तचेप करे और बाधा हाले तो श्रच्छेरे श्रच्छे श्राचार्य भी निरुपाय होकर श्रमफल सिद्ध हो जाते हैं।

प्रबन्ध-समितिके सदस्य

किसी भी विद्यालयकी प्रवन्ध-समितियों में केवल वे ही लोग सदस्य हों जो शिच्चा-शास्त्रसे परिचित हों श्रोर जिनकी शिचामें रुचि हो। केवल श्रार्थिक सहायता करनेवाले या बढ़े नामके किसीको सदस्य नहीं बनाना चाहिए। वकीलोंको, किसी राजनीतिक दलसे संबंध रखनेवालोंको या राजनीतिक कार्यकर्त्ताश्रोंको कभी भूलकर भी किसी विद्यालयकी प्रवन्ध-समितिका सदस्य नहीं बनाना चाहिए क्योंकि व्यापक श्रमुभवसे यही सिद्ध हुश्रा है कि राजनीतिक कार्यकर्त्ता, विद्यालयोंके सबसे बड़े शत्रु और उसकी समुन्नतिके लिये भयंकर रूपसे धातक होते हैं।

व्यवस्थापक (मैनेजर)

विद्यालयका व्यवस्थापक ऐसा व्यक्ति होना चाहिए जिसे रिक्तिशास्त्रका, अर्थ-रक्षण (हिसाब-किताब) का अच्छा झान हो, जिसका जनतामें आदर हो, जो सच्चा और सद्वृत्त (ईमानदार) हो, जिसे विद्या-प्रचार और प्रसारमें रुचि हो, धन एकत्र करनेकी बुद्धि और समर्थता हो और जो न सरकारी नौकर हो, न वकालत करता हो, न व्यवसाय करता हो। अच्छा तो यह है कि कोई धनी सुशिक्षित, वयोवृद्ध तथा शिक्षामें रुचि लेनेवाले ऐसे व्यक्तिको व्यवस्थापक बनाया जाय जो विद्यालयके लिये अधिकसे अधिक समय दे सके, दौड़-धूप कर सके और धन-संप्रह कर सके। अवकाश-प्राप्त आचार्य, अध्यापक या निरीक्षकको स्वल्प दिच्छा (औनरेरियम) देकर भी इस कार्यके लिये उनकी सेवा प्रहण करना अधिक स्पयुक्त, उपादेय और वाञ्छनीय है।

प्रबन्ध-समितिके कर्त्तव्य

प्रवन्ध-समितिके निम्नलिखित कर्त्तव्य हैं—

- १. विद्यालयके लिये धन एकत्र करना।
- २. विद्यालय, छात्रावास, अध्यापक तथा सेवकोंके लिये भवन-निर्माण कराना तथा खेल-भूमिके लिये स्थान प्राप्त करना।
- ३. श्राचार्यकी नियुक्ति करना।
- श्राचार्यकी इच्छा श्रौर सम्मितिसे विभिन्न विषयोंके लिये अध्यापक तथा लिपिक नियुक्त करना ।
- ५. ठीक समयपर सबको वेतन देनेकी व्यवस्था करना श्रौर प्रति वर्ष नियमित वेतन-मानके कमसे वेतन-वृद्धि करना।
- ६. बाहरसे आए हुए अध्यापकोंके लिये आवासका प्रवन्ध,करना ।
- छात्रोंकी संख्या बढ़ाने, विभिन्न कक्षात्रोंमें नये वर्ग खोलने तथा नये नये विषय चलानेकी व्यवस्था करना।
- ८. सद प्रकारसे ज्ञाचार्य तथा अध्यापकोंको संतुष्ट रखना।

- ह, आचार्य-द्वारा उपस्थित की हुई आवश्यकताओं की उपयोगिताका विचार करके उन्हें पूर्ण करना।
- १०. किसी छात्र, सेवक. लिपिक या याध्यापपको कर्मा यह योत्साहन । देना कि वे खाचार्यकी, प्रन्य अध्यापककी, छात्रकी या सेवककी अपस्तुति करें। सबको जो जुळ कहना-भुनना हो, आचार्यसे करें।
- ११. सुरज्ञा-कोष (प्रोविडेंट फंड) में उचित आर्थिक यांग देना। प्रवन्ध-समितिके अधिकार

प्रवन्ध-समितिका ऋधिकार होगा कि-

- श्राचार्यमें यदि चरित्र संवंती दोष हो या रुपये-पैसेमें गड़वड़ी हो या वह निर्धारित शिज्ञा-नीतिके विकद्ध चले तो उससे त्याग-पत्र ले ले।
- निशेप धार्मिक या शिक्षा-नीतिके ऋतुसार विद्यालय चलानेके लिये ऋाचार्यको बाध्य करे।
- आचार्यकी सम्मितिके अनुसार भगदाहर, अकर्मण्य, अयोग्य तथा दुखरित्र अध्यापकोंको हटा दें।
- विद्यालय-भवन या भूमिको श्रन्छे स्थानपर स्थानान्तरित कर दे।

किन्तु उसे यह अधिकार नहीं होगा, न होना चाहिए कि-

- १. योग्य तथा लोकप्रिय श्राचार्यको श्रकारण हटा दे।
- २. वेतन रोक ले या उचित वेतन-वृद्धि रोक ले।
- विद्यालय तथा छात्रावासकी श्रान्तरिक व्यवस्था (प्रवेश, श्रमारोहण, दंड, शिक्षण, दिनचर्या, खेल श्रादि कार्यों) में हस्तचेप करें या बाधा दे।
- श्रपने मनके अनुकूल अध्यापक, लिपिक या सेवक नियुक्त कर दे।

अध्यापकोंको अवकाश

शिक्षा-व्यवस्थामें त्राजकल एक सबसे बड़ा दोष तो यह है 'कि अध्यापकको भी पचपन या साठ वर्षकी त्रवस्था प्राप्त होते ही अवकाश प्रहल्ए करनेको बाध्य होना पड़ता है। जैसे वकील और डाक्टर अपने जीवनके त्रान्तिम च्लातक वकीली और डाक्टरी कर सकते हैं वैसे ही अध्यापकको भी तवतक काम करने देना चाहिए जवतक वह पूर्णतः अशक्त न हो जाय क्योंकि जिस समय वास्तवमें उसका ज्ञान और अनुभव परिपक्व तथा प्रौढ़ होता है उसी समय उसे अवकाश दे दिया जाता है। यह सिद्धान्त अत्यन्त दोषपूर्ण है।

वृद्ध अध्यापकोंका उपयोग

डिचत तो यह है कि जैसे जैसे अध्यापक वृद्ध होता चला जाय वैसे वैसे उसके सिरसे कार्यका भार कम करते रहना चाहिए श्रीर उसे ऐसी प्रवृत्तियों या ऐसे कार्योंमें लगा देना चाहिए जिनके द्वारा वह नये अध्यापकों तथा छात्रोंको अपने अनुभव और ज्ञानका लाभ प्रदान कर सके और पथ-प्रदर्शन कर सके। वृद्ध अध्यापकोंका सबसे सुन्दर डपयोग तो गृहपित (वार्डन) और संप्रेरक (हाउस मास्टर) के रूपमें सर्वश्रेष्ठ हो सकता है क्योंकि वयोवृद्ध, ज्ञानवृद्ध और शीलवृद्ध अध्यापकोंके प्रभाव तथा सम्पर्कसे ही छात्रावासका संपूर्ण वातावरण स्वच्छ सन्दर और स्वस्थ हो सकता है।



शिज्ञा-शास्त्रके कुछ मिद्धान्त चौर उनकी व्याख्या

सिद्धान्तोंकी सर्वमान्यता

शिला देनेका विचार करनेसे पूर्व श्राचार्यको शिक्षा-शास्त्रके कुछ सर्वमान्य सिद्धान्नोंका परिचय प्राप्त करना भी श्रावश्यक हैं क्योंकि उन्हों सिद्धान्तोंके क्लपर ही नवीन शिक्षा-प्रणालियों, पाठन-विधियों तथा शिल्ला-क्रमोंकी उत्पत्ति हुई हैं। किन्तु इन सिद्धान्तोंकी सर्वमान्यताका कारण भी दे दें और उनके मनोर्वज्ञानिक श्राधारकी भी न्याख्या कर दें। क्योंकि उनके कारण डाल्टन-प्रणाली, प्रयोग-प्रणाली (प्रोजेक्ट मेथड), वालोद्यान-प्रणाली (किण्डर-गार्टन) श्रादि श्रानेक शिक्षा-योजनाओंका जन्म हुन्ना है जिनका उल्लेख हम यथास्थान करेंगे।

अनुकरगा

वालक कुछ माता-पिता तथा कुल-परम्पराके संस्कार लेकर क्रियन होता है। जिस प्रकारके वातावरण तथा जैमी संगतिमें उसका लालन-पालन होता है वेसे ही उसके आचरण वनते हैं। वह जैसे औरोंको चलते-फिरते, उठते-बैठते, वालते-चालते, खाते-पीते, नहाते-घोते, सोते-लेटते, ओढ़ते-पहनते, हॅसते-रोते, कृदते-फाँदते तथा पढ़ते-लिखते देखता है बैसे ही वह भी आचरण करने लगता है। अनुकरण हमारी शिक्षाका मूलाधार है। वालकमें उत्साह छलका पड़ता है। उसके हाथ-पैर कुछ करनेको व्याकुल रहते हैं। वे कोई ऐसा काम करना चाहते

हैं जिसमें उनकी रुचि हो, जिसमें रुचि होगी उसीमें उनका मन लगेगा, जिसमें सन लगेगा उसीका ज्ञान वालकके मस्तिष्कमें हड होकर बैठेगा तथा जो कुछ उसके मस्तिष्कमें बैठेगा उसीके त्र त्रमुक्तल बालकका स्वभाव बनेगा, उसकी प्रवृत्ति सधेगी श्रीर उसका ज्ञान बढ़ेगा। ज्यों-ज्यों वह अपना ज्ञान संचित करता जाता है त्यों-त्यों इसी संचित ज्ञानके ऋाधारपर वह नया ज्ञान बढ़ाता चलता है। त्रातः बालककी रुचि ही सबसे प्रधान वस्तु हुई। अनुभवसे जाना गया है कि बालकोंको रंगोंसे, रॅगीर्ला वस्तु ओंसे वड़ा प्रेम होना है। उन्हें सुन्दर वस्तुएँ भाती हैं श्रीर ऐसी वातोंमें रुचि होती है जिसमें उन्हें कूदने-फाँदने श्रौर चिल्लानेका अवसर मिले। संगीतसे उन्हें स्वामाविक प्रेम होता है। गतिशील कार्योमें उनकी रुचि होती है। वे जादूगर, बाजीगर, नट त्रादिके करतत्र बड़े चावसे देखते हैं। उन्हें त्राचरजमरे करतवोंमें अधिक कुत्रहल होता है। इसीलिये वे कहानियाँ वड़े चावसे सुनते हैं, उन्हें मेले-तमाशे ऋच्छे लगते हैं। वहाँ उन्हें खाने-पीनेकी वस्तुएँ, खेल-खिलौने, चरखी-घुमनी सभी रुचिकर वस्तुएँ मिल जाती हैं। वालकोंको दबकर, परतंत्रतामें रहना अच्छा नहीं लगता। उन्हें स्वतंत्रता चाहिए, रटनेमें उनकी तनिक रुचि नहीं। त्रातः शिद्धा-शास्त्रियोंने पुरानी डंडा-प्रणाली छोड़ी, बालकोंका मन समभा श्रोर शिक्षा-प्रणालीमें बालकोंके लिये रुचिकर वस्तुत्रों तथा क्रियात्रोंका समावेश करके उन्हें यथा-्सम्भव स्वतंत्र रूपसे विकसित होनेकी सुविधा दे दी।

अध्यापनमें आकुर्षण

त्र्याचार्यका यह कर्त्तेन्य है कि वह विद्यार्थियोंका ज्ञान त्र्यपने प्रभावसे नहीं वरन् ऐसी विधियोंसे बढ़ावे कि बालक रुचि, कुत्तृहुल, उत्साह तथा स्फूर्तिसे उसे प्रहण् करनेकी त्राकांचा करे। त्रतः त्राचार्यको पाठ-ज्ञान करानेवाले सभी त्रश्यापकोंको निम्न-लिखिन कमसे चलनेको प्रेरिन करना चाहिए--

- १. बालकके प्रस्तुत ज्ञानको परवी ।
- पठन, प्रयोग नथा ऋतुभयके द्वारा इस ज्ञानको उचिन रूपसे फैलानेका अवकाश दो।
- इस ऋजिन ज्ञानको क्रमशः नियमित और य्यवस्थित करो।

उपर्युक्त क्रमके श्राधारपर ही शिक्षा-शास्त्रियोंने ये सिद्धान्तमृत्र बना लिए हैं—

- १. व्यक्तिगन ऋनुभवसे व्यापक अनुभवकी श्रीर चलो ।
- २. प्रकटसे अप्रकटकी श्रोर चला ।
- ३. उदाहरणने नियमकी स्रोर चला।
- श्रातसे अज्ञातकी यार चला ।
- ५. साधारणसे त्रसाधारणकी त्रार चला ।
- ६. श्रनिश्चितसं निश्चितकी श्रोर चला ।
- श्रनुभूतसे युक्तियुक्तकी श्रोर चलो ।

१. व्यक्तिगत अनुभवसे व्यापक अनुभवकी ओर-

हमारे व्यक्तिगत अनुभवका आधार हमारी इन्द्रियाँ है। बालक एक वस्तुको देखता है, स्पर्श करता हैं, काममें लाता है, चन्नता है, सूँघता है या उसकी ध्वान सुनता है और इस प्रकार उस वस्तुके विषयमें उसके मनमें अनेक भाव उत्पन्न होते हैं, इस प्रकारकी शिक्ता-विधिको अनुभव-विधि कहते हैं। किण्डर-गार्टन-प्रणालीमें इसकी प्रधानता है। किन्तु यह विधि यहीं समाप्त न करके उछ और आगे बढ़ाकर अन्य पाठ्य-विषयोंकी शिक्षामें भी प्रयुक्त करनी चाहिए। रबड़की गेंदको बालक दीवारपर मारता है। वह गहा खाकर उत्पर उछल आती है। किन्तु जब वह गेंदको पानीके

कंडालमें फेंकता है तो वह उपर नहीं उठती, धुनी हुई रूईपर पटकता है तो नहीं उछलती, घासके ढेर पर मारता है तो वह नहीं लौटती। इस व्यक्तिगत अनुभवसे वह यह व्यापक परिणाम निकालता है कि रवड़की गेंद ठोस वस्तुओं पर ही पटकनेसे गहा स्राती है।

२. प्रकटसे अप्रकटकी ओर—

यह कोई नया सिद्धान्त नहीं है, उपर्युक्त सिद्धान्तका ही दूसरा रूप है। एक उदाहरण लीजिए। दो बाँस खीर तीन बाँस मिलकर पाँच बाँस होते हैं। दो कुर्ते खीर तीन कुर्ते मिलकर पाँच कुर्ते होते हैं। बालक यह देखता है कि प्रकट दो वस्तुएँ प्रकट तीन वस्तुखोंके साथ मिलकर पाँच वस्तुएँ हो जाती हैं। इन प्रकट उदाहरणों से वह यह अप्रकट नियम निकाल लेता है कि दो खीर तीन मिलकर पाँच होते हैं।

३. उदाहरणसे नियमकी श्रोर—

यह सिद्धान्त भी उपर्युक्त दो सिद्धान्तोंके ही श्रम्तर्भुक है। नियम वतानेसे पहले उदाहरण देने चाहिएँ अर्थात् कई उदाहरण स्तुत करके विद्यार्थियोंसे ही ज्यापक नियम निकलवाना चाहिए। वेदाहरण लीजिए—

क. कुत्ता भोंकता है। ख. चिड़िया चहचहाती है। ग. गाय रँभाती है।

उपर दिए हुए बक्यों में से एक-एकको लेकर भोंकने, चहकने रँभानेवालों का ज्ञान प्रश्नों-द्वारा कराकर यह नियम निकलवाया सकता है कि कुत्ता, चिड़िया और गाय तीनों शब्द कुछ कार्य का संकेत देते हैं अतः ऐसे शब्द कर्त्ता कहलाते हैं।

४. ज्ञातसे अज्ञातकी श्रोर—

बचोंका ज्ञान घुँघला, अपूरा तथा अकम होता है। अनः अध्यापकको यह जान लेना चाहिए कि प्रमन्त विषयका बालकों को कित्ता ज्ञान है। इसके पश्चान युक्ति तथा तर्क-हारा अज्ञात मन्यको ज्ञात कराया जा सकता है। बसों ने देखा है कि प्रतिर्वाका दकत दाल पकते समय हिलता है और अपर-तीचे होता है। उसीके आधारपर बताया जा सकता है कि प्रवल भाषके सहारे रेलका अंजन चलता है।

५. साधारणसे असाधारणकी ओर---

बबों के नित्य प्रतिके जीवनके अनुमयों से प्रारम्भ करके ऐसे तथ्यतक पहुँचाना जो असाधारण हो। संस्कृत के परिदर्ता, विशेषतः नैयायिकों के घट पट इसके उदाहरण हैं। यातक यह जानता है कि घड़ेको छुम्हारने बनाया है, कपड़ेको जुलाहेने बनाया है। इसी साधारणके आधारपर उसे यह असाधारण बनाया जा सकता है कि इस संसारको भी किसीने बनाया है।

६. अनिश्चितसे निश्चितकी ओर--

बचा अपने कुतेको एक खेलकी सामग्री मात्र समकता है, अनेक प्रकारके प्रयोगों, कथाओं तथा उदाहरणों के द्वारा अध्यापक उस कुत्तेके स्वभाव, उसकी शक्ति, उसकी आवश्यकता इत्यादिके विषयमें ज्ञान देकर कुत्तेके विषयमें वालकके अनिश्चित ज्ञानको पक्का कर देता है।

७. अनुभृतसे युक्तियुक्तकी स्रोर—

अनुभूत ज्ञान वह हैं जो हमारे अनुभवके फेल-स्वरूप हमें प्राप्त हुआ है। युक्तियुक्त वह है जो युक्तिसंगत हो अर्थान हमारे अनुभूत ज्ञानके वैज्ञानिक विवेचनद्वारा सिद्ध हो गया हो। यालक देखता है कि पत्ते नीचे गिरते हैं, फल नीचे गिरते हैं। प्रत्येक वस्तु नीचे ही गिरती है किन्तु वह गिरनेका कारण नहीं बता सकता। गुरूत्वाकर्षणका सिद्धान्त जान लेनेपर वह प्रत्येक वस्तुके नीचे गिरनेका कारण भी बता सकता है। अब उसका अनुभव युक्तियुक्त हो गया।

सिद्धान्त-सत्रोंका मृल तत्त्व

उपर्युक्त सिद्धान्त-मृत्रोंका मृल तत्त्व यह है कि बालककके प्रस्तुत ज्ञान तथा उसके मानसिक विकासके अनुसार उसको नया ज्ञान दिया जाय, उसके अनुभवोंका पूर्ण उपयोग करके उसीको नवीन ज्ञान देनेकी आधार-भूमि बनाई जाय। बालकके मनके अनुकूल अध्यापक चले, अपने मनके अनुकूल अध्यापक चले, अपने मनके अनुकूल नहीं।

सिद्धान्तोंका श्रयोग

उपर्युक्त सिद्धान्तमें एक और भी ध्विन हैं जिसका स्पष्टीकरण हो जाना चाहिए। जब हमारे हाथमें पाठ्य-पुस्तक आती हैं तो हम पहले पाउसे आरम्भ करते हैं और क्रमशः पढ़ाने लगते हैं। हम पीछे कह चुके हैं कि पाठ्य-पुस्तकोंका संकलन करनेवाले विद्वानोंको अधिक मनावैद्यानिक विचार करनेका कम अवसर रहता है इसलिये अध्यापकको सावधान होकर वर्षके आरम्भमें ही यह निश्चय कर लेना चाहिए कि वे किस कमसे विभिन्न पाठ पढ़ावेंगे। हमारी पाठ्य-पुस्तकमें वर्षा-वर्णन होता है किन्तु हम उसे पढ़ाते हैं गर्मीके दिनोंमें, शरद-वर्णनको हम पढ़ाते हैं वर्षा ऋतुमें। इसी प्रकार जिन दिनों कक्षामें भूगोलके घण्टमें चीन पढ़ाया जाता है उन दिनों हम अपनी पाठ्य-पुस्तकोंमें अस्ववासियोंकी जीवनचर्या पढ़ाते हैं। अतः हमें पाठोंका कम निर्धारित वरते समय इन वातोंका ध्यान रखना चाहिए—

- क. पाठोंका कम समयके अनुकृत है।।
- ख. अन्य पाठ्य-विषयों में अचित रूपमें सम्यद्ध हो ।
- ग. बालकोंकी मानसिक अवस्था तथा रचिके अनुकृत हो ।
- घ. भाषाके कमिक विकासके अनुस्तार हो ।
- सरल तथा मनोरंजक पाठोंसे प्रारंभ करके दुस्ह तथा नीरस पाठोंकी श्रोर प्रयुत्त हो।

विशेष प्रकारके विद्यालय

श्रिष्ठले प्रकरणमें हम शिचा-शास्त्रकी नई गति-विधियोंका संकेत कर चुके हैं। यहाँ हम मनोवैज्ञानिक अध्ययनके आधारपर आविष्ठत नई शिचा-प्रणालियोंका परिचय देंगे और यह विचार करेंगे कि उनमें शिचाकी व्यवस्था किस प्रकार की गई है और उनके लिये विद्यालयोंका प्रवन्थ कैसे करना चाहिए।

बालोद्यान (किन्डेरगार्टेन)

प्रीड्रिल फ्रोबेलने सन् १८४० में जर्मनीमें बाल-पाठशालाका नाम बालोखान या किन्डेरगार्टेन रक्ला था। खेल, स्वाभाविक चहल-पहल तथा स्वेच्छापूर्वक स्वशिक्षा-द्वारा बालकोंको स्वयं-शिक्षिन तथा स्वयं-संस्कृत बनानेके लिये वह पाठशाला खोली गई थी। फ्रोबेल महोदयका उद्देश्य यह था कि शारीरिक तथा मानसिक शक्तियोंको इस प्रकार जगाया जाय के बालक यहाँपर प्रपनी बास्तविक प्रकृति, चरित्र तथा अपनी जीविका-वृत्तिको सचाईके साथ प्रकट कर सके, उन्नत कर सके और काम करते हुए अपनेको शिक्षित बनाता चल सके। इस उद्देश्यकी पूर्त्तिके लिये उन्होंने निम्नाखिकित साधन प्रस्तुत किए—

(क) गीत, खेल और सीधा-सादा शारीरिक व्यायाम—गीतोंमें वे लोरियाँ थीं जो प्रायः माताएँ गाया करती थीं और खेल तथा व्यायाम वे ही थें जो बहुधा बालक खेला करने थे या माताएँ बचोंके

साथ खेलती थीं।

- (ख) सिखाङ खिलोंने—इन्हें 'फ़ोबेलका उपहार' भी कहते हैं। ये खिलोंने बचोंके स्वतंत्र खेलनेके लिये बनाए गए जिन्हे वे 'अपने आप बना-विगाइकर अपना विकास कर मकें तथा गणित संबंधी अनेक ह्योंसे परिचित हो सकें।
- (ग) सिलाऊ इस्तकोशल-सामग्री—उममें वाल् , चिकनी मिही, कागज, पेंसिल इत्यादि हैं जिनके प्रयोगमें वालक कुछ अस्तुर्ण स्वतः वना सकें।
- (व) प्रकृति-निरीक्षण-पेड्-पने तथा चिडियों-चीपायांसे परिचय प्राप्त करना, जिससे बालक दृमरे जीवीको तथा ईश्वरको समर्भे और उनका आदर करें।

(ङ) कथा-कहानी सुनना।

उपर्युक्त साधनों में गीत तथा कहानियाँ ऐसे साधन हैं जिनसे भागा-शिक्षणमें सहायता मिल सकती हैं। गुढ़ विन्ताने भी इस प्रकारके हैं कि उनके मेलसे अचर बनाए जा सकते हैं किन्तु वास्तवमें इस स्वतंत्र शिक्षाके चेत्रमें भागा-शिक्षणमा कोई भिक्त अस्तित्व तथा महत्त्व नहीं। इसीके आधारपर भुवालीकं पंडित देवीदत्तने एक किन्द्ररगार्टेन-बक्स बनाया है जिसमें धीबीस लकड़ीके टुकड़े रहते हैं, जिनसे कई भागाओं असरों तथा बहुतसे जीवों और पदार्थोंकी आफृतियाँ बन जानी है। इन दुकड़े सि कच्चोंको आनन्द तो मिलता है किन्तु अक्षर सीव्यंके बदले वे चिड़िया और साँप अधिक बनाते हैं, क रव ग घ कम । इस प्रणालीसे शिक्षा देनेमें बहुत समय नष्ट होता है, किन्तु आरम्भमें तीन वर्षके बालकको दो-तीन महीने इससे खेलाया जा सकता है।

मौन्तेस्सौरी पाठशालाएँ

इतालिया (इटली) निवासी श्रीमती मौन्तेस्सोरीने बालकोंके स्वतंत्र तथा स्वाभाविक विकासको श्रवाध बनानेके लिये एक शिक्षा-प्रणाली

चलाई जो उन्हींके नामसे प्रचलित है। उसके सिद्धाल ये हैं (१) बादमें दी जानेवाली शिक्षाके लिये पहलेसे पुड़ों तथा ग्रंगोंको ठीक प्रकारसे सधा देना चाहिये। (२) उसकी सबसे बच्छी विधि है कि विशेष रूपसे निर्मित, नियमित सामग्रीपर क्रमिक अभ्यास कराया जाय। (३) ये अभ्यास बालक अपनी गतिसे करें। (४) जिन कार्योंमें अनेक प्रकारकी कियाएँ एक साथ होती हैं उनके लिये पहलेसे हाथ, त्र्याँख त्र्यादि सधा दिए जायँ जैसे सलाईसे बुननेमं। श्रीमती मौन्तेस्सौरीका दावा है कि उन्होंने बालकोंकी गति-विधिको मली भाँति समभ लिया है ऋौर उन्होंने जो सामग्री बनाई है वह ब्रत्यन्त कठोर वैज्ञानिक कसोटीपर कसी जा चुकी है। पर त्रभीतक उन्होंने उस वैज्ञानिक कसौटीका लेखा नहीं दिया है जिससे श्रीर लोग भी उसकी परीक्षा कर सकें। भागा सिखानेके लिये उनकी विचित्र विधि यह है कि बलुए कागजके ऋत्तर काटकर ऋलग-ऋलग चिपका दिए ताते हैं जिनपर ऋाँखमें पट्टी बाँधकर या देखकर बालक हाथ फेरता और उनकी पहचान करता चलता है। अन्धोंके लिये तो यह प्रणाली ठीक है पर साधारण छात्रोंको इस प्रकार पढ़ानेसे समय और द्रव्यका अपव्यय ही होता है । इसी प्रकार उन्होंने व्याकरण, वाचन, गिएत, संगीत तथा चित्रकला इत्यादिके लिये भी वड़े ठाटबाटके व्यय-साध्य उपाय निकाले हैं जिनके लिये न तो भारतके पास पैसा है श्रीर न समय। इसे तो राजात्रोंकी हवेली समकता चाहिए-

'दिलके बहलानेको गालिब ये खयाल अच्छा है।

डाल्टन प्रयोगशाला-योजना

कुमारी हेलेन पार्कस्ट इस योजनाकी प्रवर्त्तिका हैं। उनका भी उद्देश्य यही है कि बालकोंको ज्ञान तो अवश्य दिया जाय पर वे उसे बोक्त न समक्षें और मशीनके समान अरुचिकर तथा एकरस न मानें। इसीलिये उन्होंने नित्यकी दिनचर्या (टाइमटेबिल) फाड़ फेंकने श्रीर सीधा एक महीने भरका काम छात्रको देनेकी सम्मति दी हैं। वे विद्यार्थीको यह स्वतंत्रता देती, हैं कि वह इस कामको महीने भरमें जिस समय चाहे पूरा करे। इस¹ योजनामें स्कूलकी प्रत्येक कक्षा भूगोल, भाषा, इतिहास तथा विज्ञान-की प्रयोगशाला बन जाती है जहाँ उस विषयकी सब सामग्री श्रौर विद्यार्थीको समयपर परामर्श देनेके लिये उस विषयका ऋध्यापक बैठा रहता है। इस योजनामें सब काम विद्यार्थी स्वयं करता है ऋौर जैसे ही वह एक निर्दिष्ट कार्य समाप्त कर लेता है वैसे ही उसे दूसरा मिल जाता है। मेधावी बालक अपनाकार्य शीघ समाप्त करके आगे बढ़ मकता है, मन्द बालक अपनी मन्दी चालसे काम चलाता रह सकता है। उसमें लाभ दोनोंको है। इसके द्वारा अध्यापक अधिक वोलनेसे बच जाता है। चार सप्ताहोंमें कार्य बाँटकर एक महीनेतक पढ़नेके लिये पाठ तथा लिखनेके लिये श्रभ्यास सौंपकर वह केवल सहायता देता रहता है। विद्यार्थीं भी स्वतंत्र, अध्यापक भी स्वतंत्र । कुमारी पार्कस्टेने उदारतापूर्वक यह स्वतंत्रता भी दे दी है कि इस प्रणालीमें स्थानीय परिस्थितिके अनुसार परिवर्त्तन भी किए जा सकते हैं। यह प्रणाली तभी त्र्यारम्भ की जा सकती है जब बालक श्रपने पैरोंपर खड़ा होनेके योग्य हो जाय त्र्र्थात् सातवीं कत्तासे ऊपर इसका ठीक उपयोग हो सकता है।

इस प्रणालीमें जो कार्य दिया जाता है उसे ठेकेका कार्य (कीन्ट्रेक्ट एसाइनमेंट) कहते हैं। यह कार्य देते हुए निम्नलिखित बातोंका ध्यान रक्खा जाता है।

- (१) प्रस्तावना—थोड़ेसे शब्दोंमें एक महीनेके कार्यका थोड़ा सा परिचय दे देते हैं।
 - (२) विषयांग—भाषाके किस श्रंग (रचना, व्याकरण,

कविता त्रादि) के लिये कार्य दिया जाता है, उसका उल्लेख होता है।

- (३) समस्याएँ—इसके अन्तर्गत बहुत सी बातें हैं, जैसे– शब्द-तालिका बनाना, मानचित्र बनाना आदि । अधिकतः भाषाके पाठमें समस्याएँ कम होती हैं।
- (४) लिखित कार्य—जो कुछ लिखवाना होता है उसकी पूरी सूची होती है और जिस तिथिको लेख लेना होता है उस तिथिका स्पष्ट उल्लेख होता है।
- (५) कण्ठस्थ करनेके योग्य कार्य—उन कविताओं अथवा अनुच्छेदोंका उल्लेख होता है जो कण्ठस्थ कराने होते हैं।
- (६) बैठक (कौन्फरेन्स)—उन तिथियोंका उल्लेख होता है जिनमें पूरी कत्ताको एक साथ बैठाकर प्रत्येक विषयपर बातचीत की जाती है।
- (७) सहायक पुस्तकों—उन पुस्तकों तथा पत्र-पत्रिकात्रों के नाम दिए जाते हैं जिनकी सहायता लेनेका आदेश दिया जाता है। साथ ही अध्यायों तथा पृष्ठोंका भी उत्लेख कर दिया जाता है जिसमें वालकको अधिक समय नष्ट न करना पड़े।
- (८) गति-प्रदर्शक (ग्राफ)—वालकको यह वतलाया जाता है कि वह अपनी उन्नतिका लेखा किस प्रकार बनावे।
- (६) सूचना-पट्टका ऋष्ययन—जब कभी प्रयोगशालांके सूचना-पट्टपर कोई चित्र, मानचित्र ऋथवा लेख ऋादि पढ़नेके लिये टाँग दिए गए हों तो उनका भी उल्लेख कर दिया जाता है।
- (१०) विभागीय छूट—कक्षाके विभिन्न पाठ्य विषयोंमें परस्पर सहयोग होता है। यदि किसी विद्यार्थीको इतिहासके अध्यापकने शिवाजीपर एक लेख लिखनेको दिया और वह लेख भाषाकी दृष्टिसे बहुत अच्छा लिखा गया तो भाषाका अध्यापक

अपने दिए हुए लेखन-कार्यमें उतनी कमी कर देता है और उसका उल्लेख कर देता है। इस प्रकार एक-एक सप्ताहका कार्य[े] अलग अलग बनाकर दे दिया जाता है।

डपर्युक्त सिद्धान्तोंको दृष्टिमें रखकर ऐसी पुस्तकोंका भी निर्माण त्रीर प्रचार करना चाहिए जिसमें भली प्रकार बाँट-कर काम देनेका सुयोग हो । यह प्रणाली दोष-रहित, मनोविज्ञान-सिद्ध, शिक्षा-शास्त्र-विहित, रुचिकर तथा सर्वेत्र प्रयोज्य है, त्रतः सर्वेश्रेष्ठ है ।

प्रयोग-प्रगाली (प्रोजैक्ट मेथड)

यह प्रणाली सर्वप्रथम संयुक्त राज्य अमेरिकामें कृषिके लिये काममें लाई गई थी। उसके पश्चान अन्य पाठ्य विषयोंमें भी इसका प्रयोग किया गया। इसके प्रवर्त्तकोंने प्रयोगकी यह परिभाषा की है- प्रयोग वह समस्यात्मक कार्य है जो वास्तविक परिस्थितिमें । पूरा किया जाय। कहनेका तात्पर्य यह है कि इस प्रणालीसे जो विषय पढ़ाए जायँ वे स्कूलके पाठ्य विषय कहकर नहीं वरन् वास्तविक कार्यके रूपमें सिखलाए जायँ। भाषा-शिक्षणका उदाहरण देनेसे इसका स्वरूप स्पष्ट हो जायगा। मान लीजिए विद्यार्थियोंको निमंत्रण-पत्र लिखना सिखाना है। जिस दिन स्कूलमें कोई उत्सव हो, उस दिन कक्षाके विद्यार्थियोंसे कहा जाय कि नगरके प्रतिष्ठित लोगोंके लिये निमंत्रए-पत्र लिखो श्रीर भेजो । वह प्रयोग दे दिया गया। अव वे नगरके प्रतिष्ठितं लोगोंकी नामावली बनावें, पुराने निमंत्रण-पत्र एकत्र करके उनमेंसे अपनी-अपनी रुचिके अनुसार ' सुन्दर निमंत्रण-पत्र छाँटों, तदनुसार अपने आप लिखें, लिंफाफे तैयार करें, पते लिखें और फिर उन्हें भेज दें। इस प्रकार एक-एक विद्यार्थी दस-दस बीस-बीस पत्र लिखेगा तो उसे कमसे कर निमंत्रण-पत्रका वह रूप तो सिद्ध हो जायगा। अब श्रापने

देखा कि यह समस्यात्मक कार्य वास्तविक परिस्थितिमें पूरा किया गया। किन्तु यह स्मरण रंखना चाहिए कि सब विषय तथा उनके सब द्यंग इस प्रणालीके द्वारा नहीं सिखाए जा सकते। इसका प्रयोग स्कूलोंमें विशेष द्यवसरोंपर किया जा सकता है।

वर्धा-शिद्या-योजना

त्राजकल वर्धा-शिक्षा-योजनाकी धूम है। युक्तप्रान्तमें त्राधार-शिज्ञा (बेसिक) के नामसे तथा मध्यप्रान्तमें विद्या-मन्दिर-योजनाके नामसे इसीका प्रयोग हो रहा है।

यह योजना सर्वप्रथम महात्मा गाँधीने अपने 'हरिजन' के सन् १६३७ ई० के एक अंकमें प्रकाशित की थी। उनके अनुसार यह योजना (१) मुख्यतः गाँवके लिये हैं जहाँ नगरोंकी अपेचा शिचाका अधिक अमाव है। (२) इसका उद्देश्य यह है कि काम-चलाऊ शिचा, अच्चर-ज्ञान तथा किसी उपयोगी कौशलका ज्ञान कराया जाय। (३) यह शिचा करदाताओंपर भार न होकर स्वावलम्बी हो। (४) गाँव छोड़कर नगरोंमें जाकर बसनेकी प्रवृत्ति इसके द्वारा रोकी जाय।

इस योजनाकी विशेषता यह है कि इसमें सब ज्ञातव्य विषयोंकी शिचा एक मूल हस्तकोशलपर अवलिन्वत तथा उससे सम्बद्ध होती है अर्थात् भाषा, इतिहास, भूगोल, संगीत सबका सम्बन्ध उस मूल हस्तकोशलमे होता है जो बालकने स्त्रीकार किया हो। इन मूल हस्तकोशलोंमें कताई-बुनाई, खेती-बाी, बर्द्शगीरी इत्यादि अनेक •हस्तकोशलों क्याई-बुनाई, खेती-बाी, वर्द्शगीरी इत्यादि अनेक •हस्तकोशल आ सकते हैं। यह योजना पैस्तालोजी महोदयके शिच्या-सिद्धान्तोंका तथा उपयुक्त प्रयोग-प्रणालीका भारतीय रूपान्तर मात्र है।

जब पहले-पहल सात प्रान्तोंमें कांग्रेसी सरकार स्थापित हुई

थी उस समय तत्कालीन शिच्चा-प्रणाली बदलनेकी व्यवस्था भी की गई और प्रत्येक प्रान्तमें वर्धा-शिच्चा-योजना लागू कर दी गई। यह शिच्चा-योजना भारतके चार कष्टोंको दूर करनेकी दृष्टिसे बनाई गई थी—१. दिरद्वता, २ निरक्षरता, ३ परतन्त्रता और ४ विद्यालयोंकी नीरसता। यह प्रणाली चार मुख्य मनोवैज्ञानिक सिद्धान्तोंपर अवलंवित करके वनाई गई—१ स्वयं-शिक्षा (औटो-एजुकेशन), २. करना और सीखना (लर्निंग बाइ डुइंग), ३. आवयविक शिच्चा (सैन्स ट्रेनिंग), ४. श्रमका आदर (डिगनिटी औफ लेबर)। इन्हें ध्यानमें रखकर इस प्रणालीके चार अंग भी निर्धारित हो गए—

 श्रमिनार्य शिक्ता, २. मातृभाषाके द्वारा, ३. किसी हस्त-कौशलपर श्रवलंबित तथा ४. स्वावलंबी ।

हस्तकौशल

इस्त-कौशलके चुनावमें यह प्रतिवन्ध लगा दिया गया कि केवल वही हस्तकौशल शिक्षाका आधार बनाया जाय जिसमें अधिकसे अधिक शिक्ताकी संभावनाएँ निहित हों अर्थात् जिसके आधारपर पाठ्य-क्रमके सभी विषय पढ़ाए जा सकें।

गुट्य-विषय

पाठ्य-विषयोंमें निम्नलिखित विषय निर्धारित किए गए— मातृभाषा, हिन्दुस्तानी, व्यावहारिक गणित, सामाजिक अध्ययन (इतिहास, भूगोल तथा नागरिक शास्त्र), संगीत, हस्तकौशल तथा व्यायाम । मानव मात्रके उपयोगमें आनेवाले सभी विषयोंका, समावेश तो इस सूचीमें हो गया किन्तु जो पाठनै-समयकी अविध् वनाई गई वह इतनी विषम थी कि आधेमें हस्तकौशल रहा और आधेसे कममें शेष अन्य विषय।

स्वावलम्बनका सिद्धान्त

इस योजनाके निर्माणके अनन्तर जब शिमलेमें इसकी सभा बैठी तो उसने यह निर्णय कर दिया कि इस योजनाको स्वावलंबी नहीं बनाया जा सकता और इस निर्णयके आधारपर चौथा अंग अलग कर दिया गया। किन्तु इस अंगके अलग कर देने मात्रसे तो संतोष नहीं हुआ क्योंकि तीन घण्टे बीस मिनटतक घरखा घलाना या अन्य इस्तकौशलमें समय लगाना भी तो मनोविज्ञानके सभी सिद्धान्तोंके प्रतिकूल है। हाथका ही काम क्यों न हो किन्तु उसमें भी तो एकाप्रता अपेन्तित है और एकाप्रता निःसीम नहीं होती, उसकी भी अवधि होती है। इसीलिये युक्तप्रान्तमें आधार-शिक्षा या बुनियादी तालीम और मध्यप्रान्तमें विद्यामन्दिर-योजनाके नामसे जब वर्धा-प्रणाली चलाई गई तब उसमें इस्तकौशलकी अवधि कम कर द्वी गई।

संचेष्टन विद्यालय (ऐक्टिविटी स्कूल)

त्राजकल योरोपमें कुछ नये प्रकारके विद्यालय चले हैं जिनमें साधारण गणित तथा लिखने-पढ़नेका ज्ञान देकर वालकोंको जीवनकी विभिन्न समस्यात्रों और प्रवृत्तियोंका साक्षात् परिचय दे दिया जाता है और स्वयं उन्हें ही सचेष्ट होकर उन कार्योंको सम्पन्न करनेकी प्रेरणा दी जाती है। ऐसे संचेष्टन विद्यालय (ऐक्टिविटी स्कूल) हमारे देशमें श्रीनगर (कश्मीर)में चलाए जा रहे हैं। इन्नु विद्यालयोंमें मुख्यतः इतने प्रकारकी चेष्टाएँ होती हैं—

- १. विद्यालयका भवन स्वच्छ रखना श्रौर सजाना।
- २. फुलवारी लगाना श्रीर बेलें चढ़ाना।
- ३. पाँचनालय (रसोईघर) श्रीर भोजनालयमें चौका लगाना, बर्त्तन माँजना-धोना, दाल-चावल बीनना, श्राटा पीसना

मसाला पीसना-कूटना, हाटसे तरकारी आदि लाना, तरकारी बिनारना, भोजन पकाना, पीढ़ा-पानी लगाना, परोसना, हाथ घुलाना और थाली-पीढ़े उठाकर रखना।

- ४. डाकका काम करना।
- टेलीफोनकी व्यवस्था करना ।
- ६. टाइप करना।
- ७. दूकान लगाना स्रोर विभिन्न वस्तुएँ बेचना।
- ८. कपड़े बनाना, सीना, धोना, छापना।
- ६. बुनना, बेल-बूटे काढ़ना।
- १०. प्रकाशका प्रबन्ध करना।
- ११. नाटक या सिनेमाका प्रबन्ध करना ।
- १२. पर्वोत्सवका प्रबन्ध करना।
- विदिष्ट श्रितिथके स्वागत, निवास तथा भाषणका प्रवन्ध करना ।
- १४. खेल-खिलौने बनाना।
- १५. चित्र बनाना।
- १६, सम्मिलित रूपसे गीत-नृत्य करना।
- १७. पर्यटनका प्रवन्व करना ।
- १८. तेल, साबुन बनाना ।
- १६. श्रीपधालय चलाना, रागीकी सेवा करना।
- २०. सभा या गोष्ठी करना ।
- २१. बचोंकी देखभाल करना'

इस विद्यालयमें ऋध्यापिकाएँ होती हैं स्थीर वे केवलें निर्देश मात्र करती हैं, शेष सब कार्य बच्चे ही करते हैं। इस लयमें ३ से ८ वर्षतकके बच्चे ही रहते हैं और जब वे ख्रत्यन्त फुर्त्तीके साथ हॅसमुख होकर मटमट ख्रत्यन्त तत्परताके साथ सब कार्य करते रहते हैं तो उन्हें, देखनेमें आनन्द तो मिलता ही है, बड़ी प्रेरणा भी मिलती है । ऐसे विद्यालयोंकी संख्या बढ़नी चाहिए।

विभिन्न विद्यालयोंके लिये विभिन्न योजनाएँ

जिन नवीन शिचा-प्रणालियोंकी ऊपर चर्चा की गई है उनके लिये जिन विशिष्ट विद्यालयोंकी स्थापना की जाय उनके अनुसार विद्यालयका कार्य-क्रम भी भिन्न हो श्रीर उनके लिये विशिष्ट शित्ता पाए हुए ऋध्यापकोंकी नियुक्ति भी हो। क्योंकि जबतक उस विशेष पद्धतिकी शित्ता ऋध्यापकको प्राप्त नहीं होगी तबतक वह सफलता नहीं प्राप्त कर सकता। किन्हेरगार्टेन तथा मोन्तेस्सोरी पद्धतियोंके लिये भिन्न प्रकारकी शिक्षा दी जाती है। उन विद्यालयोंमें छात्रोंकी प्रवृत्ति स्वयं संयत होती हैं क्योंकि वहाँ ऋध्यापक केवल पथ-प्रदर्शकके रूपमें उपस्थित रहता है जो सब विद्यार्थियोंको अलग सामग्री देकर केवल उनकी गति-विधिका निरीक्षण भर करता रहता है। हाँ, जब उसे कहानी सुनानी पड़ती. है तब उसे सिक्रय योग देना पड़ता है।

डाल्टन प्रयोगशाला-योजनाकी समीचा

हास्टन-प्रयोगशाला-योजनाके अनुसार जो विद्यालय चलाए जाते हैं उनके लिये सर्वतोमुखी प्रतिभावाले बहुश्रुत तथा बहुपठ अध्यापकोंकी आवश्यकता रहती है जिन्हें यह ज्ञात हो कि ऐसाइनमेन्ट या कार्य कितना देना चाहिए, किस प्रकार साप्ताहिक, मासिक और वार्षिक कार्यका विभाजन होना चाहिए, किस प्रकार विपयोंका अन्तर्योग करना चाहिए ऋौर किस प्रकार विभिन्न विषयोंकी प्रयोगशालात्रोंमें विद्यार्थियोंको सहायता देनी चाहिए । यद्यपि डाल्टन प्रयोगशाला-योजना शिचाके चेत्रमें सर्वश्रेष्ठ योजना समभी जाती है किन्तु उसके संचालनके लिये अध्यापक भी अत्यन्त कुशल श्रीर बहुपठ हों जो प्रत्येक विषयसे सम्बद्ध पुस्तकों, पत्रिकान्त्रों त्रादिका विवरण छात्रोंको दे सकें और प्रत्येक विद्यालयमें प्रत्येक विषयकी सामग्रीसे पूर्ण प्रयोगशालाएँ भी हों । ऐसे विद्यालयोंके लिये जितने धनकी आवश्यकता हो सकती है वह भारतके विद्यालयोंमें तबतक प्राप्त नहीं हो सकता जबतक धनी लोग रुचिपूर्वक योग न दें।

प्रयोग-प्रणालीकी आलोचना

प्रयोग-प्रणालीके सम्बन्धमें हम पहले ही बता आए हैं कि सब विषय और उनके सभी उपविषय इस प्रणालीसे नहीं पढ़ाए जा सकते किन्तु पाठ्य-क्रमातिरिक्त शिच्छणमें छात्रोंको नये प्रयोग देकर उनके ज्ञान और उनकी कार्य-कुशलतामें अभिवर्द्धन कराया जा सकता है। आचार्यका कर्तव्य है कि इस प्रकारके कुछ प्रयोग वर्ष भरमें अवश्य करावे जिनमें सामृहिक रूपसे अधिकसे अधिक संख्यामें छात्र योग दे सकें।

वर्घा-योजनाकी व्याख्या

कुछ सुधारोंके साथ वर्घा शिक्षा-योजना प्रत्येक प्रान्तमें चलाई जा रही है और उसके लिये स्थान-स्थानपर शिक्षण-केन्द्र भी खुले हैं। किन्तु अनेक केन्द्रोंका निरीच्चण करके और आधार-शिक्षा प्राप्त करनेवाले अध्यापकोंसे बातचीत करके यह परिणाम निकला है कि लगभग नब्बे प्रतिशत अध्यापकोंकी उसमें रुचि नहीं है जोर जब अध्यापकोंकी ही रुचि नहीं है तब उसमें चलपूर्वक सफलता नहीं प्राप्त की जा सकती। वास्तवमें इस प्रकारके विद्यालय गिने-चुने केन्द्रोंमें होने चाहिएँ जहाँ इतने कुशल अध्यापक हों कि वे हस्तकौशलके साथ विभिन्न पाइय-विध्योंका समुचित अन्तर्योग स्थापित कर सकें। जिस प्रकारसे यह योजना बनी है उसके अनुसार प्रत्येक अध्यापकको सङ्गीत, चित्र आदि

बहुत सी कलाएँ भी त्र्यानी चाहिएँ क्योंकि जबतक वे नहीं त्र्यावेंगी तब तक वर्धा-शिक्षा-योजना सफल नहीं हो सकती।

कहनेका तात्पर्य यह है कि नवीन प्रणालियोंके अनुसार जो विद्यालय खोले जायँ उनमें ऐसे अध्यापक न स्वस्के जायँ जो उसके सब पत्तोंसे, रहस्योंसे परिचित न हों क्योंकि इसके विना उनका खोलना न खोलना बराबर है। आचार्योंका यह कर्त्तव्य है कि वे अपने विद्यालयकी शिक्षा-व्यवस्था ठीक करनेके लिये या तो उचित अध्यापकोंका संग्रह करें या नवीन प्रणालियोंका प्रयोग ही छोड़ दें।

कुछ न्यावहारिक बाते

पिछले अध्यायों में हम पाठशालां अवन्थके सम्बन्धमें सभी ज्ञातव्य बातों पर विस्तृत रूपसे विचार कर चुके हैं। इस अध्यायमें उपसंहार-रूपसे हम कुछ और ऐसी व्यावहारिक बातोंका उल्लेख कर देना आवश्यक समभते हैं जो आचार्यकों लोकप्रिय बनानेमें बहुत सहायता कर सकती हैं। इनमेंसे कुछ तो पहले भी कही जा चुकी हैं और कुछ नई हैं—

१. अपने साथी अध्यापकोंसे सदा सद्भाव रक्लो और कभी किसीके सामने, कचामें या बाहर उनमेंसे किसीकी बुराई न करो । यदि कोई दूसरा बुराई करता भी हो तो उसका शिष्ट रूपसे खण्डन कर दो या मौन रहो पर वह मौन समर्थनात्मक मौन नहीं वरन विरोधात्मक मौन होना चाहिए। छात्रोंको भी अपने सामने अन्य श्रध्यापकोंकी व्राई. करनेसे रोको।

२. छात्रोंको पुस्तक, सम्मित तथा अन्य प्रकारकी सहायता देनेके लिये सदा प्रस्तुत रहो। यदि कोई छात्र रोगी हो तो उसकी सेवा-सुश्रूषा करो और जबतक वह चङ्गा न हो जाय उसे देखते रहो या उसका समाचार लेते रहो। यदि कोई छात्र आर्थिक सहायता माँगे तो उसे नहीं मत कहो, उधार लेकर भी सहायता करो। उचित तो यह है कि सहायताके योग्य छात्रोंको बिना उनके माँगे ही, सहायता दो। इसी प्रकार प्रत्येक अध्यापक को भी समय-समयपर यथावश्यक सहायता केते रहो और उनके दुख-सुखमें उनसे सहानुभूति-पूर्ण ज्यवहार करते रहो।

३. छात्रोंके संघटनों, उत्सवों और सभात्रों त्रादिमें जब निमन्त्रण

मिले तब अवश्य सम्मिलित हो, किन्तु निमन्त्रण न मिलनेपर वहाँ न जाओं। समय-समयपर अध्यापकोंसे उनके घर जा-जाकर मिलते-जुलते रहो। अपनेको अलग मत रक्खो और न भूठी शान दिखाओ।

थ. छात्रोंको ज्ञान देनेमें कभी सङ्कोच न करो और यदि कोई छात्र घर आवे तो उसे अवश्य समय दो चाहे अपने कामकी कितनी भी हानि हो। यदि छात्र भोजनके समय आ गया हो तो उससे भोजनके लिये भी पूछ लो।

५. सदा प्रसन्न और मस्त रहो। जब छात्र प्रणाम करें तो मुस्कराहटसे उन्हें आशीर्वाद दो और परिचित न होनेपर भी उनसे छुशल-मङ्गल पूछ लो। यदि वे साथ चलते हों तो उनसे इस प्रकार क्रिमिक बातें करो जिससे उन्हें ज्ञात हो जाय कि वे ज्ञानकी निधिके समन्न पहुँच गए हैं। यदि अध्यापक नमस्कार करे तो अत्यन्त आत्मीयताके साथ उससे छुशल-मङ्गल पूछ लो।

६. अपनी पुस्तकें अध्यापकों और छात्रोंकों अवश्य दो पर उसका ब्यौरा रक्को ।

७. श्रध्यापकसे और कत्ताके भीतर या वाहर बोलते या बात-वीत करते हुए एक ही भाषाका प्रयोग करो, चाहे वह हिन्दी हो, श्रॅगरेजी हो या उर्दू हो और उसी तथा वैसी ही भाषाका श्रधिक व्यवहार करो जिसे श्रध्यापक या छात्र समम सकते हों। साधारएतः अपने व्यवहारमें मात्रभाषाका प्रयोग करो। श्राजकल जो हिन्दुस्तानी या ऐंग्लो-हिन्दुस्तानी नामकी खिचड़ी भाषा चली है उसका सर्वथा बहिष्कार करो।

८. आचार्यको गृह-शिचण (प्राइवेट ट्यूशन) कभी नहीं करना चाहिए। इससे मान नष्ट होता है। जो अपने घर आवे उसे निःशुल्क पढ़ा दों किन्तु पढ़ानेके लिये किसीके घर न जाओ। यही भाचार्यकी मर्यादा और प्रतिष्ठा है।

श्रपनी गति संयत रक्खो । व्यसनोंसे दूर रहकर स्वच्छ

दर्पणकी भाँति अपने चरित्रकी रत्ता करो । बाहरके लोगोंसे, प्रवन्ध-समितिके सदस्यों या छात्रोंसे अधिक मेल-जोल कभी न रक्ला किन्तु अध्यापकोंके विश्वास-पात्र बनकर उन्हें विश्वास-पात्र बनात्रो ।

१०. अध्यापकों या छात्रोंसे कभी सेवा न लो। यदि छात्र स्त्रतः सेवा करनेको उत्सुक हों तो उसे स्वीकार लो किन्तु अपनी शारीरिक सेवा (पैर दबवाना, तेल मलवाना आदि) तो कदापि न कराओ। अध्यापकोंसे किसी प्रकारकी सेवा न लो, जहाँतक हो उनका आदर करो और उन्हें सुविधा दो।

११. सदा स्वच्छ रहो। अपना घर, कमरा, वस्त्र, पोथी आदि सब स्वच्छ और सक्रम ढङ्गसे रक्तो। अपने स्वभाव और व्यवहार-में सदा शिष्ट और मृदु रहो। छात्रोंके अभिभावकोंसे प्रेमपूर्वक मिलो और उन्हें छात्रकी उन्नतिके सम्बन्धमें उचित्र परामर्श भी दो।

१२. ऋाचार्यका सबसे बड़ा शत्रु अभिमान है। अपनी विद्या, बुद्धि, कौशल, पद आदिका गर्व करके दूसरोंको नीचा दिखाने और तुच्छ सममनेकी भूल कभी न करो।

१३. छात्रोंके अभिमावकोंके साथ गहरी मिन्नता हा आत्मीयता स्थापित न करो क्योंकि इससे वे अनुचित लाम उठी सकते हैं।

१४. विद्यालयके प्रत्येक छात्रसे व्यक्तिगत परिचय रक्खो।

१५. अपने विद्यालयमें अवसर-अवसरपर ऐसे उत्सव करते रही जिनमें सब अभिभावक सम्मिलित हों और बाहरसे विभिन्न प्रकारके विद्वान् त्राकर छात्रोंको उपदेश और आदेश दे सकें।

यदि त्राचार्य-गण उपर्युक्त नियमोंके त्रानुसार व्यवहार करी तो उन्हें त्रवश्य सफलता मिलेगी त्रीर वे शीघ ही त्रात्यन। वर्षास्त्री की लोकप्रिय त्राचार्य वन सकेंगे।

॥ इति शम्॥